



Chaire Renseignement

Rapport d'activité 2025

Sommaire

04

2025 en quelques dates

04 Formation

04 Recherche

05 Diffusion des savoirs

06

Les événements de l'année 2025

06 « Retour de la puissance russe et Renseignement »

07 Souveraineté économique et intelligence stratégique au cœur des préoccupations des entreprises françaises

08 Workshop et petits-déjeuners

10

Publication

12

Les formations

12 Le Certificat études sur le Renseignement

13 Mastère Spécialisé Renseignement

14

Promotion des formations

Édito

”

Alessia Lefébure

Directrice de Sciences Po Aix et présidente du Comité d'orientation stratégique de la Chaire Renseignement



Dans un contexte où l'ordre international se fragilise et où la souveraineté nationale est confrontée à des pressions multiples, le renseignement est devenu un instrument central de décision et de sécurité. La Chaire Renseignement de Sciences Po Aix, créée en 2020, répond à cette exigence : produire savoirs, analyses et formations capables d'éclairer les décideurs publics et économiques, et de consolider une culture du renseignement autonome et rigoureuse en France et en Europe.

L'année 2025 illustre pleinement cette ambition. Les formations dispensées, du Certificat « Études sur le Renseignement » au Mastère Spécialisé « Renseignement », développent des compétences stratégiques et analytiques indispensables. Les ateliers et petits-déjeuners professionnels organisés par la Chaire ont permis d'articuler analyses académiques et expériences pratiques, en particulier autour de la protection de la souveraineté économique française. La Chaire a publié, en ce début 2026, la première étude issue de ce cycle, intitulée « La France face à l'ingérence économique : l'impérieuse nécessité d'une stratégie nationale de souveraineté et de sécurité économiques », apportant un éclairage documenté et directement utile aux décideurs.

Le renseignement n'est plus l'apanage de quelques spécialistes ; il constitue une dimension essentielle de la souveraineté, de la stratégie et de la sécurité des organisations. Former des experts, produire des analyses fiables et maintenir un dialogue entre université, services et acteurs économiques n'est pas un choix : c'est une responsabilité que Sciences Po Aix assume pleinement.

2025 en quelques dates

La Chaire a été créée afin de développer une meilleure connaissance et compréhension globale du domaine du renseignement, aussi bien auprès des étudiants que des chercheurs et professionnels. Dans ce but, elle met en place des actions pluridisciplinaires de recherche, de formation et de valorisation et diffusion des savoirs.



Formation

Le Certificat « Études sur le Renseignement » : un cursus condensé qui vise à faire acquérir de solides bases sur la culture du renseignement.

Le Mastère Spécialisé Renseignement : un cursus approfondi d'un an de niveau Bac +6 qui vise à former à tous les aspects du renseignement.

Les modules et formations sur mesure, conçus en réponse à des besoins spécifiques.

Recherche

Un lieu unique de réflexion et de rencontre, au carrefour des sciences humaines et sociales et de l'ingénieur.

Une orientation vers la recherche appliquée, en réponse aux besoins des institutions et entreprises.

Des programmes de recherche pluridisciplinaires, organisation de séminaires de recherche et journées doctorales.

Diffusion des savoirs

Les workshops : deux fois par an, la Chaire organise un workshop d'une journée sur une thématique ciblée à destination des cadres supérieurs des entreprises. Faisant intervenir les meilleurs chercheurs et professionnels du renseignement, le format workshop leur offre une arène de networking et de partage de bonnes pratiques.

L'École d'été : la Chaire organise chaque été un cycle de conférences de 3 à 4 jours sur un thème en lien avec l'actualité internationale. Faisant intervenir spécialistes universitaires et praticiens, l'école d'été s'adresse aux étudiants à partir du niveau licence, aux chercheurs et aux professionnels souhaitant approfondir leurs connaissances sur un sujet donné.

28 janvier 2025

3^{ème} workshop de la Chaire « Souveraineté économique : les entreprises françaises face aux services de renseignement étrangers », organisé à Paris en partenariat avec le cabinet GIDE



8-10 juillet 2025

2^{ème} école d'été de la Chaire, « Retour de la puissance russe et Renseignement »



25 juillet 2025

Signature d'une Convention de Mécénat avec la CMA-CGM

4 avril 2025

2^{ème} réunion du Comité d'orientation stratégique



12 septembre 2025

Remise des diplômes de la 3^{ème} promotion du Mastère Spécialisé Renseignement et du Certificat « Études sur le renseignement » en présence de M. François Fischer, directeur du Collège du renseignement en Europe



septembre 2025

Rentrées de la 5^{ème} promotion du Mastère Spécialisé Renseignement et de la 6^{ème} promotion du Certificat « Études sur le renseignement »



décembre 2025

Finalisation de l'étude « La France face à l'ingérence économique : l'impérieuse nécessité d'une stratégie nationale de souveraineté et de sécurité économiques » réalisée par Didier Gros.

oct.-nov.-déc. 2025

Trois petits déjeuners « Stratégies de souveraineté pour les entreprises françaises : maîtriser le droit, l'IA et les enquêtes internes », organisés en collaboration avec les cabinets GIDE et Accuracy.

Les événements de l'année 2025

À travers ses publications, son école d'été et ses workshops, la Chaire Renseignement de Sciences Po Aix contribue à diffuser le savoir et à stimuler le dialogue entre chercheurs, décideurs publics, acteurs économiques et professionnels du renseignement. Fidèle à sa vocation de croiser expertises académiques et réalités opérationnelles, elle offre à ses différents publics un cadre intellectuel ancré dans l'actualité stratégique.

Les choix thématiques de cette année s'inscrivent pleinement dans les grandes préoccupations stratégiques identifiées dès 2024 : l'utilisation du renseignement dans les crises et guerres actuelles et la protection de la souveraineté économique.



La thématique

Le choix du sujet traduit une nécessité intellectuelle et stratégique. Guerre en Ukraine, déploiement de mercenaires au Sahel, en Centrafrique, en Syrie et au Soudan, ingérence dans les processus électoraux des démocraties européennes et nord-américaines, offensives cyber, compétition spatiale : la Russie s'affirme désormais de façon désinhibée sur une multiplicité de théâtres, remettant en cause les règles de l'ordre international qu'elle perçoit comme une construction unilatéralement imposée par l'Occident. Les services et les méthodes du renseignement sont l'un des piliers du renouveau de cette puissance, sous des formes variées combinant savoir-faire historiques (renseignement militaire, clandestin, contrôle de l'information etc.) et investissement de champs nouveaux (cyber, lutte informationnelle etc.). Analyser les ambitions, décrypter les méthodes et comprendre le rôle du renseignement dans ces dynamiques devient une nécessité urgente. Dans la continuité de l'édition 2024 consacrée à la guerre à Gaza, cette école d'été confirme la vocation de Sciences Po Aix d'aborder les sujets les plus actuels avec rigueur scientifique, liberté académique et exigence intellectuelle.

« Retour de la puissance russe et Renseignement »

Deuxième école d'été de la Chaire Renseignement

Du 8 au 10 juillet 2025, la Chaire Renseignement de Sciences Po Aix a organisé sa deuxième Ecole d'été, rassemblant pendant trois jours une cinquantaine d'auditeurs autour d'une thématique aussi exigeante qu'incontournable : le retour de la puissance russe et le renseignement. Étudiants de licence et de master, doctorants, chercheurs et professionnels se sont retrouvés dans cet espace de réflexion privilégié pour décrypter ensemble le rôle du renseignement dans une multitude d'espace, au service du renouveau de la puissance russe.

Zoom sur le programme

La première journée, introduite par le GCA (2S) Serge Cholley, directeur exécutif de la Chaire et le Pr Walter Bruyère-Ostells, directeur scientifique de la Chaire, a posé les fondements analytiques de la semaine. Pierre Levy, ancien ambassadeur de France en Russie, a dressé un tableau de la reconstruction et du redéploiement de la puissance russe. Yohann Michel (Chargé d'études senior à l'Institut d'Etudes de Stratégie et de Défense -IESD) a ensuite analysé la guerre des drones en Ukraine sous l'angle du renseignement, avant que Dimitri Minic (chercheur au Centre Russie/Eurasie de l'IFRI) n'explore l'évolution doctrinale russe, du contournement de la lutte armée à la guerre conventionnelle. Kevin Limonier (Professeur des universités, spécialisé en études slaves à l'Institut Français de Géopolitique Paris-8) a clôturé cette première journée par une analyse de la cyberstratégie russe comme levier de puissance.

La deuxième journée a élargi le spectre géographique et thématique. Le Général Serge Cholley a abordé les enjeux spatiaux du renseignement en contexte ukrainien, avant une table-ronde sur le renseignement militaire animée notamment par l'Amiral (2S) Jean-Philippe Rolland, ancien chef d'état-major particulier du Président de la République. L'après-midi a été consacré à l'influence russe en Afrique, traitée par le Pr Bruyère-Ostells, puis en Méditerranée, par le VAE (2S) Pascal Ausseur, directeur général de la Fondation méditerranéenne d'études stratégiques (FMES).

La troisième journée a mis en lumière les nouvelles formes de conflictualité et d'influence : lutte informationnelle et influence en France, puis rôle du crime organisé comme levier géopolitique, analysé par Cyril Gelibter (laboratoire SIRICE, Sorbonne/CNRS). La diffusion de l'interview exclusive du Directeur général de la sécurité extérieure (DGSE), M. Nicolas Lerner, donnée la veille à M. Darius Rochebin, sur LCI, a été commentée dans les extraits relatifs à la Russie par les professeurs Forcade, Bruyère-Ostells et par le général Cholley a offert aux auditeurs une mise en contexte opérationnelle et conceptuelle. La conférence de clôture, prononcée par le Pr Olivier Forcade (Sorbonne-Université), président du Comité scientifique de la Chaire, a proposé un recul historique salutaire sur la politique internationale, la Russie et le renseignement.

Au fil des conférences et des échanges, les auditeurs ont pu croiser les regards académiques et opérationnels, construire une compréhension fine et nuancée des enjeux russes contemporains, et enrichir leurs pratiques professionnelles ou leurs travaux de recherche. Cette deuxième édition confirme la place de l'École d'été de la Chaire Renseignement comme rendez-vous incontournable pour quiconque souhaite appréhender les transformations en cours dans le domaine de la sécurité internationale.

Souveraineté économique et intelligence stratégique au cœur des préoccupations des entreprises françaises

Longtemps réservée aux spécialistes de l'« intelligence économique », la protection de la souveraineté économique française est désormais érigée en politique publique prioritaire et en condition d'indépendance nationale, ainsi que l'a officialisé la *Revue nationale stratégique* 2025. Dans un monde où la compétition entre puissances se fait chaque jour plus agressive et désinhibée, certains experts n'hésitent plus à parler de « guerre économique » assumée. L'utilisation de l'économie comme arme stratégique s'est en effet significativement intensifiée depuis 2022, faisant peser des risques croissants sur l'autonomie et la souveraineté françaises. La protection de la base industrielle et technologique de défense, les PME et start-ups innovantes particulièrement exposées aux ingérences étrangères, ainsi que la montée en puissance des services de renseignement économique constituent autant d'enjeux que la Chaire contribue à éclairer par ses travaux.

Workshop et petits-déjeuners

«*Les entreprises françaises face aux services de renseignement étrangers*»

Le 25 janvier 2025, la Chaire Renseignement de Sciences Po Aix organisait son troisième workshop, cette fois-ci à Paris, en partenariat avec le cabinet Gide. Réunissant une cinquantaine de cadres supérieurs et dirigeants d'entreprises autour d'un format confidentiel et convivial, cette matinée a confirmé la capacité unique de la Chaire à mobiliser, en un même lieu, les meilleurs experts académiques, juridiques et opérationnels du renseignement au service d'une connaissance mutuelle et d'un partage de bonnes pratiques.

La thématique

La thématique retenue — souveraineté économique et méthodes de pression et d'influence des services étrangers sur les entreprises françaises — répond à une demande croissante du monde des affaires. Face à la multiplication des contentieux extraterritoriaux, des tentatives d'espionnage industriel et des stratégies d'influence menées par des acteurs étatiques étrangers, les entreprises françaises ont besoin de comprendre les mécanismes à l'œuvre et de disposer d'outils concrets pour s'en prémunir. Ce workshop leur a offert précisément cela : un éclairage informé, ancré dans la réalité opérationnelle, et des clés d'action immédiatement mobilisables.

Format dérivé : les petits déjeuners souveraineté

Face au vif intérêt témoigné par les entreprises lors de ce workshop, le cabinet GIDE, en collaboration avec le cabinet Accuracy et la Chaire, a initié une série de trois petits-déjeuners, à Paris, sur le thème « Stratégies de souveraineté pour les entreprises françaises : maîtriser le droit, l'IA et les enquêtes internes ». Dans un format réduit (1h30), ces moments d'échanges ont rassemblé plusieurs dizaines d'entreprises autour de problématiques communes, dans un même esprit de partage d'expérience et diffusion de bonnes pratiques. Le Général (2S) Cholley, présent à tous ces événements, a partagé son expérience opérationnelle et rappelé la pertinence de la Chaire Renseignement sur les questionnements stratégiques des entreprises.



Deux tables rondes pour croiser les regards

La matinée a débuté par une keynote du SISSE (Service de l'information stratégique et de la sécurité économiques). Cette intervention inaugurale a posé le cadre institutionnel et opérationnel de la protection économique nationale, offrant aux dirigeants présents une vision directement issue des services en charge de la défense des intérêts économiques de la France.

Une première table ronde, animée par le Pr Walter Bruyère-Ostells, directeur scientifique de la Chaire, s'est consacrée aux outils juridiques de pression étrangère : bataille des normes, extraterritorialité du droit américain, rôle de l'administration dans le soutien aux entreprises. Frédéric Pierucci, auteur du retentissant ouvrage *Le Piège américain* et figure emblématique des victimes de l'extraterritorialité américaine, a apporté un témoignage saisissant sur les mécanismes de prédation économique. Sophie Scemla, associée du cabinet Gide spécialisée en droit pénal des affaires et conformité, a éclairé les leviers juridiques de défense disponibles, tandis que Julie Duclercq directrice exécutive de la société Ternwaves a livré un témoignage d'entreprise au cœur de ces enjeux. Plusieurs témoignages spontanés, délivrés par des invités présents dans la salle, ont enrichi les échanges et illustré les propos.

La seconde table ronde, animée par Philippe Hayez, ancien cadre des services de renseignement et auteur de plusieurs ouvrages de référence sur le renseignement, a abordé les autres formes de domination et d'influence : espionnage industriel, captation d'actifs stratégiques, manipulation informationnelle. La présence de représentants de la DRSD et de la DGSI a conféré à ces échanges une dimension opérationnelle, permettant aux participants de mesurer concrètement l'ampleur des menaces et l'action des services dans la protection du tissu économique national. Le Pr Nicolas Moinet (Université de Poitiers), figure reconnue des travaux sur le renseignement économique en France, a apporté la profondeur analytique et le recul académique nécessaires à une compréhension systémique du phénomène.

Un format qui fait la différence

Au-delà des apports de connaissance, ce workshop a constitué une arène de networking et de partage d'expériences de haute qualité. La diversité des profils réunis — dirigeants d'entreprises, avocats, chercheurs, représentants des services de renseignement — a favorisé des échanges d'une rare richesse, dans un climat de confiance propice au partage de bonnes pratiques. C'est précisément cette alchimie entre rigueur intellectuelle, ancrage opérationnel et convivialité qui fait la singularité et la valeur ajoutée des workshops de la Chaire Renseignement de Sciences Po Aix.

Publication

La France face à l'ingérence économique : l'impérieuse nécessité d'une stratégie nationale de souveraineté et de sécurité économiques

La Chaire a, parmi ses vocations, celle de soutenir des travaux de recherche destinés à éclairer les décideurs — publics comme privés — avec rigueur et objectivité. À cette fin, sa mission est d'encadrer, financer et produire des études prospectives dont l'ambition est de nourrir tant la réflexion académique que l'action opérationnelle.

En 2025, la Chaire a financé une étude réalisée par M. Didier Gros, sous la supervision du Professeur Bruyère Ostells, consacrée à la thématique suivante : La France face à l'ingérence économique : l'impérieuse nécessité d'une stratégie nationale de souveraineté et de sécurité économiques.

Ce travail prend sa source dans le cycle de workshops organisés par la Chaire entre 2023 et 2025 sur la problématique de l'ingérence économique en France¹, et poursuit deux objectifs complémentaires. Il s'agit, d'une part, d'offrir une synthèse structurée de ces séminaires, susceptible de servir de socle pédagogique pour de futurs enseignements ou travaux de recherche, tout en restant accessible à un lectorat non spécialisé. D'autre part, l'étude approfondit certains constats et réflexions issus de ces échanges afin de formuler des recommandations concrètes à l'attention des acteurs concernés.

L'étude s'appuie sur un corpus méthodologique solide : les événements organisés par la Chaire, une revue approfondie de la littérature scientifique et des rapports parlementaires, ainsi que trente-deux entretiens conduits auprès de l'administration centrale et territoriale — dont quatre services de renseignement du premier cercle —, d'acteurs du monde économique (grands groupes, PME, start-ups) et d'experts en sécurité et intelligence économiques.

Un contexte de compétition stratégique exacerbée

Les ingérences économiques frappent la France quotidiennement et de manière croissante. L'étude examine les stratégies d'ingérence de plusieurs « partenaires-concurrents » — au premier rang desquels les États-Unis et la Chine, mais aussi certains acteurs européens (Allemagne, Italie) et des partenaires du Proche et Moyen-Orient — en s'intéressant notamment à l'action de leurs services de renseignement respectifs. Ces menaces revêtent des formes protéiformes : capitalistique, physique, humaine, réputationnelle, cybernétique et juridique (lawfare). Des entreprises stratégiques telles qu'Alcatel, Lafarge ou Biogaran ont ainsi successivement changé de pavillon étranger, quand d'autres, comme Photonis ou Segault, n'ont été préservées qu'au prix d'interventions directes de l'État.

¹ Le cycle comprend les séminaires suivants : Les entreprises françaises face aux services de renseignement chinois, Aix-en-Provence, 6 juillet 2023 ; Les entreprises françaises face aux services de renseignement américains, Aix-en-Provence, 20 septembre 2024 ; Les entreprises françaises face aux services de renseignement étrangers, en collaboration avec le Cabinet Gide, Paris, 28 janvier 2025

Des réponses institutionnelles réelles, mais insuffisantes

Face à ce défi longtemps sous-estimé, la France a progressivement structuré sa réponse. Depuis l'adoption d'une politique publique de sécurité économique en 2019, l'ensemble de l'appareil d'État — de l'Élysée aux ministères, en passant par les services de renseignement réorganisés — s'est davantage impliqué. L'actualisation de la Revue nationale stratégique de 2025 marque une étape supplémentaire, en érigeant la sécurité économique en condition de la sécurité nationale, et en étendant la logique de protection aux PME et start-ups, désormais considérées comme des actifs de souveraineté à part entière. Les grands groupes se mobilisent également davantage, et le milieu académique s'est saisi du sujet.

Cependant, une analyse critique des mesures prises ces dernières années fait apparaître des failles persistantes. Le diagnostic est quasi unanime : la France reste culturellement réticente aux adaptations nécessaires, juxtapose les entités et dispositifs sans véritable cohérence d'ensemble, et demeure, surtout, dépourvue d'une direction politico-stratégique fédératrice. À la question fondamentale — « que veut la France en matière de souveraineté et de sécurité économiques ? » — la réponse demeure, aujourd'hui encore, confuse ou absente.

Un impératif stratégique : se doter d'une vision et d'un pilotage

L'étude conclut que le défi de nature systémique ne peut être relevé par une simple juxtaposition de dispositions défensives. Elle appelle à l'élaboration et à la mise en œuvre d'une véritable stratégie nationale, articulée autour d'une vision à moyen et long terme, d'intérêts et d'objectifs stratégiques déclinés par filières, et d'une structure centrale de pilotage dotée de pouvoirs décisionnaires. À titre illustratif, l'étude propose un modèle de stratégie assorti d'un ensemble de recommandations thématiques couvrant six axes : s'organiser ; connaître, anticiper et influencer ; former et sensibiliser ; s'adapter et innover ; évaluer et sanctionner ; faire savoir.

Il n'y a de stratégie possible, rappelle l'étude en conclusion, que dans le cadre d'une puissance assumée — conjonction d'une volonté, de capacités et d'une politique d'influence. La France doit voir le monde tel qu'il est, accepter de penser la conflictualité qui le façonne, et faire émerger une « équipe France » décidée à tracer sa voie face à l'adversité.

Les formations

La Chaire a poursuivi en 2025 ses deux formations diplômantes : le Certificat d'établissement « Etudes sur le Renseignement » (66h de cours) et le Mastère Spécialisé « Renseignement », plus approfondi (450 heures de cours) et professionnalisant. Depuis leur lancement, ces deux parcours partagent un même objectif : enseigner les rouages communs à des étudiants et professionnels aux parcours aussi divers que variés, qui participent à la protection des intérêts nationaux.

Le Certificat Études sur le Renseignement

une formation courte au succès croissant

Ouvert en 2020 avec une vingtaine de participants, la 6ème promotion du Certificat a accueilli 56 stagiaires en septembre 2025 (46 en 2024), dont 9 professionnels. Le succès de cette formation courte auprès des étudiants est toujours au rendez-vous. L'objectif pour les années à venir est d'augmenter la part de professionnels intégrant le cursus.



« Je crois sincèrement à la nécessité de développer une culture stratégique commune au sein de la communauté du renseignement en Europe »

François FISCHER

Directeur du secrétariat permanent du Collège du Renseignement en Europe

Le Mastère Spécialisé Renseignement

une formation d'excellence au service du renseignement

La 5ème Promotion du « MS Rens » a accueilli 15 étudiants en septembre 2025, dont 8 professionnels. Cette formation approfondie, labellisée par la Conférence des Grandes Écoles, s'étend sur 15 mois (7 mois de cours et 4 à 6 mois de stage + remise d'une thèse professionnelle).



12 septembre 2025



Remise des diplômes de la 3ème promotion du Mastère Renseignement

Chaque cérémonie de remise des diplômes est l'occasion d'accueillir un grand témoin qui vient partager sa vision du renseignement, à l'instar de **Laurent Nunez**, ex-Coordonnateur National du Renseignement et de la Lutte contre le Terrorisme, venu à l'occasion de la première remise des certificats Etudes sur le renseignement. Les étudiants de la 3ème promotion du MS Renseignement (2023-2024) étaient ainsi réunis le 12 septembre 2025 autour de M. **François Fischer**, directeur du secrétariat permanent du Collège du Renseignement en Europe, venu présenter une analyse inédite des spécificités et traits communs des services de renseignement européens. Sa conviction, qui s'inscrit pleinement dans l'esprit de la Chaire, est que la consolidation d'une culture commune du renseignement, tant en France qu'au niveau européen, émancipée de l'influence anglo-saxonne, est un impératif stratégique. La Chaire Renseignement a intégré, en 2024, le réseau académique du Collège du renseignement en Europe.

Promotion des formations

Dans le prolongement des efforts entrepris en 2024 pour promouvoir le MS Renseignement auprès des entreprises et services de renseignement, l'équipe de la Chaire, appuyée par les services de Sciences Po Aix (Communication, scolarité, DFE), est fortement mobilisée pour atteindre une taille idéale de 20 apprenants par promotion. Un travail de fond qui portera ses fruits sur plusieurs années : étudiants qui poursuivront leurs études après le Master 2, professionnels ayant un projet de reconversion, ou formation continue pour évoluer en interne.

En 2025, les actions menées comprennent :

- La participation au Salon Studyrama des études de défense et de cyber à Paris (janvier 2025 et janvier 2026)
- Une campagne de promotion sponsorisée sur LinkedIn menée au printemps 2025
- La préparation d'une candidature à l'enregistrement au RNCP (voir encadré)

*En 2026, le « Mastère Spécialisé Renseignement » devient
« Expert en renseignement et anticipation des risques et menaces (MS) »*



Les équipes de Sciences Po Aix, accompagnées d'un cabinet spécialisé, ont engagé en 2025 les démarches nécessaires à l'inscription du Mastère Spécialisé Renseignement au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP). Cette procédure, exigeante sur le plan méthodologique, a requis un travail substantiel de démonstration de l'adéquation entre la formation et les besoins du marché du travail, adossé à des lettres de soutien de partenaires de premier plan — parmi lesquels Safran, Airbus, le Pole Safe et le CNR-LT — conférant à la démarche une crédibilité professionnelle indiscutable. L'obtention de ce titre ouvrirait droit à la mobilisation du Compte Personnel de Formation (CPF) ainsi qu'à d'autres dispositifs publics de financement (France Travail, OPCO, Régions), rendant la formation accessible à un public élargi et répondant aux attentes croissantes des entreprises en matière d'alternance. Ces travaux préparatoires ont par ailleurs conduit à revoir l'intitulé de la formation, qui devient « Expert en renseignement et anticipation des menaces », reflétant plus fidèlement les compétences visées et les enjeux contemporains du secteur. Le dossier est actuellement en attente du feu vert de la CGE avant d'être officiellement déposé auprès de France Compétences.

3 questions à Sophie Scemla
Avocate aux barreaux de Paris et New York,
associée du cabinet GIDE



Pourquoi avez-vous été intéressée par les activités de la Chaire Renseignement ?

Les activités de la Chaire m'ont passionné parce que les sujets abordés sont au cœur des bouleversements géopolitiques actuels. Dans un contexte international extrêmement tendu, où les questions de souveraineté, de rapports de force et de sécurité sont redevenues centrales, le renseignement a des conséquences très concrètes et est nécessaire à la défense de nos intérêts économiques et politiques. La qualité des intervenants et la manière dont ils permettent de comprendre le monde tel qu'il fonctionne réellement, au-delà des discours officiels, étaient extrêmement enrichissantes.

Avez-vous trouvé dans les travaux et activités de la Chaire Renseignement un écho aux préoccupations de vos clients ?

Les thématiques traitées résonnent avec les problématiques auxquelles mes clients sont confrontés au quotidien. J'interviens sur des dossiers sensibles, souvent internationaux, impliquant des enjeux de souveraineté, de conformité, de risques étatiques ou de pressions géopolitiques fortes. Les travaux de la Chaire m'ont permis de mieux comprendre les logiques des États, les mécanismes d'influence, les stratégies d'anticipation et les zones grises dans lesquelles évoluent aujourd'hui les entreprises. Ce qui est indispensable pour conseiller les entreprises exposées à ces risques extraterritoriaux.

Que reprenez-vous de votre participation au Certificat d'Etude sur le renseignement ?

Indéniablement le très haut niveau des intervenants et la qualité des échanges. Les cours et les débats sont concrets, stimulants intellectuellement, et en lien avec les réalités opérationnelles. Cette formation m'a apporté des clés de lecture essentielles pour analyser des situations complexes, replacer mes dossiers dans un contexte stratégique et géopolitique, qui est indispensable à mon exercice professionnel.

Contact et informations

chaire.renseignement@sciencespo-aix.fr