



Délibérations du conseil d'administration

12 octobre 2024

sciences**po**.aix

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-1

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 ;

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'université et établissements ;

Vu le règlement intérieur du Conseil d'administration ;

DÉCIDE :

OBJET : Approbation des procès-verbaux du CA du 1^{er} et du 6 juillet 2024

Le conseil approuve les procès-verbaux du conseil d'administration du 1^{er} et du 6 juillet 2024 joints en annexe à la présente délibération.

Membres en exercice : 30

Quorum : 15

Présents et représentés : 26

Majorité des présents et représentés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 26 voix POUR, 0 voix CONTRE et 0 abstention.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence



DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION :

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-2

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 ;

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'université et établissements;

Vu le règlement intérieur de l'institut d'études politiques d'Aix-en-Provence,

DÉCIDE :

OBJET : Campagne d'emplois 2025

Le conseil approuve la campagne d'emplois 2025 du titre 2, telle que présentée dans la note « Eléments relatifs à la campagne d'emplois 2025 » annexée à la présente délibération.

Membres en exercice : 30

Quorum : 15

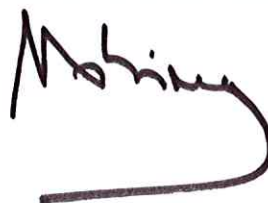
Présents et représentés : 26

Majorité des présents et représentés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 26 voix POUR, 0 voix CONTRE et 0 abstention.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence



DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION : **28/10/2024**

ELEMENTS RELATIFS A LA CAMPAGNE D'EMPLOIS 2025

Dans le cadre de la gestion des effectifs du titre 2 (personnels titulaires de l'Institut), la campagne d'emplois définit chaque année les besoins en recrutement de l'année à venir qu'il s'agisse des personnels enseignants (enseignants chercheurs, enseignants du second degré, ATER...) ou administratifs.

Dans le cadre de la stratégie globale de l'établissement, la campagne d'emplois permet de renforcer les secteurs identifiés comme prioritaires ou les disciplines dont le taux d'encadrement n'est pas suffisant.

1/ La campagne d'emplois des personnels enseignants

Pour rappel, l'an passé, concernant les enseignants il a été décidé de voter une campagne sur 2 ans, aucune demande n'est donc faite pour les enseignants.

Synthèse des propositions de recrutement approuvées en 2024 :

- 1 poste PR Science Politique
- 1 poste PR Droit public
- 2 ATER sur les postes PR/MCF vacants temporairement 1 poste dédié aux enseignants invités
- 1 poste MCF histoire contemporaine

2/ La campagne d'emplois des personnels BIATSS

La campagne emplois 2024 affichait 12 postes vacants pour les personnels administratifs et techniques. En 2025, ce nombre est le même et les postes sont toujours occupés soit par un agent non titulaire en contrat à durée déterminée (5) ou indéterminée (5). Deux emplois sont occupés par des titulaires en détachement.

Il n'est pas prévu l'ouverture de concours pour l'année 2025 mais il semble nécessaire de transformer deux postes de catégorie A de la filière ITRF en filière administrative dans la perspective de rééquilibrer les filières et de permettre l'accueil de nouveaux personnels compte tenu des dernières expériences de recrutement.

Il est ainsi demandé la transformation d'un poste d'IGR et d'un poste d'IGE en deux postes d'AAE.

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-3

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 ;

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'université et établissements;

Vu l'arrêté du 4 octobre 1999 fixant la liste des personnels de l'enseignement supérieur pouvant bénéficier de la prime de responsabilités pédagogiques (PRP) instituée par le décret n° 99-855 du 4 octobre 1999 ;

Vu l'arrêté du 29 décembre 2021 et article n°2 mentionnant que sont exclus du bénéfice de la prime de responsabilités pédagogiques les personnels qui bénéficient d'un cumul d'emplois, qui exercent une activité professionnelle libérale ou qui exercent leurs fonctions à temps partiel.

Vu le règlement intérieur de l'institut d'études politiques d'Aix-en-Provence,

DÉCIDE :

OBJET : Prime de responsabilités pédagogiques (PRP) pour l'année 2024-2025

Le conseil d'administration approuve pour l'année universitaire 2024-2025 l'attribution de la prime de responsabilités pédagogiques conformément aux dispositions de la note annexée à la présente délibération.

Membres en exercice : 30

Quorum : 15

Présents et représentés : 26

Majorité des présents et représentés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 26 voix POUR, 0 voix CONTRE et 0 abstention.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence



DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION : **28/10/2024**

Note relative à l'attribution de la prime de responsabilités pédagogiques (PRP)

Année 2024-2025

Le conseil d'administration est, conformément aux propositions de la présente note, invité à délibérer sur :

- Le montant global maximum prévu au budget au titre de ces PRP
- La liste des responsabilités ouvrant droit à la prime et les plafonds correspondants
- Les modalités de conversion de la PRP en décharge de service.

Références réglementaires

Décret n°99-855 du 4 octobre 1999 instituant une prime de responsabilités pédagogiques dans les établissements d'enseignement supérieur relevant du ministre chargé de l'enseignement supérieur.

Arrêté du 4 octobre 1999 fixant la liste des personnels de l'enseignement supérieur pouvant bénéficier de la prime de responsabilités pédagogiques instituée par le décret n° 99-855 du 4 octobre 1999

Préambule

Le projet de délibération présenté concerne les responsabilités pédagogiques et les montants maxima pouvant être attribués au titre de ces responsabilités pédagogiques pour l'année universitaire 2024-2025.

Conformément aux dispositions statutaires, la présente note ne fait apparaître aucun élément nominatif. Les mesures individuelles concernant les bénéficiaires seront examinées en conseil d'administration réuni en formation restreinte aux enseignants chercheurs et aux enseignants.

La PRP : mise en œuvre et montant global

Le décret n°99-855 dispose que cette prime correspond à des responsabilités pédagogiques spécifiques exercées en sus des obligations de service.

Le décret dispose dans son article 2 que « la liste des responsabilités pédagogiques ouvrant droit à la prime, la liste des bénéficiaires et le montant de la prime sont fixés, chaque année, par le chef d'établissement sur proposition du conseil d'administration après avis de la commission de la formation du conseil académique ou de l'organe en tenant lieu, dans la limite d'une dotation attribuée à cet effet par le ministre chargé de l'enseignement supérieur. Les instances consultées se prononcent sur les mesures individuelles en formation restreinte aux enseignants, enseignants-chercheurs et personnels assimilés. »

Le montant global maximum de la dotation proposée pour l'année 2024-2025 est de 50 K€.

Bénéficiaires

Depuis la mise en place du régime indemnitaire applicable aux enseignants chercheurs et chercheurs (RIPEC décret 2021-1895 du 29 décembre 2021) pour l'Institut d'études Politiques d'Aix en Provence les seuls personnels qui pourront continuer à bénéficier de la prime de responsabilités pédagogiques sont :

- les enseignants du second degré affectés dans l'enseignement supérieur ;

Montants

S'agissant d'une prime indexée sur le tarif de l'heure de TD (fixé par arrêté : 43.50 €) et convertible en décharge de service, elle s'exprime en heures équivalent TD, converties en euros plutôt que l'inverse.

Propositions de responsabilités et plafonds proposés

Les montants peuvent varier entre 15 HTD (652.50 €) au minimum et 96 HTD (4 176 €) au maximum par bénéficiaire.

Missions d'intérêt général	
Coordination du programme Egalité des chances (IEPEI) et de la mission Démocratisation	Valorisation plafond HTD : 96 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 4 176 € par bénéficiaire).

Direction et coordination des dispositifs pédagogiques	
Parcours voie générale	Valorisation plafond HTD : 72 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 3 132 € par bénéficiaire).
Parcours formation continue	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).
Parcours Franco-allemand	Valorisation plafond HTD : 72 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 3 132 € par bénéficiaire).
Parcours Ecole de l'air	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).
Responsabilité pédagogique de certificat	Valorisation plafond HTD : 20 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 870 € par bénéficiaire).
Responsabilité et coordination des dispositifs d'alternance	Valorisation plafond HTD : 96 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 4 176 € par bénéficiaire).
Responsabilité et coordination du CPAG et de la licence d'Administration publique (LAP)	Valorisation plafond HTD : 72 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 3 132 € par bénéficiaire).
Coordination des actions de formation continue	Valorisation plafond HTD : 72 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 3 132 € par bénéficiaire).
Coordination de l'organisation pédagogique du concours commun et des concours 2A et 4A	Valorisation plafond HTD : 15 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 652.50 € par bénéficiaire).
Coordination de l'organisation pédagogique et de la préparation du Grand Oral	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).

Missions pédagogiques :			
Coordination disciplinaire des enseignements de langues étrangères	Valorisation plafond HTD : 48 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 2 088 € par bénéficiaire).		
Coordination pédagogique (accompagnement des étudiants dans le cadre de leur mobilité sortante, responsabilité des stages 3A, stages obligatoires et facultatifs)	Valorisation plafond HTD : 72 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 3 132 € par bénéficiaire).		
Responsabilité de zone géographique (en lien avec la coordination pédagogique de la mobilité sortante,	Nombre d'étudiants	HTD n'incluant pas les soutenances de rapports	
	1 à 10	5h	
	11 à 20	10h	

avec modulation en fonction du nombre d'étudiants et de soutenances de rapports)		
	21 à 30	15h
	31 à 40	20h
	41 et plus	25h

Responsabilité pédagogique des étudiants internationaux (responsable mobilité entrante)	Valorisation plafond HTD : 72 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 3 132 € par bénéficiaire).
Coordination des enseignements de 1A	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).
Coordination des enseignements de 2A	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).
Coordination des enseignements de 4A (articulation diplôme-M1)	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).
Coordination des mémoires de 4A	Valorisation plafond HTD : 48 HTD (soit un plafond valorisé maximum de de 1 740 € par bénéficiaire).
Chargé de projet pédagogique innovant	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire) l'année du lancement puis. 16hetd
Chargé de création de supports de formation à distance	Valorisation plafond HTD : 25 HTD (soit un plafond valorisé maximum de 1 087.50 € par bénéficiaire).

Conversion de la PRP

Modalités de conversion (article 5 du décret n°99-855 du 4 octobre 1999)

« Les bénéficiaires d'une prime de responsabilités pédagogiques peuvent être autorisés à convertir, pour tout ou partie, leur prime en décharge de service, par décision du chef d'établissement, selon des modalités définies par le conseil d'administration ».

A ce titre, les bénéficiaires devront déposer une demande écrite auprès du directeur. Cette demande, si elle est accordée, devra impérativement et dans les meilleurs délais être transmise au service des ressources humaines.

Il convient de noter toutefois que les bénéficiaires de décharges de service obtenues en application de cet article 5 ne peuvent être autorisés à effectuer des enseignements complémentaires.

Règles de liquidation

- La liste nominative des bénéficiaires de PRP est fixée par le conseil d'administration restreint
- Les PRP sont versées au titre d'une année universitaire
- La prime est proratisable en cas de changement de titulaire au cours de l'année universitaire
- Les montants inscrits dans le tableau sont des montants plafonds bruts annuels
- Calendrier de versement : La PRP est versée après service fait et déclaration des services, en fin d'année universitaire.

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-4

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 ;

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'université et établissements;

Vu le règlement des études l'institut d'études politiques d'Aix-en-Provence ;

Vu le règlement intérieur du Conseil d'administration ;

DÉCIDE :

OBJET : Convention relative à l'organisation de l'admission en première année (concours commun d'accès en 1^{ère} année – CC1A) – Session 2025

Le conseil d'administration approuve la convention entre les sept Instituts d'Etudes Politiques du réseau ScPo relative à l'organisation du CC1A (2025) telle qu'annexée à la présente délibération.

Membres en exercice : 30

Quorum : 15

Présents et représentés : 26

Majorité des présents et représentés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 19 voix POUR, 0 voix CONTRE et 7 abstentions.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence



DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION : **14/10/2024**

TARIFS DES DROITS D'INSCRIPTION AU CC1A

Malgré le système de péréquation parfois critiqué, le concours commun des 7 IEP du réseau représente une source de recettes pour eux. Pour Sciences Po Aix, cette recette s'élève à environ 200K€ par an.

Devant l'augmentation des coûts induits par la gestion du réseau (coordination, outils numériques, projets et événementiels divers) il a été jugé opportun de relever le montant des droits d'inscription au concours afin d'absorber une partie de ces augmentations. Les candidats boursiers ne sont cependant pas concernés par cette hausse, ils bénéficient au contraire d'une baisse du tarif.

Ainsi, les tarifs d'inscription ont été modifiés comme suit lors du CODIR du réseau du 13 juin 2024 :

	Anciens tarifs	Nouveaux tarifs
Boursiers	50 €	40 €
Non-boursiers	180 €	210 €

Ces nouveaux tarifs sont applicables à compter de la prochaine session (2025) et ce, pendant une durée de 3 ans. Ils pourront, à l'issue de cette période, être de nouveau révisés.

L'impact de cette augmentation sur la recette perçue par l'établissement, qui pourra être significatif compte tenu de la part plus importante de candidats non-boursiers que boursiers, sera à chiffrer avec le pôle admission dès le budget initial.

CONVENTION

pour l'organisation de l'admission en première année entre les Instituts d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, Lille, Lyon, Rennes, Saint-Germain-en-Laye, Strasbourg et Toulouse

Vu la loi n° 2018-166 du 8 mars 2018 relative à l'orientation et à la réussite des étudiants ;
 Vu le code de l'éducation, notamment les articles D. 713-21 et D.741-11 ;
 Vu le décret n° 45-2287 du 9 octobre 1945 portant création de l'IEP de l'université de Strasbourg ;
 Vu le décret n° 89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux IEP dotés du statut d'Établissement Public Administratif (EPA) associés à une université ou à une communauté d'universités et établissements ;
 Vu l'arrêté du 28 juin 2013 portant création d'un IEP à l'Université de Cergy-Pontoise ;
 Vu l'arrêté du 16 juillet 2018 relatif à l'attribution du grade de Master aux titulaires du diplôme de fin d'études des Instituts d'études politiques d'Aix-en-Provence, Bordeaux, Grenoble, Lille, Lyon, Rennes, Saint-Germain-en-Laye, Strasbourg et Toulouse.

Unis par une tradition commune de transdisciplinarité, d'ouverture et d'internationalisation propre aux Instituts d'Études Politiques, et soucieux :

- d'accroître la chance des bacheliers d'intégrer un des sept Instituts d'Études Politiques en leur offrant la possibilité de préparer un seul concours d'entrée – aussi appelé « le concours commun » ;
- de rendre ainsi plus démocratique l'accès à leurs établissements, en réduisant les coûts du concours et en homogénéisant les épreuves ;
- de faciliter les démarches des candidats, en se situant dans une logique d'aménagement du territoire national ;
- et de renforcer leur coopération en vue d'offrir une meilleure lisibilité nationale et internationale de leurs formations ;

les Instituts d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, Lille, Lyon, Rennes, Saint-Germain-en-Laye, Strasbourg et Toulouse, représentés par :

Rostane MEHDI, Directeur de l'Institut d'Études Politiques d'Aix-en-Provence,
 Étienne PEYRAT, Directeur de l'Institut d'Études Politiques de Lille,
 Hélène SURREL, Directrice de l'Institut d'Études Politiques de Lyon,
 Pablo DIAZ, Directeur de l'Institut d'Études Politiques de Rennes,
 Céline BRACONNIER, Directrice de l'Institut d'Études Politiques de Saint-Germain-en-Laye,

Jean-Philippe HEURTIN, Directeur de l'Institut d'Études Politiques de Strasbourg,
Eric DARRAS, Directeur de l'Institut d'Études Politiques de Toulouse,
Ci-après désignés « les Sciences Po du Réseau ScPo »

Sont convenus de ce qui suit lors de la réunion du codir du 13 juin 2024 :

Article 1 - Objet

Pour l'accès à la première année du diplôme de l'un des Instituts d'Études Politiques liés par la présente convention, il est créé une procédure d'admission comprenant la prise en compte des notes de 3 épreuves écrites, couramment désigné « le concours commun », en application de l'article D741-11 du code de l'éducation.

Les modalités d'inscription, d'organisation, de déroulement de l'admission ainsi que la nature et le programme des épreuves sont définies dans un règlement approuvé par le conseil d'administration de chacun des Instituts.

On appelle Réseau ScPo la réunion des 7 Sciences Po de région pour l'organisation du concours.

Article 2 : La présidence du Réseau ScPo

La présidence du Réseau ScPo est assurée par la directrice ou le directeur assumant la présidence du jury du concours commun.

Le jury du concours commun est présidé à tour de rôle par la Directrice ou le Directeur d'un des établissements du Réseau, conformément au tableau suivant :

	Juillet 2024 - juillet 2025	Juillet 2025 - juillet 2026 (prévisionnel)	Juillet 2026 - juillet 2027 (prévisionnel)
Présidence du réseau	Strasbourg	Toulouse	St-Germain
Vice-présidence entrante	Toulouse	St-Germain	Aix
Vice-présidence sortante	Rennes	Strasbourg	Toulouse

Article 3 : La gouvernance du Réseau

Le **CODIR** réunit les Directrices et Directeurs des 7 Sciences Po du Réseau. Sous la présidence du Président du concours, il permet de traiter l'ensemble des questions politiques, statutaires et/ou stratégiques concernant le réseau ScPo. Il fixe, ainsi, les priorités du programme de travail annuel et arrête les décisions afférentes à l'organisation générale du concours et à l'ensemble du réseau ScPo.

Chaque année, le président ou la présidente du Réseau associe à l'organisation du concours deux **vice-présidents** : le directeur ou directrice de l'IEP ayant assumé la présidence l'année antérieure et le directeur ou directrice de l'IEP assumant la présidence l'année suivante. Les Vice-présidents ont pour mission d'accompagner et de seconder le Président du jury tout au long de l'année de son mandat. Le Vice-président sortant pourra faire bénéficier le Président de son expérience de l'année précédente, tandis que le Vice-président entrant pourra se familiariser pendant un an avec le fonctionnement du Réseau. L'un des Vice-présidents, entrant ou sortant, ou une Directrice ou

Directeur, pourra, sur décision du CODIR, être désigné pour travailler en particulier sur un ou des sujets structurants pour le réseau.

Le **COPIL CONCOURS** pilote l'organisation administrative, informatique et logistique du concours dans ces différentes phases. Il réunit les personnels en charge de la gestion du concours dans les différents établissements du Réseau.

Le **COPIL COM** réunit les chargés de communication des établissements du Réseau, prépare, organise et gère l'ensemble des événements et supports de communication destinés à la promotion du concours (salons, campagnes d'information...).

Un **développeur informatique** assure la coordination des opérations informatiques notamment liées au concours. Il est placé sous la responsabilité du Service Informatique de Sciences Po Aix-en-Provence, qui rend compte régulièrement des actions menées au Président du jury. Les dépenses et recettes liées à cette activité donnent lieu à une convention entre les 7 Sciences Po du Réseau.

Le groupe des **DGS** rassemble les Directrices et Directeurs généraux des services et secrétaires généraux et se réunit lorsqu'un besoin de validation d'un sujet technique ou précis est nécessaire. Il éclaire les Directrices et Directeurs sur les implications financières des décisions. Il assure la cohérence dans la mise en œuvre des décisions arrêtées par le CODIR.

Une **coordinatrice Réseau** dont les missions sont la coordination, la structuration et la mise en œuvre des projets et de l'ensemble des actions communes du Réseau, assure le suivi des différents projets et des travaux des comités de pilotage. Elle assiste aux CODIR et en rédige les relevés de décision. Elle assiste aux réunions des Copil, prépare les ordres du jour, anime les réunions, centralise les comptes-rendus et fait le lien entre ces différentes instances.

L'établissement dont la Directrice ou le Directeur est nommé président du jury du concours désigne au sein de son établissement des personnes référentes dans chacune des instances susnommées. Les responsables concours, communication et la ou le DGS ou la ou le secrétaire général de cet établissement sont, en appui de la coordinatrice Réseau, les référents dans leurs champs respectifs. La coordinatrice et, lorsque cela est nécessaire, les responsables communication et concours, sont tout au long de l'année porteurs des différents travaux assignés au COPIL.

Un plan de travail sur chacun des COPIL est établi, en début d'exercice, et adossé à un calendrier.

Le Président du concours ouvre les sessions des groupes directeurs et directrices, communication et concours. Il explicite les différentes tâches et missions confiées, valide le calendrier et rend les arbitrages nécessaires.

Chacun des DGS identifie dans son établissement les agents dédiés au travail en COPIL.

Le nombre et la périodicité des réunions du Réseau sont ajustés aux activités et calendriers associés.

Article 4 : Le jury

Le jury du concours commun est constitué des directrices et directeurs des Sciences Po du Réseau ScPo. En cas d'empêchement, une directrice ou un directeur peut être représenté par la personne qu'il aura désignée. Le jury du concours commun est nommé par arrêté du Président du jury 2025.

Le jury valide le choix des sujets du concours et proclame les résultats après délibération commune.

Le jury peut se réunir en présentiel ou par visio-conférence en cas de situation exceptionnelle.

Article 5 : Nombre de places offertes

Chaque Sciences Po fixe annuellement le nombre de places qu'il offre pour cette procédure d'admission et reste libre de maintenir ou de créer des voies de recrutement spécifiques parallèles

dans la limite de 10 % de l'effectif total de sa promotion de première année, pour ce qui concerne le cursus général.

Article 6 : Les centres d'examen

Article 6.1 : Principes généraux

Chaque Sciences Po partenaire constitue un centre d'examen mutualisé responsable de l'organisation des épreuves pour l'ensemble des candidates et candidats qui lui sont affectés, dans la mesure du possible le plus proche du lieu de résidence renseigné dans Parcoursup de la candidate ou du candidat, et dans la limite des capacités d'accueil.

Des centres d'examen délocalisés sont ouverts en Guadeloupe, Martinique, Guyane, à la Réunion, en Polynésie française et en Nouvelle-Calédonie.

Article 6.2 : Délégations de signature pour les conventions avec les centres délocalisés

Les Directeurs et Directrices des Instituts d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, Lille, Rennes, St-Germain-en-laye, Strasbourg et Toulouse donnent mandat à la Directrice de l'Institut d'Études Politiques de Lyon, pour signer en leurs lieux et places la Convention 2025 entre le Rectorat de l'Académie de Guyane et l'Institut d'Études Politiques de Lyon, ainsi que ses avenants éventuels, pour une durée de 3 ans.

Les Directeurs et Directrices des Instituts d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, Lyon, Rennes, St-Germain-en-laye, Strasbourg et Toulouse donnent mandat au Directeur de l'Institut d'Études Politiques de Lille, pour signer en leurs lieux et places la Convention 2025 entre le Lycée général et technologique Baimbridge de Pointe-à-Pitre et l'Institut d'Études Politiques de Lille, la Convention 2025 entre le Rectorat de l'Académie de Martinique, le Lycée de Bellevue de Fort-de-France et l'Institut d'Études Politiques de Lille, la Convention 2025 entre le Vice-Rectorat de la Nouvelle Calédonie, le Lycée Laperouse de Nouméa et l'Institut d'Études Politiques de Lille, ainsi que leurs avenants éventuels, pour une durée de 3 ans.

Les Directeurs et Directrices des Instituts d'Études Politiques de Lille, Lyon, Rennes, St-Germain-en-laye, Strasbourg et Toulouse donnent mandat au Directeur de l'Institut d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, pour signer en leurs lieux et places la Convention 2025 entre le Lycée Leconte de Lisle et l'Institut d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, ainsi que ses avenants éventuels, pour une durée de 3 ans.

Les Directeurs et Directrices des Instituts d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, Lille, Lyon, Rennes, Strasbourg et Toulouse donnent mandat à la Directrice de l'Institut d'Études Politiques de St-Germain-en-laye, pour signer en leurs lieux et places la Convention 2025 entre le vice-rectorat de la Polynésie française, le ministère de l'Éducation et de la modernisation de l'administration, en charge du numérique de la Polynésie française et les sept Sciences Po du Réseau ScPo, ainsi que ses avenants éventuels, pour une durée de 3 ans.

Article 6.3 : Nomination des responsables de sites et de salles

Les Directrices et Directeurs des Sciences Po du Réseau sont nommés responsables du centre d'examen que constitue leur établissement et d'un ou de plusieurs centres d'examen des territoires ultra-marins qui y sont rattachés, par arrêté signé du Président du jury 2025. En cas de déport, cette responsabilité est assurée par leur représentante ou représentant nommé. Les responsables administratifs de site et de salle des centres d'examen délocalisés sont définis dans les 6 conventions 2025 mentionnées à l'article 6.2 de la présente convention.

Article 7 : Conception des épreuves

Le concours commun sera composé des mêmes épreuves, évaluées selon les mêmes barèmes et les mêmes indications de correction dans tous les centres d'examen.

Conformément au tableau suivant, les sujets de questions contemporaines et d'histoire, accompagnés de leurs corrigés, sont élaborés par le Sciences Po assurant la présidence du concours commun de l'année et les sujets de langues vivantes et leurs corrigés sont élaborés par le Sciences Po ayant la présidence du concours commun l'année suivante. L'IEP qui a eu la présidence l'année précédente relit tous les sujets de langues.

	QC	Histoire	Anglais	Allemand	Espagnol	Italien
rédaction sujets CC1A2025	Strasbourg	Strasbourg	Toulouse	Toulouse	Toulouse	Toulouse
relecture sujets CC1A2025	(codir)	(codir)	Rennes	Rennes	Rennes	Rennes

Article 8 : Modalités de correction

Les correctrices et correcteurs sont recrutés par chaque établissement et corrigent les copies de leur centre d'examen. Chaque Sciences Po assure la coordination des équipes locales de correctrices et correcteurs et veille au respect des critères de notation.

Article 9 : Dispositions financières

Les Sciences Po partenaires se répartissent l'intégralité des coûts engendrés par l'organisation du concours commun et sa publicité selon une clé de gestion équitable.

Le tarif d'inscription au concours commun est identique. Il est précisé dans le Règlement des épreuves du concours annuel. Il est pratiqué un tarif distinct entre :

- les candidats boursiers : 40 €

- et ceux non-boursiers : 210 €.

L'inscription au concours est réglée par les candidates et les candidats directement via la plateforme PARCOURSUP. L'établissement qui assure la présidence du concours est destinataire des paiements ainsi effectués. Une répartition équitable est ensuite établie entre les différents Sciences Po en fonction de leurs dépenses et recettes respectives. Cette répartition donne lieu à des versements qui interviennent avant la fin de l'année d'exercice budgétaire en cours, sur la base d'un tableau récapitulatif des dépenses engagées, validé par le CODIR.

La nature des dépenses prises en compte dans ce calcul est établie en annexe de cette convention.

Article 10 : Evaluation du dispositif et réajustement

Une transformation des épreuves de sélection organisées sera réalisée en cas de situation exceptionnelle empêchant le bon déroulé du concours (ex. crise sanitaire). Ces nouvelles modalités devront être mises en œuvre en respectant le calendrier imposé par Parcoursup et en conformité avec les règles applicables aux concours et examens et adoptées dans les instances des établissements dans les délais requis.

La Présidence du Réseau établira avant le 31 octobre 2025 un bilan pédagogique et un bilan financier du concours commun.

La présente convention sera, le cas échéant, modifiée par avenant. Tout Sciences Po du Réseau a la possibilité, s'il le souhaite, de se retirer de l'organisation du concours commun, pourvu qu'il fasse connaître sa décision à ses partenaires avant le 15 juillet de l'année antérieure au concours concerné. Avant la même date, les Sciences Po signataires statuent à l'unanimité sur toute demande de participation au concours commun présenté par un autre Sciences Po.

Article 11 : Durée de la convention

La présente convention est valable pour 12 mois et prend effet à compter de la date de signature de la dernière des parties.

Fait en sept exemplaires,

ANNEXE 1 – NATURE DES DEPENSES PORTEES AU BILAN FINANCIER DU CONCOURS COMMUN 2025

1 . Location salles examen	• Location des salles d'examen pour un montant indicatif de 50.000 € TTC. Au-delà de cette somme, chaque Sciences Po devra supporter le surcoût, sauf dérogation exceptionnelle validée par le CODIR du Réseau. • Assurance • Protection civile • Location véhicule
2. Frais de personnel de surveillance	• Paiement des surveillantes et surveillants avec les charges : ○ Vacataires (étudiants, étudiantes et retraités : payés au SMIC ; Plafond de 12h/pers) ; ○ Personnel de l'IEP : tarif horaire pour les surveillances, selon la réglementation en vigueur ○ Pas de majoration pour les agents et agentes surveillant les tiers temps. • Repas/boissons pour les surveillantes et surveillants >> un tarif de repas au tarif réglementaire en vigueur.
3. Frais de conception sujets (avec corrigés)	• Paiement des conceptrices et concepteurs des sujets avec les charges • 1 sujet + 1 corrigé = 6 heures « travaux dirigés » (au taux horaire fixé par l'arrêté du 6 novembre 1989 fixant les taux de rémunération des heures complémentaires)
4. Frais de correction de copies	• Paiement des correctrices et correcteurs (brut) : ○ 6.75€ la copie de Questions Contemporaines et Histoire – 4.90€ la copie de Langue vivante, En application de l'article 7 de l'arrêté du 9 août 2012 fixant la rémunération des intervenants participant à titre d'activité accessoire à des activités de formation et de fonctionnement de jurys relevant du ministère chargé de l'enseignement supérieur. • Frais d'envoi / réception des copies (sites délocalisés)
5. Frais de mission	• Frais de mission des directeurs et directrices pour les codirs + frais de mission des membres des Copil (concours, communication) + agentes et agents mobilisés sur l'organisation du concours (déplacements vers les sites délocalisés...)
6. Coût des campagnes de communication / pub. conjointes	• Dépenses de communication établies en respect du budget prévisionnel de communication validé par le Codir • Ajout éventuel de frais de livraison supplémentaires
7. Dépenses informatiques (matériel)	• Maintenance lecteur optique • Achat matériel • Ligne numéro vert (ligne, communications)
8. Dépenses de personnel excédant le fonctionnement de base	• Heures supplémentaires webmestre du site vitrine www.reseau-scpo.fr • Prime annuelle pour le ou la responsable concours de l'Institut d'études politiques en charge de la présidence du jury : 2 400 € brut • Prime annuelle pour le ou la responsable de communication de l'Institut d'études politiques en charge de la présidence du jury : 2 400 € brut
9. Matériel pédagogique	• <u>Copies / intercalaires / brouillons / étiquettes</u> : Forfait 2 € / candidat pour la journée • Reprographie • Ne pas inclure les petites fournitures (scotch, marqueurs, enveloppes, stylos....)
10. Frais bancaires	• <u>Paybox</u> (abonnement, commissions)

A, le2024

Rostane MEHDI,
Directeur de Sciences Po Aix-en-Provence

A, le2024

Étienne PEYRAT,
Directeur de Sciences Po Lille

A, le2024

Hélène SURREL,
Directrice de Sciences Po Lyon

A, le2024

Pablo DIAZ,

Directeur de Sciences Po Rennes

A, le2024

Céline BRACONNIER,
Directrice de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye

A, le2024

Jean-Philippe HEURTIN,
Directeur de Sciences Po Strasbourg

A, le2024

Éric DARRAS,
Directeur de Sciences Po Toulouse

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-5

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 ;

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'université et établissements;

Vu les délibérations n°20231216-11 à 20231216-15 du Conseil d'administration du 16 décembre 2023 relatives aux maquettes des diplômes nationaux, respectivement de la LAP et des masters carrières publiques, politiques culturelles et mécénat, relations internationales et science politique ;

Vu la délibération n°20240706-17 du Conseil d'administration du 6 juillet 2024 relative au cadrage et modalités de contrôle de connaissances (M3C – niveau 2) des diplômes nationaux pour 2024-2025 ;

Vu le règlement des études de l'institut d'études politiques d'Aix-en-Provence,

DÉCIDE :

OBJET : Approbation du cadrage et modalités de contrôle des connaissances et des compétences (M3C) des diplômes nationaux de Licence et Masters 2024-2025 – Niveau 3

Le conseil d'administration approuve les modalités de contrôle des connaissances et des compétences (M3C) des diplômes nationaux (niveau 3) à compter de l'année universitaire 2024-2025 telles que présentées dans les tableaux propres à chaque diplôme annexés à la présente délibération.

Membres en exercice : 30

Quorum : 15

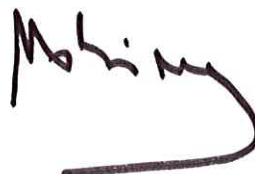
Présents et représentés : 26

Majorité des présents et représentés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 26 voix POUR, 0 voix CONTRE et 0 abstention.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence



DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION : **28/10/2024**

Modalités de Contrôle des Connaissances et des Compétences 2024-2025 Mention de Master Science politique Document approuvé par la CFVU du 18 juillet 2024		Modalités éléments						Modalités épreuves		
		Session Ex: unique ou double session	Formule d'examen Ex: Standard - Standard et dérogatoire - Dérogatoire	Modalités d'examen Ex: CC, CT, CCI	Note attendue	Résultat attendu	Note seuil d'obtention du résultat	Nature Ex: CC, CT CCI	Type épreuve	Coef. épreuve
Nom	Crédits									
Master Science politique	120									
Parcours : Sciences sociales du politique. Terrains arabes, européens, latinoaméricains	120									
Master 1 - Mention Science politique - Option Sciences sociales du politique	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Sciences sociales du politique	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Sociologie politique des controverses	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Sociologie politique de l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Fondamentaux de la science politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Mobiliser les savoirs spécialisés en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard		X					
Analyse des mutations politiques	9	Unique	Standard		X	X				
Pouvoir et religion	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	1
Action publique et participation	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Sociologie politique internationale	6	Unique	Standard		X	X				
Violence et sorties de violence à l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Filmer le politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit/Oral	3
Gouverner l'islam en Méditerranée	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	3
Politiques urbaines et mondialisation	-	Unique	Standard		X					3
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X					
Initiation à la recherche et à l'écriture	9	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de l'enquête en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Comparatismes en sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Collecter, traiter et interpréter des données stratégiques (strategic data)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Écrire les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Anglais pour les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Semestre 2 M1 - Sciences sociales du politique	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Transformation numérique du politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Enjeux environnementaux et politiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Espace public et action collective	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Mobiliser les savoirs spécialisés en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard		X	X				
Analyse des mutations politiques	4	Unique	Standard		X	X				
Emotions, sociétés et politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Sociologie politique internationale	8	Unique	Standard		X	X				
Colonisation et sociétés coloniales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Acteurs et pratiques de l'aide internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Sociétés et régimes politiques en Europe	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Sociétés et régimes politiques dans les mondes arabo-musulmans	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Initiation à la recherche en sciences sociales	12	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de l'enquête en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Approche ethnographique par les textes	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Communiquer les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Anglais pour les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Master 2 - Mention Science politique - Option Sciences sociales du politique	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Sciences sociales du politique	30	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser les savoirs fondamentaux en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard		X	X				
Étudier les contextes politiques : acteurs, structures, dynamiques	10	Unique	Standard		X	X				
Etats, religions, sociétés	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Sociologie des conjonctures politiques et des transitions	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Sociologie de la violence et politiques sécuritaires	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Maîtriser les savoirs spécialisés en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard		X	X				
Étudier les processus politiques : actions, interactions, intermédiations	7	Unique	Standard		X	X				
Politiques migratoires	-	Unique	Standard		X					1
Questions environnementales	-	Unique	Standard		X					1
Action humanitaire	-	Unique	Standard		X					1
Politiques et inégalités	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Maîtriser les méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Techniques et savoir-faire de la recherche et écriture scientifique	13	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Préparation du projet de recherche	-	Unique	Standard			X				
Approches en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard			X				
Lire et écrire les sciences sociales en anglais	-	Unique	Standard			X				
Sciences sociales au travail	-	Unique	Standard			X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 4 M2 - Sciences sociales du politique	30	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser les savoirs spécialisés en sciences sociales du politique	-	Unique	Standard		X	X				
Se professionnaliser aux métiers de l'expertise et de la recherche	6	Unique	Standard		X	X				
États, professions, expertises	-	Unique	Standard		X					
Tutorat aréal : Approches contextuelles et transnationales	-	Unique	Standard			X				
Un terrain au choix parmi :	-				X					
Moyen-Orient et Afrique du Nord	-	Unique	Standard			X				
Amérique latine	-	Unique	Standard			X				
Europe	-	Unique	Standard			X				
Maîtriser les méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Techniques et savoir-faire de la recherche et écriture scientifique	6	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Retour du terrain et écriture du mémoire	-	Unique	Standard			X				

Sciences sociales au travail	-	Unique	Standard			X				
Enjeux politiques et éthiques de la recherche en sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Organisation d'une journée d'étude par les étudiants	-	Unique	Standard			X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Mémoire de recherche	18	Unique	Standard		X	X				
Parcours : Métiers de l'information	120	Unique	Standard		X					
Option de parcours type Métiers de l'information - MICI - Métiers de la communica	120	Unique	Standard		X					
Master 1 - Mention Science politique - Option Métiers de la communication	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Métiers de la communication d'influence et du plaidoyer	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Sociologie politique des controverses	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Sociologie politique de l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Fondamentaux de la science politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Maitriser les savoirs fondamentaux de la communication	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus informationnels et communicationnels	6	Unique	Standard		X	X				
Communication publique et environnements médiatiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Grands courants analytiques de l'information-communication	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés	-	Unique	Standard		X					
Techniques et savoir-faire professionnels de la communication d'influence et du plaidoyer	10	Unique	Standard		X	X				
Panorama des métiers de la communication	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Design éditorial	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Action publique et participation	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
ONG, lobbys et think tanks dans le processus européen	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X					
Produire, diffuser et analyser l'information	6	Unique	Standard		X	X				
Collecter, traiter et interpréter des données stratégiques (strategic data)	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Écrire les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Méthodologie de la recherche et enquête de terrain	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais de la communication	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Semestre 2 M1 - Métiers de la communication d'influence et du plaidoyer	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Transformation numérique du politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Enjeux environnementaux et politiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Espace public et action collective	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Maitriser les savoirs fondamentaux de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus informationnels et communicationnels	6	Unique	Standard		X	X				
Sociologie des leaders d'opinion	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Formats et campagnes publicitaires	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés	-	Unique	Standard		X	X				
Techniques et savoir-faire professionnels de la communication d'influence et du plaidoyer	10	Unique	Standard		X	X				
Community management et réseaux sociaux	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Techniques de plaidoyer 1	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Veille et management de l'information stratégique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Masterclass des métiers de l'influence et du plaidoyer	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Produire, diffuser et analyser l'information	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Communiquer les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Méthodologie de la recherche et enquête de terrain	-	Unique	Standard			X				
Accompagnement à la professionnalisation	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais de la communication	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Master 2 - Mention Science politique - MICI -Option Métiers de la communication c	60	Unique	Standard		X					
Semestre 3 M2 - Métiers de la communication d'influence et du plaidoyer	30	Unique	Standard		X	X				
Analyser les processus politiques et informationnels	-	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser les enjeux professionnels et stratégiques de la communication	8	Unique	Standard		X	X				
Données, informations, savoirs	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Ethique du lobbying	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Ingénierie participative	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Mobiliser outils et savoir-faire de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Appliquer les techniques du lobbying	6	Unique	Standard		X	X				
Lobbying et lobbystes à Bruxelles	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Techniques de lobbying	-	Unique	Standard			X				
Approches innovantes de la communication	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Savoirs et pratiques de la décision	2	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Contexte et techniques de la décision	-	Unique	Standard			X				
Présentation des études-diagnostics réalisées en groupe	-	Unique	Standard			X				
Stratégies d'accès aux médias	8	Unique	Standard		X	X				
Relations publiques et advocacy	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Ecriture et communication	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Media training	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Data journalisme et médiation	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Appliquer les méthodologies de l'analyse informationnelle	-	Unique	Standard		X	X				
Conduire une analyse réflexive et distanciée	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Méthodologie appliquée de l'analyse informationnelle	-	Unique	Standard			X				
Conférences métiers	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	3	Unique	Standard		X	X				
Anglais de la communication	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Semestre 4 M2 - Métiers de la communication d'influence et du plaidoyer	30	Unique	Standard		X	X				
Approfondir les enjeux professionnels et stratégiques de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser les enjeux professionnels et stratégiques de la communication	6	Unique	Standard		X	X				
Communication de crise	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Communication et RSE	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Sociologie politique de l'expertise	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1

Mobiliser outils et savoir-faire de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Appliquer les techniques de l'influence	6	Unique	Standard		X	X				
Techniques de plaidoyer 2	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Lobbying territorial	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Travailler avec et pour les décideurs politiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Appliquer des méthodes scientifiques et professionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Mémoire	16	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Accompagnement à la rédaction du mémoire de recherche appliquée	-	Unique	Standard			X				
Communiquer, valoriser et diffuser les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Suivi alternance	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais de la communication	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Option de parcours type Métiers de l'information - Métiers du journalisme et enjeu	120	Unique	Standard		X					
Master 1 - Mention Science politique - Option Métiers du journalisme et enjeux internationaux	60	Unique	Standard		X					
Semestre 1 M1 - Métiers du journalisme et enjeux internationaux	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Sociologie politique des controverses	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Sociologie politique de l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Fondamentaux de la science politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Maitriser les savoirs fondamentaux de la communication	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus informationnels et communicationnels	6	Unique	Standard		X	X				
Présentation des médias	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Journalisme et espace public	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés	-	Unique	Standard		X					
Connaître et pratiquer les différents genres journalistiques	10	Unique	Standard		X	X				
Fondamentaux de l'écriture presse	-	Unique	Standard	CC	X			CC		1
Enjeux numériques de l'information	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Design éditorial	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Filmer le politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Ecrire une chronique culturelle pour le Web/Radio	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X					
Produire, diffuser et analyser l'information	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Écrire les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Méthodologie de la recherche et enquête de terrain	-	Unique	Standard			X				
Séminaire professionnel	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais de la communication	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Semestre 2 M1 - Métiers du journalisme et enjeux internationaux	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Transformation numérique du politique	-	Unique	Standard	CT	X					3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Enjeux environnementaux et politiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Espace public et action collective	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Maitriser les savoirs fondamentaux de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus informationnels et communicationnels	6	Unique	Standard		X	X				
Approches juridiques et économiques des médias	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Sociologie des journalistes	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés	-	Unique	Standard		X	X				
Connaître et pratiquer les différents genres journalistiques	10	Unique	Standard		X	X				
Radio/TV	-	Unique	Standard	CC	X			CC		5
Controverses, médias et sociétés : ateliers pratiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT		5
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Stage de professionnalisation (facultatif)	-	Unique	Standard			X				
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Produire, diffuser et analyser l'information	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Communiquer les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Méthodologie de la recherche et enquête de terrain	-	Unique	Standard			X				
Accompagnement à la professionnalisation	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais du journalisme	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Master 2 - Mention Science politique - Option Métiers du journalisme et enjeux internationaux	60	Unique	Standard		X					
Semestre 3 M2 - Métiers du journalisme et enjeux internationaux	30	Unique	Standard		X	X				
Connaître l'environnement du journalisme	-	Unique	Standard		X	X				
Connaissances théoriques et méthodologiques	12	Unique	Standard		X	X				
Données, informations, savoirs	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Comparaison internationale des cultures journalistiques	-	Unique	Standard	CC	X			CC		2
Stratégies numériques des médias	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Grands débats contemporains du journalisme	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Mobiliser outils et savoir-faire de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Maitriser les techniques et les outils pour produire de l'information et l'adapter aux différents supports	12	Unique	Standard		X	X				
Data journalisme et médiation	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Journalisme d'investigation	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Ecriture et connaissance des genres journalistiques 1	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Nouveaux formats de l'information	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Appliquer les méthodologies de l'analyse informationnelle	-	Unique	Standard		X	X				
Conduire une analyse réflexive et distanciée	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Méthodologie appliquée de l'analyse informationnelle	-	Unique	Standard			X				
Conférences métiers	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	3	Unique	Standard		X	X				
Anglais du journalisme	-	Unique	Standard	CC	X				Ecrit+Oral	
Semestre 4 M2 - Métiers du journalisme et enjeux internationaux	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser outils et savoir-faire de la communication	-	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser le droit de la presse et de la profession	2	Unique	Standard		X	X				
Ethique et déontologie du journalisme	-	Unique	Standard	CT	X			CT		
Production journalistique : réalisation de contenus plurimédias	10	Unique	Standard		X	X				
Ecriture et connaissance des genres journalistiques 2	-	Unique	Standard	CC	X			CC		1
Radio/TV	-	Unique	Standard	CC	X			CC		2
Ecritures audiovisuelles et marchés de la production	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1

Mobile Journalism	-	Unique	Standard	CC	X			CC		1
Appliquer des méthodes scientifiques et professionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Mémoire	16	Unique	Standard	CT	X	X		CT		
Communiquer, valoriser et diffuser les sciences sociales	-	Unique	Standard			X				
Suivi alternance	-	Unique	Standard			X				
Mémoire et suivi du mémoire	-	Unique	Standard			X				
Journalisme et développement durable	-	Unique	Standard			X				
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais du journalisme	-	Unique	Standard	CC	X			CC		
Parcours : Politiques européennes	120	Unique	Standard		X					
Option de parcours type Politiques européennes - Carrières européennes	120	Unique	Standard		X					
Master 1 - Mention Science politique : Politiques européennes	60	Unique	Standard		X					
Semestre 1 M1 - Politiques européennes	30	Unique	Standard		X					
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Sociologie politique des controverses	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Sociologie politique de l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Fondamentaux de la science politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Analyser l'Union européenne	-	Unique	Standard		X					
Les institutions de l'UE en action	8	Unique	Standard		X	X				
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
ONG, lobbys et think tanks dans le processus européen	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Droit de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Gouvernance européenne et internationale	4	Unique	Standard		X	X				
Les politiques publiques en Europe	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Filmer le politique	-	Unique	Standard	CT	X					2
Gouverner l'islam en Méditerranée	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Politiques urbaines et mondialisation	-	Unique	Standard		X					2
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X					
Initiation à la recherche en sciences sociales	12	Unique	Standard		X	X				
Pratiques des négociations internationales	-	Unique	Standard		X					1
Collecter, traiter et interpréter des données stratégiques (strategic data)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Écrire les sciences sociales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Anglais pour les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Méthodologie de l'enquête transnationale	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Politiques européennes	30	Unique	Standard		X					
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Transformation numérique du politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Enjeux environnementaux et politiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Analyser l'Union européenne	-	Unique	Standard		X	X				
Les institutions de l'Union européenne en action	8	Unique	Standard		X	X				
Professionnels de l'Europe	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
L'agencification des politiques européennes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
EU External Policies	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Gouvernance européenne et internationale	4	Unique	Standard		X	X				
L'Europe des territoires	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Environmental Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Sociétés et régimes politiques en Europe	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Colonisation et sociétés coloniales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Acteurs et pratiques de l'aide internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Sociétés et régimes politiques dans les mondes arabo-musulmans	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Initiation à la recherche en sciences sociales	12	Unique	Standard		X	X				
Communiquer les sciences sociales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Anglais pour les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Méthodologie de l'enquête transnationale	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Lire, commenter, écrire l'actualité européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Master 2 - Mention Science politique - Option Carrières européennes	60	Unique	Standard		X					
Semestre 3 M2 - Carrières européennes	30	Unique	Standard		X	X				
Analyser les dynamiques sociales et politiques	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	8	Unique	Standard		X	X				
Sociétés en transition(s) – Citoyennetés, égalités, mobilités, habitabilités	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Réseaux et courtiers des politiques transnationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Actualités des enjeux stratégiques européens	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
La politique de voisinage de l'UE	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Approfondir l'analyse de l'Union européenne	-	Unique	Standard		X	X				
Acteurs et pratiques des politiques de l'Union européenne	4	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit	2
Lobbying et lobbystes à Bruxelles	-	Unique	Standard			X				
Géopolitique européenne de l'énergie	-	Unique	Standard			X				
Droit des politiques de l'Union européenne	6	Unique	Standard		X	X				
Protection des personnes et de l'environnement	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Politiques de régulation du marché	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Questions économiques et financières	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Agir dans des contextes décisionnels transnationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Savoirs et pratiques de la décision	2	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Contexte et techniques de la décision	-	Unique	Standard			X				
Présentation des études-diagnostics réalisées en groupe	-	Unique	Standard			X				
Concevoir et piloter des projets internationaux	4	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Méthodes et ingénierie des projets internationaux - Europe	-	Unique	Standard			X				
Diagnostic, prospective et stratégie	-	Unique	Standard			X				
Développer des méthodes scientifiques et professionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Explorer les professions de l'international	3	Unique	Standard		X	X				
Accompagnement individuel au projet professionnel	-	Unique	Standard			X				

Connaissance des concours européens	-	Unique	Standard			X				
Masterclass des métiers de l’Europe et des affaires européennes	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Appliquer des méthodes scientifiques	3	Unique	Standard		X	X				
Méthodologies appliquées de l’analyse transnationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Semestre 4 M2 - Carrières européennes	30	Unique	Standard		X	X				
Approfondir sa formation par une expérience recherche ou pro	-	Unique	Standard		X	X				
Rédaction d'un mémoire de recherche ou de recherche appliquée	22	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Stage	-	Unique	Standard			X				
Mémoire	-	Unique	Standard			X				
Appliquer des méthodes scientifiques et professionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Approfondir les méthodes, communiquer des résultats	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie du mémoire en études européennes/mémoire de recherche appliquée	-	Unique	Standard			X				
Accompagnement à l’écriture mémoire	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Lire, commenter, écrire l’actualité européenne	-	Unique	Standard			X				
Participation à la journée d’étude du master	-	Unique	Standard			X				
Option de parcours type Politiques européennes - Euromed - Ingénierie de projets	120	Unique	Standard		X					
Master 1 - Mention Science politique EUROMED	60	Unique	Standard		X					
Semestre 1 M1 - Politiques européennes	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Sociologie politique des controverses	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Sociologie politique de l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Fondamentaux de la science politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Analyser l’Union européenne	-	Unique	Standard		X					
Les institutions de l’UE en action	8	Unique	Standard		X	X				
Science politique de l’Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
ONG, lobbys et think tanks dans le processus européen	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Droit de l’Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Gouvernance européenne et internationale	4	Unique	Standard		X	X				
Les politiques publiques en Europe	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Filmer le politique	-	Unique	Standard	CT	X					2
Gouverner l'islam en Méditerranée	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Politiques urbaines et mondialisation	-	Unique	Standard		X					2
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X					
Initiation à la recherche en sciences sociales	12	Unique	Standard		X	X				
Pratiques des négociations internationales	-	Unique	Standard		X					1
Collecter, traiter et interpréter des données stratégiques (strategic data)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Écrire les sciences sociales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Anglais pour les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Méthodologie de l'enquête transnationale	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Carrières européennes	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	6	Unique	Standard		X	X				
Transformation numérique du politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Enjeux environnementaux et politiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Analyser l’Union européenne	-	Unique	Standard		X	X				
Les institutions de l’Union européenne en action	8	Unique	Standard		X	X				
Professionnels de l'Europe	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
L’agencification des politiques européennes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
EU External Policies	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Gouvernance européenne et internationale	4	Unique	Standard		X	X				
L’Europe des territoires	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Environmental Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Sociétés et régimes politiques en Europe	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Colonisation et sociétés coloniales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Acteurs et pratiques de l'aide internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Sociétés et régimes politiques dans les mondes arabo-musulmans	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Initiation à la recherche en sciences sociales	12	Unique	Standard		X	X				
Communiquer les sciences sociales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Anglais pour les sciences sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Méthodologie de l'enquête transnationale	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Lire, commenter, écrire l’actualité européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Master 2 - Mention Science politique - Option Euromed - Ingénierie de projets e	60	Unique	Standard		X					
Semestre 3 M2 - Euromed - Ingénierie de projets euroméditerranéens et coopération décentral	30	Unique	Standard		X	X				
Analyser les dynamiques sociales et politiques	-	Unique	Standard		X	X				
Observer et analyser les processus politiques	8	Unique	Standard		X	X				
Sociétés en transition(s) – Citoyennetés, égalités, mobilités, habitabilités	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Réseaux et courtiers des politiques transnationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Actualités des enjeux stratégiques européens	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
La politique de voisinage de l’UE	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Approfondir l’analyse de l’Union européenne	-	Unique	Standard		X	X				
Acteurs et pratiques de la gouvernance européenne	4	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Cultures – Europes - Méditerranées	-	Unique	Standard			X				
Ingénierie participative	-	Unique	Standard			X				
Stratégie internationale des villes méditerranéennes	-	Unique	Standard			X				
Enjeux de la gouvernance des relations méditerranéennes	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Géopolitique et enjeux sécuritaires en Méditerranée	-	Unique	Standard			X				
Économie de la Méditerranée	-	Unique	Standard			X				
Histoire de l’Euroméditerranée	-	Unique	Standard			X				
Mutations sociales et politiques des pays arabes et musulmans	-	Unique	Standard			X				
Agir dans des contextes décisionnels transnationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Savoirs et pratiques de la décision	2	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Contexte et techniques de la décision	-	Unique	Standard			X				
Présentation des études-diagnostic réalisées en groupe	-	Unique	Standard			X				

Concevoir et piloter des projets internationaux	4	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Diagnostic, prospective et stratégie	-	Unique	Standard			X				
Méthodes et ingénierie des projets internationaux - Euromed	-	Unique	Standard			X				
Développer des méthodes scientifiques et professionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Appliquer des méthodes scientifiques	3	Unique	Standard		X	X				
Méthodologies appliquées de l'analyse transnationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Explorer les professions de l'international	3	Unique	Standard		X	X				
Accompagnement individuel au projet professionnel	-	Unique	Standard			X				
Connaissance des concours européens	-	Unique	Standard			X				
Masterclass des métiers de l'espace Euromed et des coopérations euroméditerranéer	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Semestre 4 M2 - Euromed - Ingénierie de projets euroméditerranéens et coopération décentralisée	30	Unique	Standard		X	X				
Approfondir sa formation par une expérience recherche ou pro	-	Unique	Standard		X	X				
Rédaction d'un mémoire de recherche ou de recherche appliquée	22	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Stage	-	Unique	Standard			X				
Mémoire	-	Unique	Standard			X				
Appliquer des méthodes scientifiques et professionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Approfondir les méthodes, communiquer des résultats	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie du mémoire en études européennes/mémoire de recherche appliquée	-	Unique	Standard			X				
Accompagnement à l'écriture mémoire	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Lire, commenter, écrire l'actualité européenne	-	Unique	Standard			X				
Participation à la journée d'étude du master	-	Unique	Standard			X				
Parcours Communication politique internationale et risques démocratiques	120	Unique	Standard		X					
Master 1 - Mention Science politique - Option Communication Politique Internationale et Risques Démocratiques	60	Unique	Standard		X					
Semestre 1 M1 - Communication Politique Internationale et Risques Démocratiques	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X					
Comprendre la démocratie dans une perspective internationale	12	Unique	Standard		X	X				
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Séminaire : L'action publique comme gouvernement des conflits et controverses	-	Unique	Standard		X					4
Un cours fondamental au choix parmi :	-				X					
Sociologie politique de l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Fondamentaux de la science politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Observer et analyser les processus informationnels et communicationnels	6	Unique	Standard		X	X				
ONG, lobbys et think tanks dans le processus européen	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Un cours d'approfondissement au choix parmi :	-				X					
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit/Oral	3
Conflits et défis des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Violence et sorties de violence à l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Politiques urbaines et mondialisation	-	Unique	Standard		X					3
Mobiliser des savoirs spécialisés en études médiatiques	-	Unique	Standard		X					
Comprendre l'internationalisation des processus médiatiques	3	Unique	Standard		X	X				
Sociologie politique des controverses	-	Unique	Standard	CT	X			CT		
Approfondir l'étude des processus médiatiques contemporains	3	Unique	Standard		X	X				
Filmer le politique	-	Unique	Standard	CT	X			CT		
Enjeux numériques de l'information	-	Unique	Standard	CT	X			CT		
Ecrire une chronique culturelle pour le Web/Radio	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X					
Communiquer en anglais	2	Unique	Standard		X	X				
Anglais de la communication	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Produire, diffuser et analyser l'information	4	Unique	Standard		X	X				
Collecter, traiter et interpréter des données stratégiques (strategic data)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Ecrire les sciences sociales	-	Unique	Standard		X					2
Méthodologie de l'enquête	-	Unique	Standard		X					2
Semestre 2 M1 - Communication Politique Internationale et Risques Démocratiques	30	Unique	Standard		X	X				
Mobiliser les savoirs fondamentaux en science politique	-	Unique	Standard		X	X				
Option de parcours BCC1	10	Unique	Standard		X					
Liste BCC1 Communication stratégique des organisations	10	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	10	Unique	Standard		X	X				
Nouvelles narratologies et transmédia	-	Unique	Standard		X					
Approche éthique et critique de la communication d'organisation	-	Unique	Standard		X					
Anthropologie politique : rapports de pouvoir et modes de résistance	-	Unique	Standard		X					
Mondialisation, résistances et mouvements sociaux	-	Unique	Standard		X					
International Negotiation	-	Unique	Standard		X					
Enjeux contemporains du développement : une approche comparative	-	Unique	Standard		X					
Analyse de développement	-	Unique	Standard		X					
Genre et migrations : approches sociologiques	-	Unique	Standard		X					
Anthropologie des migrations	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance multi-niveaux	-	Unique	Standard		X					
Sociologie de l'environnement	-	Unique	Standard		X					
Journalisme en enjeux environnementaux	-	Unique	Standard		X					
Liste BCC1 Stratégie et communication web	10	Unique	Standard		X					
Observer et analyser les processus politiques	10	Unique	Standard		X	X				
Pratiques de communication culturelle	-	Unique	Standard		X					
Médias, politique et communication : du local à l'international	-	Unique	Standard		X					
Les organisations internationales dans la gouvernance globale	-	Unique	Standard		X					
Genre et développement durable	-	Unique	Standard		X					
Sciences, droit et politiques des changements climatiques	-	Unique	Standard		X					
Atelier de production communicationnelle	-	Unique	Standard		X					
Mobiliser des savoirs spécialisés en études médiatiques	-	Unique	Standard		X	X				
Option de parcours BCC2	10	Unique	Standard		X					
Liste BCC2 Communication stratégique des organisations	10	Unique	Standard		X					
Communication publique et relations aux médias à l'heure du web	5	Unique	Standard		X	X				
Communication des organisations alternatives	5	Unique	Standard		X	X				
Liste BCC2 Stratégie et communication web	10	Unique	Standard		X					
Communication d'intérêt général et publics citoyens	5	Unique	Standard		X	X				
Production éditoriale et production médiatique sur le web	5	Unique	Standard		X	X				
S'initier aux méthodes scientifiques	-	Unique	Standard		X	X				
Option de parcours BCC3	10	Unique	Standard		X					
Liste BCC3 Communication stratégique des organisations	10	Unique	Standard		X					
Méthodologie scientifique appliquée	10	Unique	Standard		X	X				
Développement et gestion de projet	-	Unique	Standard		X					
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard		X					
Liste BCC3 Stratégie et communication web	10	Unique	Standard		X					
Méthodologie scientifique appliquée	10	Unique	Standard		X	X				

[illegible]

Modalités de Contrôle des Connaissances et des Compétences 2024-2025 Mention de Master Relations internationales Document approuvé par la CFVU du 18 juillet 2024		Modalités éléments						Modalités épreuves		
		Session Ex: unique ou double session	Formule d'examen Ex: Standard Standard et dérogatoire - Dérogatoire	Modalités d'examen Ex: CC, CT, CCI	Note attendue	Résultat attendu	Note seuil d'obtention du résultat	Nature Ex: CC, CT CCI	Type épreuve	Coef. épreuve
Nom	Crédits									
Master Relations internationales	120									
Parcours : Expertise internationale	120									
Option de parcours type Expertise internationale - Expertise en affaires internationales EAI	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - Option Expertise en affaires internationales EAI	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Expertise en affaires internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Grands enjeux internationaux	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Macroéconomie financière internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance politique et économique européenne	8	Unique	Standard		X	X				
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Appréhender le cadre institutionnel, économique, légal et social dans différents contextes organ	-	Unique	Standard		X					
Management	6	Unique	Standard		X	X				
Théorie de la firme	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Stratégie ESG (Environmental, Social and Governance)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Analyse comptable et financière	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de la recherche et de l'expertise internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Méthodologie statistique appliquée et big data	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Expertise en affaires internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Management international	8	Unique	Standard		X	X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Fondamentaux du marketing	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Droit international des affaires	-	Unique	Standard		X					4
Mesure des performances et pilotage des organisations	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	4
Environmental Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Appréhender le cadre institutionnel, économique, légal et social dans différents contextes organ	-	Unique	Standard		X	X				
Marchés internationaux	6	Unique	Standard		X	X				
Marchés financiers internationaux	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
European Business Law and Strategies of the Firm	-	Unique	Standard		X					3
Finance d'entreprise	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Politiques environnementales	-	Unique	Standard	Suspendu	X					3
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Business Game : performance économiques et RSE	-	Unique	Standard		X					3
Techniques d'enquête	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Master 2 - Mention Relations internationales - Option Expertise en affaires internationales EAI	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Expertise en affaires internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Traiter et analyser l'information économique, financière et géopolitique	-	Unique	Standard		X	X				
Globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Globalisation des marchés	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	4
Analyse du risque-pays	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Gérer les enjeux climatiques et environnementaux	-	Unique	Standard		X	X				
Enjeux environnementaux	8	Unique	Standard		X	X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Compétitivité industrielle et contraintes environnementales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Stratégies et modèles de développement durable	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Montage de projets internationaux soutenables	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Appréhender le cadre institutionnel, économique, légal et social dans différents contextes organ	-	Unique	Standard		X	X				
Management international	6	Unique	Standard		X	X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Reporting et évaluation des firmes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Marketing international	-	Unique	Standard		X					3
Lobbying vert	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Usage avancé et spécialisé des outils de diagnostic stratégique	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodes de l'audit	-	Unique	Standard		X					3
English : We mean Business	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Modélisation	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	3
Projet entrepreneurial	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Semestre 4 M2 - Expertise en affaires internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Appréhender les nouveaux espaces d'action des Etats et des entreprises	-	Unique	Standard		X	X				

Globalization and Strategy	4	Unique	Standard		X	X				
Economic Geography and Networks	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Globalization Strategies of Firms	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	
Mobiliser des connaissances fondamentales sur des aires régionales, leurs enjeux, leurs acteurs	-	Unique	Standard		X	X				
Affaires internationales	4	Unique	Standard		X	X				
Gestion des risques et financements internationaux	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Intégration financière internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	
Business Game in International Environment : SERVISIM	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	
Elaborer et mettre en place des procédures de gestion des activités internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Tools for International Expertise	4	Unique	Standard		X	X				
Econometrics and Data Management	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Business Plan	-	Unique	Standard		X					1
Business cycle and forecasting methods	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Conduire et mener à bien un projet professionnel	-	Unique	Standard		X	X				
Stage	18	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Stage	-	Unique	Standard			X				
Mémoire ou rapport de stage	-	Unique	Standard			X				
Option de parcours type Expertise internationale - EAI en alternance	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - Option Expertise en affaires internationales	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Expertise en affaires internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Grands enjeux internationaux	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Macroéconomie financière internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance politique et économique européenne	8	Unique	Standard		X	X				
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Appréhender le cadre institutionnel, économique, légal et social dans différents contextes organ	-	Unique	Standard		X					
Management	6	Unique	Standard		X	X				
Théorie de la firme	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Stratégie ESG (Environmental, Social and Governance)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Analyse comptable et financière	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de la recherche et de l'expertise internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Méthodologie statistique appliquée et big data	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Expertise en affaires internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Management international	8	Unique	Standard		X	X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Fondamentaux du marketing	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Droit international des affaires	-	Unique	Standard		X					4
Mesure des performances et pilotage des organisations	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	4
Environmental Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Appréhender le cadre institutionnel, économique, légal et social dans différents contextes organ	-	Unique	Standard		X	X				
Marchés internationaux	6	Unique	Standard		X	X				
Marchés financiers internationaux	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
European Business Law and Strategies of the Firm	-	Unique	Standard		X					3
Finance d'entreprise	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Politiques environnementales	-	Unique	Standard	Suspendu	X					3
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Business Game : performance économiques et RSE	-	Unique	Standard		X					3
Techniques d'enquête	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Master 2 - Mention Relations internationales - EAI en alternance	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Expertise en affaires internationales en alternance	30	Unique	Standard		X	X				
Traiter et analyser l'information économique, financière et géopolitique	-	Unique	Standard		X	X				
Globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Globalisation des marchés	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	4
Analyse du risque-pays	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Gérer les enjeux climatiques et environnementaux	-	Unique	Standard		X	X				
Enjeux environnementaux	8	Unique	Standard		X	X				
Compétitivité industrielle et contraintes environnementales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Montage de projets internationaux soutenable	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Appréhender le cadre institutionnel, économique, légal et social dans différents contextes organ	-	Unique	Standard		X	X				
Management international	6	Unique	Standard		X	X				
Reporting et évaluation des firmes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Marketing international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Green Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Usage avancé et spécialisé des outils de diagnostic stratégique	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodes de l'audit	-	Unique	Standard		X					2
Projet entrepreneurial	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
English : We mean Business	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 4 M2 - Expertise en affaires internationales en alternance	30	Unique	Standard		X	X				

Appréhender les nouveaux espaces d'action des Etats et des entreprises	-	Unique	Standard		X	X				
Globalization and Strategy	4	Unique	Standard		X	X				
Economic Geography and Networks	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Globalization Strategies of Firms	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Mobiliser des connaissances fondamentales sur des aires régionales, leurs enjeux, leurs acteurs	-	Unique	Standard		X	X				
Affaires internationales	4	Unique	Standard		X	X				
Gestion des risques et financements internationaux	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Business Game in International Environment : SERVISIM	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Elaborer et mettre en place des procédures de gestion des activités internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Tools for international expertise	4	Unique	Standard		X	X				
Business Plan	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Econometrics and Data Management	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Conduire et mener à bien un projet professionnel	-	Unique	Standard		X	X				
Professionalisation	4	Unique	Standard		X	X				
Séminaires de professionnalisation et études de cas	-	Unique	Standard		X					
Ateliers de développement personnel	-	Unique	Standard		X					
Mémoire professionnel	14	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Méthodologie de la recherche et de l'expertise en affaires internationales	-	Unique	Standard			X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Option de parcours type Expertise internationale -ERI Expertise en relations internationales	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - ERI Option Expertise en relations internationales	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Expertise en relations internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Grands enjeux internationaux	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Macroéconomie financière internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance politique et économique européenne	8	Unique	Standard		X	X				
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de la recherche et de l'expertise internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Méthodologie statistique appliquée et big data	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Mettre en œuvre des politiques de relations internationales	-	Unique	Standard		X					
Mondialisation et relations internationales	6	Unique	Standard		X	X				
Cadre normatif et institutions des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Conflits et défis des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Géopolitique du cyberspace	-	Unique	Standard		X					3
Semestre 2 M1 - Expertise en relations internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie et relations internationales	8	Unique	Standard		X	X				
Droit international public approfondi	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	4
Théories des relations internationales	-	Unique	Standard		X					4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Mettre en œuvre des politiques de relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Politiques internationales appliquées	6	Unique	Standard		X	X				
Environmental Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Puissance maritime et géopolitique	-	Unique	Standard		X					3
Introduction to Development Economics	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
SSI, cyberspace, cyberconflictualité	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Techniques d'enquête	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Logiciels de traitements des données	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Master 2 - Mention Relations internationales - Option Expertise en relations internationales ERI	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Expertise en relations internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Traiter et analyser l'information économique, financière et géopolitique	-	Unique	Standard		X	X				
Globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Globalisation des marchés	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	4
Analyse du risque-pays	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Analyser les positions des acteurs	-	Unique	Standard		X	X				
Stratégies d'acteurs à l'échelle internationale	8	Unique	Standard		X	X				
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard							
Lobbying vert	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	4
Stratégies des ONG	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Climat, biodiversité et limites planétaires	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	4
Mobiliser des connaissances fondamentales sur des aires régionales, leurs enjeux, leurs acteurs	-	Unique	Standard		X	X				
Conflits internationaux contemporains	6	Unique	Standard		X	X				
Histoire des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Conflits internationaux	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Terrorisme international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Analyser et diagnostiquer une politique internationale et proposer des solutions adaptées	-	Unique	Standard		X	X				
Practical tools for international projects	8	Unique	Standard		X	X				
International project evaluation	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
English : Global Vision	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				

Semestre 4 M2 - Expertise en relations internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Appréhender les nouveaux enjeux internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Droit des relations internationales	4	Unique	Standard		X	X				
Théories, acteurs et pratiques des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Le rôle de la législation dans la protection de l'environnement	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Mettre en œuvre des politiques de relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Action diplomatique	4	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie et crises internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Politique internationale de l'Union Européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Analyser et diagnostiquer une politique internationale et proposer des solutions adaptées	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de l'expertise en relations internationales	4	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie en pratique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Systèmes des Nations Unies : fonctionnement, pratiques et défis	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Conduire et mener à bien un projet professionnel	-	Unique	Standard		X	X				
Stage	18	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Stage	-	Unique	Standard			X				
Mémoire ou rapport de stage	-	Unique	Standard			X				
Option de parcours type Expertise internationale - IDEAL International Diplomacy, Economics, Analy	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - ERI Option Expertise en relations internationales	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Expertise en relations internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Grands enjeux internationaux	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Macroéconomie financière internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance politique et économique européenne	8	Unique	Standard		X	X				
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de la recherche et de l'expertise internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Méthodologie statistique appliquée et big data	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Mettre en œuvre des politiques de relations internationales	-	Unique	Standard		X					
Mondialisation et relations internationales	6	Unique	Standard		X	X				
Cadre normatif et institutions des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit/Oral	3
Conflits et défis des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Géopolitique du cyberspace	-	Unique	Standard		X					3
Semestre 2 M1 - Expertise en relations internationales	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie et relations internationales	8	Unique	Standard		X	X				
Droit international public approfondi	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	4
Théories des relations internationales	-	Unique	Standard		X					4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Mettre en œuvre des politiques de relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Politiques internationales appliquées	6	Unique	Standard		X	X				
Environmental Lobbying	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Puissance maritime et géopolitique	-	Unique	Standard		X					3
Introduction to Development Economics	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
SSI, cyberspace, cyberconflictualité	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Recueillir, manipuler, analyser et produire des données tant qualitatives que quantitatives	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	8	Unique	Standard		X	X				
Techniques d'enquête	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Logiciels de traitements des données	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Master 2 - Mention Relations internationales - IDEAL Option International Diplomacy, Economics, Ana	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - International Diplomacy, Economics, Analytics and Law	30	Unique	Standard		X	X				
Etre capable d'utiliser les méthodes de la science des données à des fins diagnostiques et prédic	-	Unique	Standard		X	X				
Science des données pour l'économie	6	Unique	Standard		X	X				
Visualisation de données pour l'analyse économique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Utilisation de la science des données : limites et défis	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Etre capable d'analyser les positions des acteurs	-	Unique	Standard		X	X				
Stratégies internationales	6	Unique	Standard		X	X				
Lobbying vert	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Climat, biodiversité et limites planétaires	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Travaux encadrés	-	Unique	Standard			X				
Etre capable de diagnostiquer pour agir en mobilisant des savoirs économiques théoriques et ap	-	Unique	Standard		X	X				
Politique économique	9	Unique	Standard		X	X				
Transitions et politiques économiques	-	Unique	Standard	CCI	X			CCI		
Economie, finance et crises	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Oral	
Economie du développement	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	
Etre capable de mobiliser des connaissances fondamentales sur des aires régionales, leurs enjeu	-	Unique	Standard		X	X				
Conflits internationaux contemporains	6	Unique	Standard		X	X				
Histoire des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X				Ecrit+Oral	3
Terrorisme international	-	Unique	Standard	CT	X				Ecrit	3
Etre capable de conduire et mener à bien un projet professionnel	-	Unique	Standard		X	X				
Préparation de l'insertion professionnelle	3	Unique	Standard		X	X				
Méthodes et techniques d'oral	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Oral	
Projet transversal: politiques économiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Ateliers de professionnalisation	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	
Semestre 4 M2 - International Diplomacy, Economics, Analytics and Law	30	Unique	Standard		X	X				

Etre capable de mettre en œuvre des politiques de relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Stratégie diplomatique	10	Unique	Standard		X	X				
Le rôle de la législation dans la protection de l'environnement	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	1
Diplomatie et crises internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Diplomatie en pratique	-	Unique	Standard			X				1
Etre capable de conduire et mener à bien un projet professionnel	-	Unique	Standard		X	X				
Stage	20	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Stage	-	Unique	Standard			X				
Rapport de stage	-	Unique	Standard			X				
		Unique	Standard							
Parcours : Géostratégie, défense et sécurité internationale	120	Unique	Standard		X					
Option de parcours type Géostratégie, défense et sécurité internationale - GDSI - Géostratégie, déf	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - GDSI Option Géostratégie, défense et sécurité internati	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Géostratégie, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance internationale	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Enjeux des relations internationales et sociétés contemporaines	8	Unique	Standard		X	X				
Cadre normatif et institutions des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Pratiques des négociations internationales	-	Unique	Standard		X					2
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit/Oral	2
Gouverner l'islam en Méditerranée	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Etats et autorités en Europe	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
La francophonie : acteurs, dynamiques, défis	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Violence et sorties de violence à l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Appréhender, qualifier et cartographier les phénomènes conflictuels	-	Unique	Standard		X					
Conflits et nouvelles technologies	8	Unique	Standard		X	X				
Conflits et défis des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Cartographie	-	Unique	Standard		X					1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Géopolitique du cyberspace	-	Unique	Standard		X					2
Anthropologie des conflits récents	-	Unique	Standard		X					2
Représentations culturelles des conflits	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Acquérir les méthodes et outils de la recherche en vue de se professionnaliser	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	6	Unique	Standard		X	X				
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Conférence de méthode 1 : Méthodologie de la recherche en histoire	-	Unique	Standard		X					3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Géostratégie, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie française	8	Unique	Standard		X	X				
La France et les conflits en Afrique depuis 1960	-	Unique	Standard		X					3
Politique étrangère de la France	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
SSI, cyberspace, cyberconflictualité 1	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	2
Appréhender, qualifier et cartographier les phénomènes conflictuels	-	Unique	Standard		X	X				
Guerres et sociétés	8	Unique	Standard		X	X				
Guerres et conflits au XXe siècle	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
SSI, cyberspace, cyberconflictualité 2	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Puissance maritime et géopolitique	-	Unique	Standard		X					2
Souveraineté et relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Sociétés et régimes politiques en Europe	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Droit humanitaire et conflits armés	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Colonisation et sociétés coloniales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Acquérir les méthodes et outils de la recherche en vue de se professionnaliser	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	6	Unique	Standard		X	X				
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Conférence de méthode 2 : Mise en situation professionnelle	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Master 2 - Mention Relations internationales - GDSI Option Géostratégie, défense et sécurité internati	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Géostratégie, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Comprendre le phénomène guerrier et les relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Politiques de puissance	6	Unique	Standard		X	X				
Géostratégie de la Méditerranée XIX-XXIe siècles	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Cultures impériales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Histoire des sociétés et des idées face aux guerres	6	Unique	Standard		X	X				
Pensée stratégique et conduite de la guerre	-	Unique	Standard	CT	X			CT		3
Armées et sociétés à l'époque contemporaine	-	Unique	Standard		X					3
Histoire de la guerre	4	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de la recherche	-	Unique	Standard			X				
De la guerre : séminaire	-	Unique	Standard			X				
Mesurer, analyser, hiérarchiser, cartographier des phénomènes	-	Unique	Standard		X	X				
Défense et sécurité en Europe	6	Unique	Standard		X	X				
Histoire de la sécurité européenne	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Politiques européennes de défense et sécurité	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Professionalisation	-	Unique	Standard		X	X				
Parcours d'insertion professionnelle 1	8	Unique	Standard		X	X				
Anglais	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Leçons de droit des conflits armés : fondements, principes et règles du droit de la guerre	-	Unique	Standard		X					1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Intelligence économique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Gestion de crises internationales et action humanitaire	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Semestre 4 M2 - Géostratégie, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				

Comprendre et analyser le phénomène guerrier et les relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Sécurité Globale	3	Unique	Standard		X	X				
L'ONU et les missions de maintien de la paix	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	1
Terrorisme international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Analyse géopolitique	3	Unique	Standard		X	X				
Géopolitique du Moyen-Orient	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Géopolitique de l'Amérique latine	-	Unique	Standard		X					1
Géopolitique de l'Afrique	-	Unique	Standard		X					1
Géopolitique de l'Asie-Pacifique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Défense et sécurité de la France	3	Unique	Standard		X	X				
Action militaire extérieure de la France	-	Unique	Standard		X					1
La sécurité intérieure	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Relations Politico-militaires en France	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Mesurer, analyser, hiérarchiser, cartographier des phénomènes	-	Unique	Standard		X	X				
Analyse des nouveaux enjeux internationaux	3	Unique	Standard		X	X				
Risques NRBC et environnementaux : histoire et enjeux contemporains de biosécurité	-	Unique	Standard		X					1
Enjeux cyber et technologiques de sécurité et de défense	-	Unique	Standard		X					1
Professionalisation	-	Unique	Standard		X	X				
Parcours d'insertion professionnelle 2	18	Unique	Standard		X	X				
Géoéconomie de la défense	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	2
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Stage	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	16
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Initiation à la cartographie/logiciels	-	Unique	Standard			X				
Travailler dans l'industrie de défense	-	Unique	Standard			X				
Travailler dans des organisations internationales (OIG, ONG)	-	Unique	Standard			X				
Travailler dans la défense (politico-militaire inclus)	-	Unique	Standard			X				
Option de parcours type Géostratégie, défense et sécurité internationale - GDSI Alt. Géostratégie, c	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - GDSI Option Géostratégie, défense et sécurité internati	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Géostratégie, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance internationale	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Enjeux des relations internationales et sociétés contemporaines	8	Unique	Standard		X	X				
Cadre normatif et institutions des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Pratiques des négociations internationales	-	Unique	Standard		X					2
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit/Oral	2
Gouverner l'islam en Méditerranée	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Etats et autorités en Europe	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
La francophonie : acteurs, dynamiques, défis	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Violence et sorties de violence à l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Appréhender, qualifier et cartographier les phénomènes conflictuels	-	Unique	Standard		X					
Conflits et nouvelles technologies	8	Unique	Standard		X	X				
Conflits et défis des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Cartographie	-	Unique	Standard		X					1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Intégration économique européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Géopolitique du cyberspace	-	Unique	Standard		X					2
Anthropologie des conflits récents	-	Unique	Standard		X					2
Représentations culturelles des conflits	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Acquérir les méthodes et outils de la recherche en vue de se professionnaliser	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	6	Unique	Standard		X	X				
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Conférence de méthode 1 : Méthodologie de la recherche en histoire	-	Unique	Standard		X					3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Géostratégie, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie française	8	Unique	Standard		X	X				
La France et les conflits en Afrique depuis 1960	-	Unique	Standard		X					3
Politique étrangère de la France	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
SSI, cyberspace, cyberconflictualité 1	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	2
Appréhender, qualifier et cartographier les phénomènes conflictuels	-	Unique	Standard		X	X				
Guerres et sociétés	8	Unique	Standard		X	X				
Guerres et conflits au XXe siècle	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
SSI, cyberspace, cyberconflictualité 2	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Puissance maritime et géopolitique	-	Unique	Standard		X					2
Souveraineté et relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT		2
Sociétés et régimes politiques en Europe	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Droit humanitaire et conflits armés	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Colonisation et sociétés coloniales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Acquérir les méthodes et outils de la recherche en vue de se professionnaliser	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	6	Unique	Standard		X	X				
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Conférence de méthode 2 : Mise en situation professionnelle	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Master 2 - Mention Relations internationales - GDSI Alt. Option Géostratégie, défense et sécurité inte	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Géostratégie, défense et sécurité internationale en alternance	30	Unique	Standard		X	X				
Comprendre le phénomène guerrier et les relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Politiques de puissance	6	Unique	Standard		X	X				
Géostratégie de la Méditerranée XIX-XXIe siècles	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Cultures impériales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Histoire des sociétés et des idées face aux guerres	6	Unique	Standard		X	X				
Pensée stratégique et conduite de la guerre	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3

Armées et sociétés à l'époque contemporaine	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Histoire de la guerre	4	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie de la recherche	-	Unique	Standard			X				
De la guerre : séminaire	-	Unique	Standard			X				
Mesurer, analyser, hiérarchiser, cartographier des phénomènes	-	Unique	Standard		X	X				
Défense et sécurité en Europe	6	Unique	Standard		X	X				
Histoire de la sécurité européenne	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Politiques européennes de défense et sécurité	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
Professionnalisation	-	Unique	Standard		X	X				
Parcours d'insertion professionnelle 1	8	Unique	Standard		X	X				
Anglais	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Leçons de droit des conflits armés : fondements, principes et règles du droit de la guerre	-	Unique	Standard		X					1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Intelligence économique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Gestion de crises internationales et action humanitaire	-	Unique	Standard		X					1
Semestre 4 M2 - Géostratégie, défense et sécurité internationale en alternance	30	Unique	Standard		X	X				
Comprendre et analyser le phénomène guerrier et les relations internationales	-	Unique	Standard		X	X				
Sécurité Globale	3	Unique	Standard		X	X				
L'ONU et les missions de maintien de la paix	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Terrorisme international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Analyse géopolitique	3	Unique	Standard		X	X				
Géopolitique	-	Unique	Standard		X					1
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				1
Défense et sécurité de la France	3	Unique	Standard		X	X				
Action militaire extérieure de la France	-	Unique	Standard		X					1
La sécurité intérieure	-	Unique	Standard		X					1
Relations Politico-militaires en France	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Mesurer, analyser, hiérarchiser, cartographier des phénomènes	-	Unique	Standard		X	X				
Analyse des nouveaux enjeux internationaux	3	Unique	Standard		X	X				
Risques NRBC et environnementaux : histoire et enjeux contemporains de biosécurité	-	Unique	Standard		X					1
Enjeux cyber et technologiques de sécurité et de défense	-	Unique	Standard		X					1
Professionnalisation	-	Unique	Standard		X	X				
Parcours d'insertion professionnelle 2	6	Unique	Standard		X	X				
Géoéconomie de la défense	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Initiation à la cartographie/logiciels	-	Unique	Standard			X				
Travailler dans l'industrie de défense	-	Unique	Standard			X				
Travailler dans la défense (politico-militaire inclus)	-	Unique	Standard			X				
Travailler dans des organisations internationale (OIG, ONG)s	-	Unique	Standard			X				
Parcours d'alternance	12	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Option de parcours type Géostratégie, défense et sécurité internationale - HDSI - Histoire, défense	120	Unique	Standard							
Master 1 - Mention Relations internationales - Option Histoire, défense et sécurité internationale	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Histoire, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X					
Gouvernance internationale	8	Unique	Standard		X	X				
Macroéconomie et transition climatique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Science politique de l'Union européenne	-	Unique	Standard	CT	X			CT		4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Acquérir les méthodes et outils de la recherche en vue de se professionnaliser	-	Unique	Standard		X					
Méthodologie	6	Unique	Standard		X	X				
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	3
Conférence de méthode 1 : Méthodologie de la recherche en histoire	-	Unique	Standard		X					3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X					
Enjeux des relations internationales et sociétés contemporaines	8	Unique	Standard		X	X				
Cadre normatif et institutions des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Pratiques des négociations internationales	-	Unique	Standard		X					2
Deux cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Dynamiques religieuses transnationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit/Oral	2
Gouverner l'islam en Méditerranée	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Oral	2
Violence et sorties de violence à l'international	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	2
Appréhender, qualifier et cartographier les phénomènes conflictuels	-	Unique	Standard		X					
Conflits et nouvelles technologies	8	Unique	Standard		X	X				
Conflits et défis des relations internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Cartographie	-	Unique	Standard		X					1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Anthropologie des conflits récents	-	Unique	Standard		X					2
Représentations culturelles des conflits	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Semestre 2 M1 - Histoire, défense et sécurité internationale	30	Unique	Standard		X	X				
Intégrer dans la prise de décision les grands enjeux et défis internationaux	-	Unique	Standard		X	X				
Défis de la globalisation	8	Unique	Standard		X	X				
Histoire des mondialisations contemporaines	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Gouvernance économique internationale	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	4
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Maitriser le cadre et les outils de l'action internationale appliquée	-	Unique	Standard		X	X				
Diplomatie française	8	Unique	Standard		X	X				
La France et les conflits en Afrique depuis 1960	-	Unique	Standard		X					3
Politique étrangère de la France	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	3
SSI, cyberspace, cyberconflictualité 1	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	2
Acquérir les méthodes et outils de la recherche en vue de se professionnaliser	-	Unique	Standard		X	X				
Méthodologie	6	Unique	Standard		X	X				
Anglais des relations internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	3
Conférence de méthode 2 : Mise en situation professionnelle	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	3
Tutorat et encadrement de travaux	-	Unique	Standard			X				
Appréhender, qualifier et cartographier les phénomènes conflictuels	-	Unique	Standard		X	X				
Guerres et sociétés	8	Unique	Standard		X	X				
Guerres et conflits au XXe siècle	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
SSI, cyberspace, cyberconflictualité 2	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Un cours au choix parmi :	-	Unique	Standard		X					
Puissance maritime et géopolitique	-	Unique	Standard		X					2
Sociétés et régimes politiques en Europe	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	2
Colonisation et sociétés coloniales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Master 2 - Mention Relations internationales - Option Histoire, défense et sécurité internationale	60	Unique	Standard		X	X				

[illegible]

Modalités de Contrôle des Connaissances et des Compétences 2024-2025 Master Politique culturelle et mécénat Document approuvé par la CFVU du 18 juillet 2024		Modalités éléments						Modalités épreuves		
		Session Ex: unique ou double session	Formule d'examen Ex: Standard - Standard et dérogatoire - Dérogatoire	Modalités d'examen Ex: CC, CT, CCI	Note attendue	Résultat attendu	Note seuil d'obtention du résultat	Nature Ex: CC, CT CCI	Type épreuve	Coef. épreuve
Nom	Crédits									
Master Mention Direction de projets ou établissements culturels	120									
Parcours : Politique culturelle et mécénat	120									
Master 1 - Mention DPEC - Parcours Politique culturelle et mécénat	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 1 M1 - Politique culturelle et mécénat	30	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser et combiner les savoirs fondamentaux des arts et de la culture	-	Unique	Standard		X					
Histoire de l'art	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Art, politique et opinion publique	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Piloter des politiques culturelles pluridimensionnelles	-	Unique	Standard		X					
Histoire des politiques culturelles et patrimoniales	3	Unique	Standard		X	X				
Politiques culturelles locales	3	Unique	Standard		X	X				
Politiques culturelles à l'international	3	Unique	Standard		X	X				
BCC 4 Favoriser son employabilité	-	Unique	Standard		X					
Projet culturel	2	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Module informatique	2	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Écrire une chronique culturelle pour le web/radio	2	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Mettre en œuvre les méthodes et outils de l'action culturelle	-	Unique	Standard		X					
Anglais	3	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Méthodologie de la recherche	1	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Tutorat et encadrement de travaux	2	Unique	Standard			X				
Semestre 2 M1 - Politique culturelle et mécénat	30	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser et combiner les savoirs fondamentaux des arts et de la culture	-	Unique	Standard		X	X				
Cinéma	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Littérature	3	Unique	Standard		X	X				
Analyse de l'image	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Piloter des politiques culturelles pluridimensionnelles	-	Unique	Standard		X	X				
Marketing appliqué aux biens culturels	2	Unique	Standard		X	X				
Gestion des institutions culturelles	2	Unique	Standard		X	X				
Droit et fiscalité de la culture	2	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Les réglementations patrimoniales	2	Unique	Standard		X	X				
BCC 4 Favoriser son employabilité	-	Unique	Standard		X	X				
Projet culturel	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Médiation culturelle	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Mettre en œuvre les méthodes et outils de l'action culturelle	-	Unique	Standard		X	X				
Anglais	3	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Projet culturel tutoré	3	Unique	Standard			X				
Méthodologie de la recherche	1	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Master 2 - Mention DPEC - Parcours Politique culturelle et mécénat	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Politique culturelle et mécénat	30	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser le cadre du mécénat culturel en vue de monter un projet	-	Unique	Standard		X	X				
Mécénat : apports théoriques et découverte des acteurs	5	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Montage d'un projet de mécénat	3	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Travailler dans la culture	-	Unique	Standard		X	X				
Pratique de la réception des publics	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Open data et culture des données	1	Unique	Standard		X	X				
Actualité des politiques et institutions culturelles	3	Unique	Standard		X	X				
Mettre en œuvre les méthodes et outils de l'action culturelle	-	Unique	Standard		X	X				
Anglais	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Utilisation raisonnée du numérique	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Comptabilité, gestion, fiscalité et management	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
BCC 4 Favoriser son employabilité	-	Unique	Standard		X	X				
Accompagnement personnalisé à l'insertion professionnelle	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Oral	
Accompagnement tutoré	3	Unique	Standard			X				
Semestre 4 M2 - Politique culturelle et mécénat	30	Unique	Standard		X	X				
Maîtriser les arts contemporains en vue de promouvoir un projet culturel	-	Unique	Standard		X	X				
Grandes tendances de la création contemporaine	8	Unique	Standard		X	X				
Musiques	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	
Arts numériques	-	Unique	Standard			X				
Art contemporain et marché de l'art	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	
Danse	-	Unique	Standard			X				
Grandes tendances du théâtre contemporain	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	
Littérature et édition	-	Unique	Standard			X				
Cinéma	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit+Oral	
Concevoir et produire des projets culturels	-	Unique	Standard		X	X				
Produire un projet culturel	2	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Rencontres avec les acteurs culturels	2	Unique	Standard			X				
BCC 4 Favoriser son employabilité	-	Unique	Standard		X	X				
Accompagnement à la professionnalisation	18	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit+Oral	
Méthodologie du mémoire professionnel	-	Unique	Standard			X				
Accompagnement tutoré	-	Unique	Standard			X				
Stage de 4 à 6 mois	-	Unique	Standard			X				

Modalités de Contrôle des Connaissances et des Compétences 2024-2025 Master carrières publiques Document approuvé par la CFVU du 18 juillet 2024		Modalités éléments						Modalités épreuves		
		Session Ex: unique ou double session	Formule d'examen Ex: Standard - Standard et dérogatoire - Dérogatoire	Modalités d'examen Ex: CC, CT, CCI	Note attendue	Résultat attendu	Note seuil d'obtention du résultat	Nature Ex: CC, CT CCI	Type épreuve	Coef. épreuve
Nom	Crédits									
Master Mention Droit public	120									
Parcours : Carrières publiques	120									
Master 1 - Mention Droit public - Parcours Carrières publiques	60	Unique	Standard	X	X	X				
Semestre 1 M1 - Carrières publiques	30	Unique	Standard		X	X				
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X					
Droit public	9	Unique	Standard		X	X				
Les services publics	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Police et régulation	-	Unique	Standard		X					1
Séminaire méthodologique Droit public	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Droit de la fonction publique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Politiques économiques 1	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X					
Ouverture aux compétences spécialisées	9	Unique	Standard		X	X				
Droit pénal	-	Unique	Standard		X					1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Questions sociales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit civil (personnes, famille)	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Finances publiques 1	-	Unique	Standard		X					1
Recueillir, traiter et valoriser les ressources externes en ayant une démarc	-	Unique	Standard		X					
Analyse scientifique des politiques publiques	5	Unique	Standard		X	X				
Politiques publiques 1	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Oral	3
Techniques de recherche en sciences sociales appliquées à l'analyse	-	Unique	Standard		X					2
Appréhender des contextes professionnels ou d'études complexes	-	Unique	Standard		X					
Anglais	3	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Préparation aux oraux, entretiens et mise en situation professionnelle	1	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Semestre 2 M1 - Carrières publiques	30	Unique	Standard		X	X				
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X	X				
Droit public	9	Unique	Standard		X	X				
Contentieux administratif	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Contrats administratifs	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	2
Responsabilité administrative	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Actes administratifs unilatéraux	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Séminaire méthodologique Droit public	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	2
Politiques économiques 2	3	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit	
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X	X				
Ouverture aux compétences spécialisées	9	Unique	Standard		X	X				
Droit civil (obligations)	-	Unique	Standard		X					1
Droit des collectivités territoriales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Oral	1
Finances publiques 2	-	Unique	Standard		X					1
Recueillir, traiter et valoriser les ressources externes en ayant une démarc	-	Unique	Standard		X	X				
Analyse scientifique des politiques publiques	5	Unique	Standard		X	X				
Politiques publiques 2	-	Unique	Standard		X					3
Techniques de recherche en sciences sociales appliquées à l'analyse	-	Unique	Standard		X					2
Appréhender des contextes professionnels ou d'études complexes	-	Unique	Standard		X	X				
Anglais	3	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Préparation aux oraux, entretiens et mise en situation professionnelle	1	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit+Oral	
Master 2 - Mention Droit public - Parcours Carrières publiques	60	Unique	Standard		X	X				
Semestre 3 M2 - Carrières publiques	30	Unique	Standard		X	X				
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X	X				
Questions contemporaines	4	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit	
Droit public	4	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit	
Ouverture aux compétences transversales	4	Unique	Standard		X	X				
Droit privé	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Economie	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X	X				
Option Choix de la Prépa Concours	9	Unique	Standard							
Liste Prép Commissaire des armées	9	Unique	Standard							
Prép Commissaire des armées	9	Unique	Standard		X	X				
Droit pénal	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions de sécurité publique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit commercial	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Liste Prép ENM	9	Unique	Standard							
Prép ENM	9	Unique	Standard		X	X				
Droit pénal	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit commercial	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit social	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Liste Prép INSP – Grands concours	9	Unique	Standard							
Prép INSP – Grands concours	9	Unique	Standard		X	X				
Questions internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Droit et gestion des collectivités territoriales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1

Droit hospitalier	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Finances publiques	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Questions sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Protection sociale	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Santé publique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Communiquer et travailler en équipe	-	Unique	Standard		X	X				
Note de synthèse / Cas pratique / Stage / Entretien / Grand Oral / Mise	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit/Oral	
Langues vivantes	3	Unique	Standard		X	X				
Allemand	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Anglais	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Espagnol	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Italien	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Semestre 4 M2 - Carrières publiques	30	Unique	Standard		X	X				
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X	X				
Questions contemporaines	4	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit	
Droit public	4	Unique	Standard	CC	X	X		CC	Ecrit	
Ouverture aux compétences transversales	4	Unique	Standard		X	X				
Droit privé	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Economie	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les sa	-	Unique	Standard		X	X				
Option Choix de la Prépa Concours	9	Unique	Standard							
Liste Prép Commissaire des armées	9	Unique	Standard							
Prép Commissaire des armées	9	Unique	Standard		X	X				
Droit pénal	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions internationales	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions de sécurité publique	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit commercial	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Liste Prép ENM	9	Unique	Standard							
Prép ENM	9	Unique	Standard		X	X				
Droit pénal	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit commercial	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Droit social	-	Unique	Standard	CT	X			CT	Ecrit	1
Liste Prép INSP – Grands concours	9	Unique	Standard							
Prép INSP – Grands concours	9	Unique	Standard		X	X				
Questions internationales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Questions européennes	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Droit et gestion des collectivités territoriales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Droit hospitalier	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Finances publiques	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Protection sociale	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Santé publique	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Questions sociales	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit	1
Communiquer et travailler en équipe	-	Unique	Standard		X	X				
Note de synthèse / Cas pratique / Stage / Entretien / Grand Oral / Mise	6	Unique	Standard	CT	X	X		CT	Ecrit/Oral	
Langues vivantes	3	Unique	Standard		X	X				
Allemand	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Anglais	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Espagnol	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1
Italien	-	Unique	Standard	CC	X			CC	Ecrit+Oral	1

Modalités de Contrôle des Connaissances et des Compétences 2024-2025		Modalités éléments						Modalités épreuves					
Licence Administration publique													
Document approuvé par la CFVU du 18 juillet 2024													
Nom	Crédits	Session Ex: unique ou double session	Formule d'examen Ex: Standard - Standard et dérogatoire - Dérogatoire	Modalités d'examen Ex: CC, CT, CCI	Note attendue	Résultat attendu	Note seuil d'obtention du résultat	session	Nature Ex: CC, CT CCI	Type épreuve	Coef. épreuve	Report O/N	Seuil note (report)
Licence Administration publique - IEP	180												
Parcours : Sciences politiques	180												
Licence 3 - Mention Administration publique - Parcours Sciences politiques	60	Double	Standard		X			1 et 2					
Semestre 5 L3 - Administration publique	30	Double	Standard		X			1 et 2					
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les savoirs et les compétences	-	Double	Standard		X			1 et 2					
Droit public 1	7	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Droit constitutionnel	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	2	O	0
Droit administratif	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit	2	O	10
Droit de l'Union Européenne	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	2	O	0
Economie, gestion et finances 1	4	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Finances publiques	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit+Oral	2	O	10
Economie	-	Double	Standard		X			1 et 2			2	O	
Mettre en œuvre une approche pluridisciplinaire et transversale des enjeux publics	-	Double	Standard		X			1 et 2					
Questions contemporaines 1	4	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Questions contemporaines	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit	2	O	10
CM Questions contemporaines	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	2	O	0
Exercer les pratiques de management public en utilisant les processus et les outils adéquats	-	Double	Standard		X			1 et 2					
Management public 1	4	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Droit de la fonction publique et gestion des ressources humaines	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	2	O	0
Développement durable/RSE et politiques publiques	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit	2	O	10
Développer une posture professionnelle en adaptant sa communication écrite et orale	-	Double	Standard		X			1 et 2					
Outils d'analyse et de communication 1	5	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Note de synthèse	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit	1	O	0
Maîtriser les fondamentaux d'Excel	-	Double	Standard		X			1 et 2			1	O	
Anglais	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	1	O	0
Parcours d'apprentissage	6	Double	Standard	CT	X	X		1 et 2	CT	Oral		O	0
Accompagnement à la formalisation du projet et du parcours professionnel	-	Double	Standard			X		1 et 2					
Période de professionnalisation en administration	-	Double	Standard			X		1 et 2					
Semestre 6 L3 - Administration publique	30	Double	Standard		X			1 et 2					
Concevoir et déployer des politiques publiques en mettant en œuvre les savoirs et les compétences	-	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Droit public 2	7	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Marchés et contrats publics	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit	2	O	10
Droit administratif	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit	2	O	10
Droit et gestion des collectivités territoriales	-	Double	Standard		X			1 et 2			2	O	
Economie, gestion et finances 2	4	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Finances et comptabilité publiques	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit+Oral	2	O	10
Economie	-	Double	Standard		X			1 et 2			2	O	
Mettre en œuvre une approche pluridisciplinaire et transversale des enjeux publics	-	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Questions contemporaines 2	4	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Questions contemporaines	-	Double	Standard	CT	X			1 et 2	CT	Ecrit	2	O	10
CM Questions contemporaines	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	2	O	0
Exercer les pratiques de management public en utilisant les processus et les outils adéquats	-	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Management public 2	4	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Management public	-	Double	Standard		X			1 et 2			2	O	
Management et posture professionnelle	-	Double	Standard		X			1 et 2			2	O	
Développer une posture professionnelle en adaptant sa communication écrite et orale	-	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Outils d'analyse et de communication 2	5	Double	Standard		X	X		1 et 2					
Note de synthèse	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit	1	O	0
Anglais	-	Double	Standard	CC	X			1 et 2	CC	Ecrit+Oral	1	O	0
Parcours d'apprentissage	6	Double	Standard	CT	X	X		1 et 2	CT	Ecrit+Oral		O	10
Accompagnement à la formalisation du projet et du parcours professionnel	-	Double	Standard			X		1 et 2					
Rapport d'apprentissage	-	Double	Standard			X		1 et 2					
Soutenance	-	Double	Standard			X		1 et 2					

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-6

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 ;

Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ou à une communauté d'université et établissements;

Vu le règlement des études de l'institut d'études politiques d'Aix-en-Provence,

DÉCIDE :

OBJET : Approbation du cadrage et modalités de contrôle des connaissances et des compétences (M3C) du diplôme de Mastère enseignement 2024-2025

Le conseil d'administration approuve les modalités de contrôle des connaissances et des compétences (M3C) du diplôme de Mastère enseignement à compter de l'année universitaire 2024-2025 tel que présenté dans le tableau du diplôme annexé à la présente délibération.

Membres en exercice : 30

Quorum : 15

Présents et représentés : 26

Majorité des présents et représentés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 26 voix POUR, 0 voix CONTRE et 0 abstention.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence

DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION : **14/10/2024**



INTITULE UNITÉ / MODULE	INTITULÉ COURS	Session	Modalités d'examen	Type d'épreuve	Coefficient
UE 1 Histoire du renseignement					4
	Histoire du renseignement dans le monde au XXe siècle	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	2,5
	Histoire du renseignement : études de cas	Unique	Contrôle terminal	Oral	1,5
UE 2 Cadres institutionnels et juridiques du renseignement					4
	Politique publique du renseignement	Unique	Contrôle continu	Ecrit	2,5
	Ethique du renseignement	Unique	Contrôle continu	Ecrit+Oral	1,5
UE 3 Politiques de renseignement et enjeux stratégiques					4
	Politiques de défense et de renseignement comparées	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	2,5
	Enjeux régionaux de sécurité et de renseignement	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	1,5
UE 4 Dimensions économique et financière du renseignement					5
	Renseignement financier (y compris lutte éco grise)	Unique	Contrôle continu	Ecrit	2,5
	Renseignement et stratégies économiques	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	2,5
UE 5 Politiques de sécurité					5
	Renseignement et sécurité intérieure	Unique	Contrôle continu	Ecrit	2,5
	Renseignement et réseaux sociaux	Unique	Contrôle terminal	Ecrit+Oral	2,5
UE 6 Renseignement et relations internationales					4
	Renseignement et diplomatie française	Unique	Contrôle terminal		2,5
	Renseignement et gestion de crises	Unique	Contrôle terminal		1,5
UE 7 Renseignement technique					5
	Bases scientifiques pour la compréhension du renseignement technique	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	1
	Les sources de renseignement technique	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	4
UE 8 Dimensions opérationnelles du renseignement					5
	Renseignement et opérations militaires	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	2,5
	Renseignement et clandestinité	Unique			2,5
UE 9 Renseignement humain					4
	Le renseignement d'origine humaine (recherches élémentaire et spécialisée)	Unique	Contrôle continu		2,5
	Le renseignement d'origine humaine à l'ère numérique	Unique			1,5
UE 10 Professionnalisation					5
	Anglais : langue des échanges du renseignement	Unique	Contrôle continu	Ecrit+Oral	3
Un cours au choix parmi les trois suivants :					2
	Notes de renseignement à destination des hautes autorités politiques, des hautes autorités militaires et policières et des dirigeants d'entreprises	Unique	Contrôle terminal	Ecrit	
	Outils statistiques pour l'analyse de données	Unique	Contrôle continu	Ecrit+Oral	
	Préparation concours Attaché de la DGSE	Unique		Ecrit	
UE 11 Option facultative : Langues					0
	Russe : langue d'intérêt renseignement	Unique	Contrôle continu	Oral + écrit	
	Arabe : langue d'intérêt renseignement	Unique	Contrôle continu	Oral + écrit	
	Chinois : langue d'intérêt renseignement	Unique	Contrôle continu	Oral + écrit	
	Espagnol : langue de coopération européenne	Unique	Contrôle continu	Oral + écrit	
	Allemand : langue de coopération européenne	Unique	Contrôle continu	Oral + écrit	
UE 12 Thèse professionnelle					30
	Mission en entreprise - 4 mois minimum				30
	Accompagnement				
TOTAL					75

DÉLIBÉRATION n° 2024-10-12-7

Le conseil d'administration, en sa séance du 12/10/2024,
sous la présidence de Madame Aurélie Robineau-Israël,

Vu le Code de l'Éducation, notamment ses articles D. 741-9 à D. 741-11 et R. 741-4;
Vu le décret n°89-902 du 18 décembre 1989 relatif aux instituts d'études politiques dotés d'un statut d'établissement public administratif associés à une université ;
Vu les articles 172, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;
Vu l'arrêté du 26 décembre 2014 relatif aux modalités d'exercice du contrôle budgétaire sur les écoles nationales supérieures d'ingénieurs mentionnées à l'article D. 719-186 du code de l'éducation, sur les instituts d'études politiques mentionnés à l'article D. 719-190 du code de l'éducation, sur l'Institut d'administration des entreprises de Paris et sur l'Observatoire de la Côte d'Azur ;
Vu le document de contrôle du 27 janvier 2020 relatif à l'IEP d'Aix-en-Provence établi en application de l'article 10 de l'arrêté du 26 décembre 2014 susvisé ;
Vu l'avis du contrôleur budgétaire régional,
Vu les documents comptables présentés au Conseil d'administration

DÉCIDE :

OBJET : Approbation du budget rectificatif – Exercice 2024

Article 1

Le conseil d'administration vote et autorise les autorisations budgétaires suivantes :

- 37,46 ETPT dont :
 - 32,79 ETPT sous plafond Etat
 - 4,67 ETPT hors plafond
- 6 255 737 € d'autorisations d'engagement dont :
 - 2 900 000 € personnel
 - 2 705 737 € fonctionnement
 - 650 000 € investissement
- 6 305 737 € de crédits de paiement dont :
 - 2 900 000 € personnel
 - 2 755 737 € fonctionnement
 - 650 000 € investissement
- 6 241 540 € de prévisions de recettes
- - 64 197 € de solde budgétaire

Article 2

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

Institut d'Études Politiques d'Aix-en-Provence

25 rue Gaston de Saporta 13625 Aix-en-Provence Cedex 1 | 04 65 04 70 00 | sciencespo.aix@sciencespo-aix.fr | www.sciencespo-aix.fr

- 47 178 € de variation de trésorerie
- 107 740 € de résultat patrimonial
- 422 260 € de capacité d'autofinancement
- 122 260 € de variation du fonds de roulement
- 169 438 € du besoin en fonds de roulement

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

La délibération est mise au vote avec 30 membres en exercice et 19 membres présents (hors représentés). Le quorum est de 10 membres présents.

Suffrages exprimés des présents et représentés : 26
Majorité des suffrages exprimés : 14

Cette délibération est adoptée par le conseil d'administration après en avoir délibéré et à l'issue d'un vote des membres par 26 voix POUR, 0 voix CONTRE et 0 abstention.

Fait à Aix-en-Provence, le 12/10/2024

Aurélie Robineau-Israël
Présidente du conseil d'administration
de l'IEP d'Aix-en-Provence



DATE AFFICHAGE ET PUBLICATION : **28/10/2024**

NOTE DE L'ORDONNATEUR - BUDGET RECTIFICATIF 2024

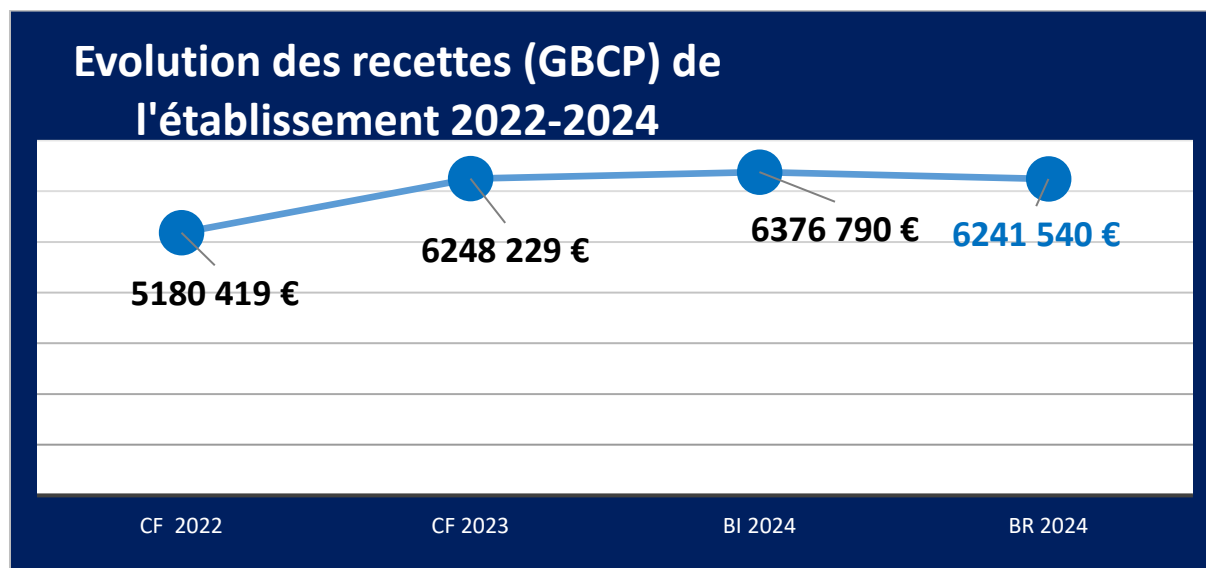
Évolutions majeures depuis le vote du BI 2024

Le vote du BR 2024 ne conduit qu'à des ajustements « mineurs » sur chacune des masses, les grands équilibres du BI tel que présenté en décembre 2023 reste valable.

Seule la partie investissement fera l'objet d'un développement spécifique étant donné le décalage de certains crédits et le commencement des déploiements des opérations cofinancées.

Ainsi, l'ensemble des commentaires présentés dans la note du BI reste valable, la présente revenant sur les quelques ajustements évoqués.

Les recettes

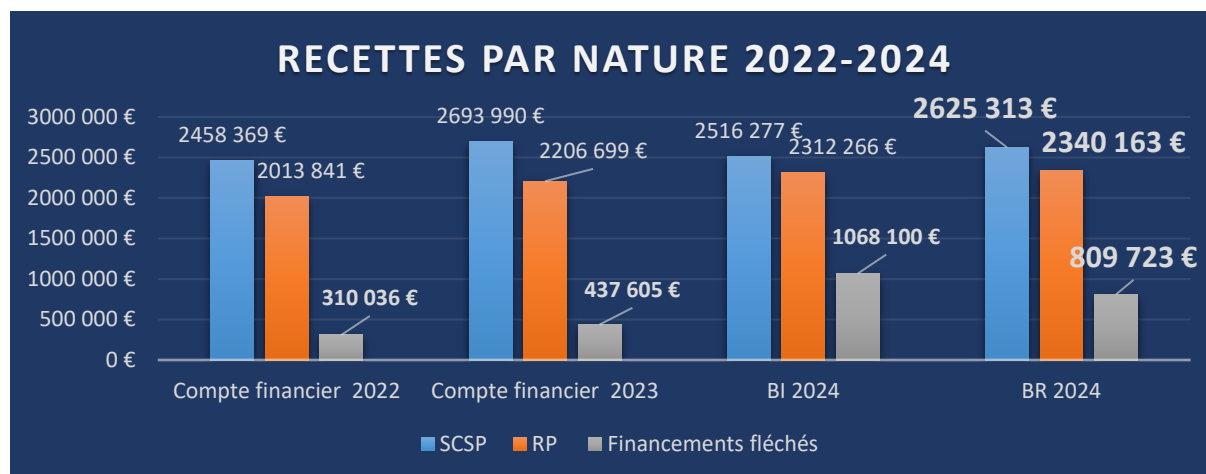


On notera que le niveau général des **recettes** est stable par rapport à la prévision, diminution au total à -135K€ par rapport au BI).

Sur la partie subventions, on note une légère augmentation de la SCSP qui intègre les crédits obtenus suite au dialogue de performance, 88 K€, de manière générale, l'ensemble des recettes globalisées augmente (+ 123 K€).

La diminution globale est essentiellement due à une diminution des sommes appelées dans le cadre du cofinancement des opérations de l'EPS, cette recette moindre a pour corollaire une baisse des dépenses (cf infra).

Ainsi les montants présentés restent très proches de ceux votés au BI (6 241 540 € contre 6 376 790 €).



Les dépenses

Les **crédits de masse salariale** sont légèrement revalorisés (+ 65k€, 2,9M€ contre 2 835 000€ au BI).

Les projets qui s'inscrivent dans le dialogue de performance (politique d'innovation pédagogique et déploiement des activités de la chaire enseignements) prévoient des recrutements (contrats doctoraux) ce qui justifie la légère augmentation de notre masse salariale. Par ailleurs cette augmentation prend en compte les effets, sur une année pleine, des mesures de lutte contre l'inflation prises au cours de l'année 2023 dont l'impact est revu sur le BR. Enfin cette revalorisation intègre le rattrapage des dépenses des rémunérations d'intervenants pour des prestations non réglées en 2023.

Le montant des **crédits de fonctionnement** est extrêmement proche de celui voté au BI, une hausse des décaissements liés aux bourses (UFA et ERASMUS) implique d'augmenter l'enveloppe (+ 54 K€ sur les deux dispositifs, en AE / CP) et en parallèle, certaines baisses de crédits de fonctionnement (administration générale, recherche) conduisent à une quasi stabilité de l'enveloppe (+ 76 K€ en AE et + 31 K€ en CP).

Enfin, les **crédits d'investissement** sont revus à la baisse, les deux opérations majeures ayant été légèrement surévaluées quant aux crédits 2024.

L'opération de réaménagement du site EPS

Les AE s'élèvent à 434 K€

L'opération de sécurisation verra l'essentiel des travaux effectué tout début 2025.

Les AE et CP relatifs à celle-ci s'élèvent à 37K€.

2 - 3 Les dépenses d'investissement

L'exercice 2024 intègre des dépenses d'investissement financées en fonds propres par l'établissement mais également la perception d'une partie des crédits alloués via le dispositif Contrat d'avenir (1,9 M€ au total).

Elles comportent les opérations du PPI et des dépenses d'investissement « courant ».

Les opérations de l'exercice 2024 ont été légèrement revues pour l'exercice et les ajustements calendaires et financiers sont ainsi les suivants :

- **Au titre du programme pluriannuel d'investissement (PPI) :**

Les opérations 2024 se centrent sur le site Philippe Seguin (EPS), après les très nombreuses réalisations sur le site Saporta.

Sur les opérations du site secondaire il faut distinguer :

- Les opérations sur fonds propres, c'est le cas de la mise en œuvre du contrôle d'accès sur le site
- L'opération de restructuration du site financée par le Contrat d'avenir jusqu'en 2027.

Opération rénovation du site Philippe Seguin (EPS)

- **La mise en œuvre du contrôle d'accès sur le site Espace Philippe Seguin (EPS)**

Les sommes engagées en 2023 (60K€) correspondent au lancement du projet, les AE liées aux travaux étaient prévues sur l'exercice 2024, de même que l'essentiel des CP mais le calendrier a été décalé de quelques mois, impliquant un décalage sur 2025 de l'essentiel des crédits.

Ainsi, sur les AE/CP respectivement évalués à 373 K€ et 288 K€, le BR prévoit 37 460 € en AE/CP.

- **L'aménagement de l'amphithéâtre et des salles de cours**

L'exercice 2024 marque le début des « grands » travaux sur le bâtiment EPS.

Comme présenté dans le Schéma Directeur d'Aménagement Immobilier (SDAI), un ensemble de travaux de rénovation et de réhabilitation doit permettre d'ici à 2027, dans un premier temps, d'améliorer les conditions de travail et d'études sur le site secondaire.

Cette opération intégrée au Contrat d'avenir (2021-2027) bénéficie d'un financement à hauteur de 1,9 M€, dont les premiers encaissements sont prévus début 2024.

L'essentiel des dépenses est lié à la désignation de la maîtrise d'œuvre, les CP sont répartis sur des versements dans ce cadre, ainsi que des études et diagnostics.

Prévus à hauteur de 594 K€ d'AE et 427 K€ de CP sur l'exercice 2024, ils sont légèrement redimensionnés pour tenir compte des chiffres réels actés avec la désignation d'un MOE (cf CA du mois de juillet dernier) et le calendrier effectif des engagements et décaissements prévisionnels en découlant.

Ainsi, au moment du BR 2024, les AE ouvertes s'élèvent à 434 895 € (soit – 159 K€) et 353 223 € de CP (soit – 73 K€).

- **Autres dépenses PPI**

On note enfin un reliquat de sommes marginales dépensées sur les opérations Saporta (15 K€ d'AE et 88 K€ de CP), dont l'essentiel solde les travaux du Workcafé, de même pour le bâtiment Marceau Long (1 800€ en AE/CP).

Pour le budget 2024 d'investissement le PPI s'élève ainsi à 489 765 € (contre 968 125 €) au titre des AE et 481 325 € (contre 716 235 €) au titre des CP.

- **Les opérations hors PPI :**

Outre les opérations d'investissement courant évaluées forfaitairement sur les trois sites à 106 K€ (en AE et CP), s'ajoutent les dépenses liées aux outils de travail numériques, essentiellement le renouvellement de postes informatique (36 K€) et d'autres dépenses ponctuelles (14 K€).

Hors plan pluriannuel on totalise des AE à hauteur de 156 K€ et des décaissements à hauteur de 110 K€.

Au total la prévision de dépenses d'investissement s'élève pour l'année 2024 à 650 K€ d'AE / CP.

3 - Analyse sur la soutenabilité du budget présenté

Le BR 2024 se traduit par un quasi maintien des équilibres du BI, les constats présentés lors du vote de ce dernier sont les mêmes :

- Continuer à augmenter les recettes, propres notamment
- Diminuer les dépenses sur les moyens et longs termes

On notera que le niveau des dépenses rapporté au niveau des recettes propres reste satisfaisant et que la possibilité d'atteindre un financement à hauteur de 50% peut demeurer un objectif réaliste pour les années à venir.

	CF 2022	CF 2023	BR 2024
Recettes propres	2 013 841 €	2 206 699 €	2 340 163 €
Dépenses MS + fonctionnement	4 891 978 €	5 627 464 €	5 655 737 €
Ratio RP / Charges	41,17%	39,2%	41,3%

Comme évoqué, on note que l'établissement maintient ses principaux indicateurs à des niveaux relativement satisfaisants :

Résultat prévisionnel : BR - 107 740 € / BI -106 127€

Le résultat reste déficitaire dans des proportions identiques à celui du BI.

Solde budgétaire prévisionnel : BR – 64 197 € / BI - 182 011 €

La diminution des crédits de paiement dédiés à l'investissement et notamment au déploiement du PPI se traduisent par un solde budgétaire moins déficitaire sur 2024.

Capacité d'autofinancement : BR 422 K€ / BI 378 K€

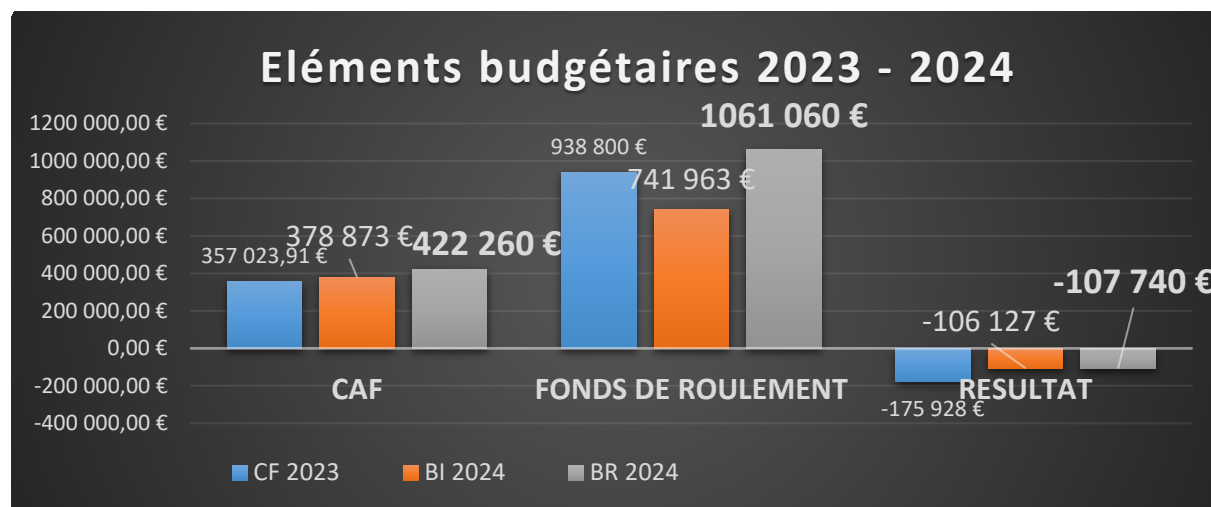
La CAF augmente via la modification des indicateurs liés à son calcul (amortissements, crédits IG).

Niveau du fonds de roulement (FdR) prévisionnel : BR 1 061 K€ / BI 741 943 €

Mécaniquement, le niveau de FdR augmente avec moins de dépenses d'investissement à financer en 2024.

Niveau de trésorerie prévisionnel : BR 1 271 K€ / BI 1 118 871 €

La trésorerie finale au 31/12/2024 reste très proche de celle prévue au BR (1,1 M€), également en augmentation pour les raisons évoquées pour le FdR.



Ainsi, au regard des éléments qui précèdent, l'établissement analyse que la vigilance sur la soutenabilité de ses budgets porte sur sa capacité à continuer le développement de ses recettes propres et maîtriser ses dépenses de fonctionnement et de MS.

Concernant les éléments présentés au titre du présent BR, sa soutenabilité globale semble assurée.

Tableau 1
Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du budget initial 2024

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires			0,00
		CDI			0,00
	Non permanents	CDD	4,50	3,00	7,50
S/total EC			4,50	3,00	7,50
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS					0,00
BIATOSS	Permanents	Titulaires	8,49		0,00
		CDI			8,49
	Non permanents	CDD	19,80	1,67	21,47
S/total Biatoss			28,29	1,67	29,96
Totaux			32,79	4,67	37,46
					Plafond global des emplois voté par le CA
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat			34		

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5)

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 2
Autorisations budgétaires

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Autorisations budgétaires en AE et CP, prévisions de recettes et solde budgétaire *

Dépenses					Recettes		
	Montants				Montants BI 2024	Montants BR 2024	
	AE BI 2024	AE BR 2024	CP BI 2024	CP BR 2024			
Personnel	2 835 000	2 900 000	2 835 000	2 900 000	5 308 690	5 431 817	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension					2 516 277	2 625 313	Subvention pour charges de service public
					48 285	48 285	Autres financements de l'Etat
					85 000	108 055	Fiscalité affectée
Fonctionnement et intervention	2 628 801	2 705 737	2 723 801	2 755 737	346 862	310 001	Autres financements publics
					2 312 266	2 340 163	Recettes propres
					1 068 100	809 723	Recettes fléchées **
					600 000	350 000	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	1 125 000	650 000	1 000 000	650 000	468 100	459 723	Autres financements publics fléchés
							Recettes propres fléchées
le cas échéant, sur autorisation du contrôleur budgétaire, une ou plusieurs enveloppes* destinées à des contrats de recherche : personnel fonctionnement investissement							
TOTAL DES DÉPENSES	6 588 801	6 255 737	6 558 801	6 305 737	6 376 790	6 241 540	TOTAL DES RECETTES
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)					182 011	64 197	SOLDE BUDGETAIRE (déficit)

* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.
** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 3
Dépenses par destination et recettes par origine

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
Formation initiale et continue							0	0
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence							0	0
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	1 894 000	1 894 000	533 737	518 737			2 427 737	2 412 737
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat							0	0
D105 - Bibliothèques et documentation	119 000	119 000	40 000	50 000			159 000	169 000
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	406 000	406 000	87 609	92 609	10 000	10 000	503 609	508 609
D113 - Diffusion des savoirs et musées	0	0	15 000	15 000			15 000	15 000
D114 - Immobilier	123 000	123 000	900 000	950 000	570 000	585 000	1 593 000	1 658 000
D115 - Pilotage et support	358 000	358 000	1 039 391	1 023 891	70 000	55 000	1 467 391	1 436 891
Étudiants							0	0
D201 - Aides directes aux étudiants			65 000	67 500			65 000	67 500
D202 - Aides indirectes							0	0
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives			25 000	38 000			25 000	38 000
Total	2 900 000	2 900 000	2 705 737	2 755 737	650 000	650 000	6 255 737	6 305 737

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	Recettes de l'organisme								BI2024
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total
	Subventions pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	2 625 313								2 625 313
autres subventions état									0
Droits d'inscription					926 994				926 994
Formation continue, diplômes propres et VAE					295 624				295 624
Taxe d'apprentissage					60 000				60 000
Contrats et prestations de recherche hors ANR							26 000		26 000
Valorisation									0
ANR investissements d'avenir									0
ANR hors investissements d'avenir									0
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				8 000			8 306		16 306
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne							251 460		251 460
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		48 285		302 001		350 000	173 957		874 243
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									0
Autres recettes (dont CFA EPURE et frais de dossiers)			108 055		1 057 545				1 165 600
Total	2 625 313	48 285	108 055	310 001	2 340 163	350 000	459 723	0	6 241 540

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	-64 197,00
----------------------------	------------

NB1 : Le tableau des recettes par origine doit être renseigné en prévision de recettes et correspondre avec le tableau du solde budgétaire. recettes à mentionner.

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 4
Équilibre financier

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)		Financements (couverture des besoins)	
	BR 2024	BR 2024	
Solde budgétaire (déficit) *	64 197		Solde budgétaire (excédent) *
dont solde budgétaire budget principal			dont solde budgétaire budget principal
dont solde budgétaire budget du SAIC			dont solde budgétaire budget du SAIC
dont solde budgétaire FU			dont solde budgétaire FU
dont solde budgétaire BAI			dont solde budgétaire BAI
dont solde budgétaire SIE			dont solde budgétaire SIE
Remboursements d'emprunts	-	-	Nouveaux emprunts
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice)	50 581	67 600	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	- 7 396	- 7 396	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)	107 382	60 204	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)
Variation de trésorerie		47 178	Variation de trésorerie
dont Abondement de la trésorerie fléchée ***	80 817		dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée ***
dont Abondement sur la trésorerie non fléchée		127 995	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée
TOTAL DES BESOINS	107 382	107 382	TOTAL DES FINANCEMENTS

* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement
Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

** Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

*** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 5
Opérations pour le compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements BR 2024	Prévisions d'encaissements BR 2024
Opération 1	C 46711000	BOURSES AMI	50 581	67 600
TOTAL			50 581	67 600

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 6
Situation patrimoniale

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	CF 2023	MONTANT BI 2024	Montants BR 2024	PRODUITS	CF 2023	MONTANT BI 2024
Personnel	2 845 905	2 760 000	2 650 000	Subventions de l'Etat	2 693 990	2 516 277
dont charges de pensions civiles*	-	-	-	Fiscalité affectée	82 556	85 000
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	3 637 986	3 280 000	3 330 000	Autres subventions	922 257	771 038
TOTAL DES CHARGES (1)	6 483 891	6 040 000	6 180 000	Autres produits	2 609 160	2 561 558
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)				TOTAL DES PRODUITS (2)	6 307 963	5 933 873
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	6 483 891	6 040 000	6 180 000	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	175 928	106 127
				TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	6 483 891	6 040 000

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	CF 2023	MONTANT BI 2024	Montants BR 2024
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	- 175 928	- 106 127	- 107 740
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	922 254	800 000	840 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	78 381		
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits de cession d'éléments d'actifs			
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	310 921	315 000	310 000
= CAF ou IAF*	357 024	378 873	422 260

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CF 2023	MONTANT BI 2024	Montants BR 2024	RESSOURCES	CF 2023	MONTANT BI 2024
Insuffisance d'autofinancement*				Capacité d'autofinancement*	357 024	378 873
Investissements	1 030 464	1 000 000	650 000	Financement de l'actif par l'Etat		
Remboursement des dettes financières				Autres ressources		427 000
TOTAL DES EMPLOIS (5)	1 030 464	1 000 000	650 000	Augmentation des dettes financières		
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)			122 260	TOTAL DES RESSOURCES (6)	357 024	805 873
				PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	673 440	194 127

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	CF 2023	MONTANT BI 2024	Montants BR 2024
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	- 673 440	- 194 127	- 122 260
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 176 351	- 12 116	- 169 438
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (1) ou PRELEVEMENT (-)	- 497 089	- 182 011	- 47 178
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	938 800	741 963	1 061 060
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 379 347	- 376 908	- 209 910
Niveau de la TRESORERIE	1 318 146	1 118 869	1 270 969

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 7
Plan de trésorerie 2024

(€ TTC)	Réalisé								Prévisionnel BR 2024				Variation Trésorerie annuelle BI 2024
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	1 318 146	1 288 843	813 250	593 212	775 201	487 261	381 496	1 321 091	1 309 916	1 080 828	1 163 252	1 449 026	
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
A1. Recettes budgétaires globalisées	21 854	43 091	753 971	27 278	25 279	173 515	170 689	185 877	1 788 812	868 424	640 036	732 991	5 431 817
Subvention pour charges de service public	-	-	629 077	-	-	-			1 618 812	368 424		9 000	2 625 313
Autres financements de l'Etat	-	-	-	-	-	-	5 000	68 250				- 24 965	48 285
Fiscalité affectée	-	-	63 360	-	-	-	-	44 695				- 0	108 055
Autres financements publics	-	-	-	-	-	-	4 250	1 925	50 000	50 000	190 036	13 790	310 001
Recettes propres	21 854	43 091	61 534	27 278	25 279	173 515	161 439	71 007	120 000	450 000	450 000	735 167	2 340 163
A2 . Recettes budgétaires fléchées	-	-	8 305	5 250	-	79 940	100 000	-	130 000	140 000	346 228	-	809 723
Financements de l'Etat fléchés	-	-	-	-	-	-			100 000		250 000		350 000
Autres financements publics fléchés	-	-	8 305	5 250	-	79 940	100 000		30 000	140 000	96 228		459 723
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-							-
A3. Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nouveaux emprunts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A4,Opérations géré en compte de tiers (encaissements de l'exercice) hors TVA	722 787	- 6 258	- 516 491	735 270	92 965	644	1 205 517	108 665	- 1 552 400	- 300 000	- 100 000	- 330 496	60 204
TVA encaissée	87	-	87	-	-	-						- 174	0,00
Dispositifs d'intervention pour comptes de tiers	-	-	-	-	-	-			67 600				67 600,00
Autres encaissements en comptes de tiers	722 700	- 6 258	- 516 578	735 270	92 965	644	1 205 517	108 665	- 1 620 000	- 300 000	- 100 000	- 330 322	-7 395,69
A. TOTAL	744 641	36 833	245 785	767 798	118 245	254 099	1 476 205	294 542	366 412	708 424	886 264	402 496	6 301 744
DECAISSEMENTS													-
B1. Enveloppes hors recettes fléchées	641 842	502 375	453 538	523 652	395 261	354 597	457 302	303 396	488 191	488 191	488 191	480 294	5 576 830
Personnel	351 098	247 137	230 583	232 040	225 636	218 755	188 835	266 036	212 000	212 000	212 000	273 687	2 869 807
Fonctionnement	290 745	255 238	183 310	225 383	168 665	114 145	268 390	37 360	236 191	236 191	236 191	158 437	2 410 246
Investissement	-	-	39 645	66 229	960	21 697	77		40 000	40 000	40 000	48 170	296 777
B2. Dépenses sur recettes fléchées	132 041	8 002	7 527	57 947	11 085	5 250	76 208	2 320	108 809	108 809	108 809	102 099	728 907
Personnel	1 866	1 918	1 816	1 816	1 816	1 900	1 900	1 900	4 000	4 000	4 000	3 260	30 193
Fonctionnement	130 175	6 083	5 711	56 131	9 269	3 350	29 098	420	29 809	29 809	29 809	15 826	345 491
Investissement	-	-	-	-	-	-	45 210	-	75 000	75 000	75 000	83 013	353 223
B3.Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remboursements d'emprunts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : décaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B4,Opérations gérées en compte de tiers (décaissements de l'exercice) hors TVA	61	2 050	4 759	4 210	- 162	18	3 100	1	- 1 500	29 000	3 490	- 1 841	43 185
TVA décaissée	-	-	-	-	-	-							0
Dispositifs d'intervention pour comptes de tiers	-	-	4 342	4 189	-	-	5 060	-		31 500	5 490		50 581
Autres décaissements en comptes de tiers	61	2 050	417	21	- 162	18	- 1 960	1	- 1 500	- 2 500	- 2 000	- 1 841	-7 396
B. TOTAL	773 944	512 426	465 824	585 810	406 184	359 865	536 610	305 717	595 500	626 000	600 490	580 552	6 348 922
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	- 29 303	- 475 593	- 220 039	181 989	- 287 939	- 105 766	939 595	- 11 175	- 229 088	82 424	285 774	- 178 057	- 47 178
SOLDE CUMULE (1) + (2)	1 288 843	813 250	593 212	775 201	487 261	381 496	1 321 091	1 309 916	1 080 828	1 163 252	1 449 026	1 270 969	

Variation trésorerie	- 47 178
Variation budgétaire	- 64 197
SOLDE TRESORERIE	1 270 969

Etablissement :	IEP
Exercice :	2023
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 8
Opérations liées aux recettes fléchées

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées

RECAPITULATIF	Antérieures à N	CF 2023	BI 2024	BR2024	BI 2025
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	831 582	437 605	1 068 100	809 724	801 638
Autres financements publics fléchés	831 582	434 605	1 068 100	459 724	801 638
Financement de l'Etat fléché		3 000		350 000	
Dépenses sur recettes fléchées (c)	620 776	359 636	748 684	728 907	1 004 385
Personnel					
AE=CP	135 563	46 081	30 193	30 193	25 000
Investissement					
AE			699 740	434 895	1 100 000
CP			427 000	353 223	780 000
Fonctionnement et intervention					
AE	525 950	350 247	291 301	345 300	197 423
CP	485 213	313 555	291 491	345 491	199 385
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	210 806	77 969	319 416	80 817	-202 747

BOURSES UFA (2022/2023)	Antérieures à N	CF 2023	BI 2024	BR2024	BI 2025
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	322 960	134 250	110 000	119 000	0
Autres financements publics fléchés	322 960	131 250	110 000	119 000	
		3 000			
Dépenses sur recettes fléchées (c)	197 700		110 000	129 000	0
Fonctionnement et intervention					
AE	220 500	131 250	110 000	129 000	
CP	197 700	93 300	110 000	129 000	
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	125 260	134 250	0	- 10 000	0

BOURSES ERASMUS (solde 2022 / 2023 - versement initial 2023 / 2024)	Antérieures à N	CF 2023	BI 2024	BR2024	BI 2025
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	372 919	233 542	289 704	251 460	201 638
Autres financements publics fléchés	372 919	233 542	289 704	251 460	201 638
Dépenses sur recettes fléchées (c)	285 413	194 284	145 891	180 153	165 000
Fonctionnement et intervention					

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées

AE	303 098	195 386	145 891	180 153	165 000
CP	285 413	194 284	145 891	180 153	165 000
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	87 506	39 258	143 813	71 307	36 638

BOURSE DOCTORALE JEUNE DOCTORANT (2 bourses)	Antérieures à N	CF 2023	BI 2024	BR2024	BI 2025
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	83 363	8 382	8 306	8 306	0
Autres financements publics fléchés	83 363	8 383	8 306	8 306	0
Dépenses sur recettes fléchées (c)	130 171	24 374	0		0
Personnel					
AE=CP	130 171	24 374		-	0
Fonctionnement et intervention					
AE					
CP					
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	-46 808	-15 991	8 306		0

CITES EDUCATIVES 2022-2025	Antérieures à N	CF2023	BI 2024	BR2024	BI 2025
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	52 340	52 430	30 090	26 000	0
Autres financements publics fléchés	52 340	52 430	30 090	26 000	
Dépenses sur recettes fléchées (c)	18 000	42 711	48 793	48 793	41 885
Personnel					
AE=CP	5 392	21 707	22 193	22 193	17 000
Fonctionnement et intervention					
AE	2 352	23 610	23 410	23 410	24 423
CP	2 100	21 004	26 600	26 600	24 885
Investissement					
AE					
CP					
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	19 640	9 719	-18 703	- 18 703	-41 885

AMIDEX (projet multilinguisme) 2024-2027	Antérieures à N	CF2023	BI 2024	BR2024	BI 2025
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)					
Recettes fléchées (b)	0	0	30 000	54 958	0
Autres financements publics fléchés	0	0	30 000	54 958	0
Dépenses sur recettes fléchées (c)	0	0	17 000	17 738	17 500
Personnel					

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées

<i>AE=CP</i>	0	0	8 000	8 000	8 000
Fonctionnement et intervention					
<i>AE</i>	0	0	12 000	12 737	8 000
<i>CP</i>	0	0	9 000	9 738	9 500
<i>Investissement</i>					
<i>AE</i>					
<i>CP</i>					
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	19 640	0	13 000	13 000	-17 500

Etablissement :	IEP
Exercice :	2024
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 9
Tableau des opérations pluriannuelles

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année N BR 2024	Total des AE ouvertes en année N BR 2024	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année N BR 2024	Total des CP ouverts en année N BR 2024	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
		(2)	(3)	(4)= (2)-(3)			(7)	(8)	(7)			(12)= (1)-(3)-(6)	(13)= (3)+(6)-(8)-(11)
CONTRAT DE RECHERCHE	130 770,00 €	53 061,00 €	53 061,49 €	-0,49 €	45 603,00 €	45 603,00 €	50 202,59 €	50 202,59 €	0,00 €	48 793,00 €	48 793,00 €	32 105,51 €	-331,10 €
CITES EDUCATIVES 2022-2025	54 958,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20 737,00 €	20 737,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17 737,00 €	17 737,00 €	34 221,00 €	3 000,00 €
PROJET MULTILINGUSIME AMIDEX 2024-2025													
IEMPJD													
Total contrats de recherche	185 728,00 €	53 061,00 €	53 061,49 €	-0,49 €	66 340,00 €	66 340,00 €	50 202,59 €	50 202,59 €	0,00 €	66 530,00 €	66 530,00 €	66 326,51 €	2 668,90 €
PPI TRANCHE 2 PAR OPERATION													
OPERATION 1- RENOVATION PHILIPPE SEGUIN FONDS	3 166 873,00 €	1 562 584,00 €	1 133 087,00 €	429 497,00 €	-392 037,00 €	37 460,00 €	1 066 105,00 €	1 066 102,00 €	3,00 €	37 457,00 €	37 460,00 €	1 996 326,00 €	66 985,00 €
OPERATION 1 EPS FONDS FLECJES FINIMOB	1 900 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	434 895,00 €	434 895,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	353 223,00 €	353 223,00 €	1 465 105,00 €	81 672,00 €
OPERATION 2 - RENOVATION SAPORTA TRANCHE 2	3 409 099,00 €	2 841 358,00 €	2 681 214,00 €	160 144,00 €	-144 534,00 €	15 610,00 €	2 348 818,00 €	2 169 345,00 €	179 473,00 €	-90 631,00 €	88 842,00 €	712 275,00 €	438 637,00 €
OPERATION 3 - AMELIORATION MARCEAU LONG	312 962,00 €	137 000,00 €	111 230,00 €	0,00 €	1 800,00 €	1 800,00 €	133 281,29 €	111 230,00 €	0,00 €	1 800,00 €	1 800,00 €	199 932,00 €	0,00 €
Total programmes pluriannuels d'investissement	8 788 934,00 €	4 540 942,00 €	3 925 531,00 €	589 641,00 €	-99 876,00 €	489 765,00 €	3 548 204,29 €	3 346 677,00 €	179 476,00 €	301 849,00 €	481 325,00 €	4 373 638,00 €	587 294,00 €
Total	8 974 662,00 €	4 594 003,00 €	3 978 592,49 €	589 640,51 €	-33 536,00 €	556 105,00 €	3 598 406,88 €	3 396 879,59 €	179 476,00 €	368 379,00 €	547 855,00 €	4 439 964,51 €	589 962,90 €

B - Prévisions de recettes

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2024	Restes à encaisser
	(1)	(14)	(15)= (1)-(14)	(16)	(17)	(18)= (15)-(16)-(17)
CONTRAT CITES EDUCATIVES	130 770,00 €		130 770,00 €	104 770,00 €	26 000,00 €	0,00 €
CONTRAT AMIDEX MULTILINGUISME	54 958,00 €	0,00 €	54 958,00 €	0,00 €	54 958,00 €	0,00 €
Total contrat de recherche	185 728,00 €	0,00 €	185 728,00 €	104 770,00 €	80 958,00 €	0,00 €
OPERATION 1- RENOVATION PHILIPPE SEG	3 166 873,00 €	1 266 873,00 €	1 900 000,00 €	0,00 €	350 000,00 €	1 550 000,00 €
OPERATION 1 EPS FONDS FLECJES FINIMO	1 900 000,00 €	1 900 000,00 €				
OPERATION 2 - RENOVATION SAPORTA TRA	3 409 099,00 €	3 409 099,00 €				
OPERATION 3 - AMELIORATION MARCEAU L	312 962,00 €	312 962,00 €				
Total programmes pluriannuels d'investissement	8 788 934,00 €	6 888 934,00 €	1 900 000,00 €	0,00 €	350 000,00 €	1 550 000,00 €

Etablissement :	IEP
Exercice :	2023
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

Tableau 10
Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Opération	Nature	Prévision pluriannuelle	Prévision BR 2024										Prévision N+1 et suivantes					
		Coût total de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE reprogrammées ou reportées en N*	AE nouvelles ouvertes en N	TOTAL des AE ouvertes en N	CP ouverts les années antérieures à N	CP consommés les années antérieures à N	CP reprogrammés ou reportés en N*	CP nouveaux ouverts en N	TOTAL des CP ouverts en N	AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+3 et au-delà	CP prévus > N+3 et au-delà
		(1)	(2)	(3)	(4) <= (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) <= (7) -(8)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
OPERATION 1- RENOVIATION EPS FONDS PROPRES	Investissement	3 166 873	1 562 584	1 133 087	429 497	-392 037	37 460	1 066 105	1 066 102	3	37 457	37 460	983 140	315 620	60 000	362 520	953 186	1 385 971
OPERATION 1- RENOVIATION EPS FONDS FLECHES	Investissement	1 900 000	0	0	0	434 895	434 895	0	0	0	353 223	353 223	850 000	235 000	300 000	1 100 000	315 105	211 777
OPERATION 2 - RENOVIATION SAPORTA TRANCHE 2	Investissement	3 409 099	2 841 358	2 681 214	160 144	-144 534	15 610	2 348 818	2 169 345	179 473	-90 631	88 842	150 000	22 500		127 500	562 275	1 000 912
OPERATION 3 - AMELIORATION MARCEAU LONG	Investissement	312 962	137 000	111 230	0	1 800	1 800	133 281	111 230	0	1 800	1 800					199 932	199 132
Total Dépenses d'investissement.1		8 788 934	4 540 942	3 925 531	589 641	-99 876	489 765	3 548 204	3 346 677	179 476	301 849	481 325	1 983 140	573 120	360 000	1 590 020	2 030 498	2 797 792
Contrats de recherche	Personnel	87 112	27 099	27 099	0	30 193	30 193	27 099	27 099	0	30 193	30 193	25 000	25 000			0	0
	Fonctionnement et intervention	98 615	25 962	25 962	0	36 147	36 147	23 104	23 104	0	36 338	36 338	32 423	34 385				
	Investissement	0	0	0		0	0	0	0				0	0				
			53 061	53 061	0	66 340	66 340	50 203	50 203	0	66 531	66 531	57 423	59 385	0	0	0	0
Contrat de formation continue	Personnel																	
	Fonctionnement et intervention																	
	Investissement																	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contrat d'enseignement	Personnel																	
	Fonctionnement et intervention																	
	Investissement																	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ss total personnel	87 112	27 099	27 099	0	30 193	30 193	27 099	27 099	0	30 193	30 193	25 000	25 000			0	0
	Ss total fonctionnement et intervention	98 615	25 962	25 962	0	36 147	36 147	23 104	23 104	0	36 338	36 338	32 423	34 385			0	0
	Ss total investissement	8 788 934	4 540 942	3 925 531	589 641	-99 876	489 765	3 548 204	3 346 677	179 476	301 849	481 325	1 983 140	573 120	360 000	1 590 020	2 030 498	2 797 792
		8 974 661	4 594 003	3 978 592	589 641	-33 536	556 105	3 598 407	3 396 880	179 476	368 380	547 856	2 040 563	632 505	360 000	1 590 020	2 030 498	2 797 792
TOTAL																		

A l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présenté avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.

B - Prévisions de recettes

Opération	Nature	Prévision BR 2024	Prévision BR 2024		Prévisions en N+1 et suivantes		
		Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2024	Encaissement prévus en 2024	Encaissements prévus en N+1	Encaissements prévus en N+2	Encaissements prévus > N+3
		(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
Dépenses d'investissement (PPI)	Financement de l'Etat*	1 400 000		350 000			
	Autres financements publics**	500 000	0		400 000	650 000	
	Autres financements ***					250 000	250 000
	Total PPI.1	1 900 000	0	350 000	400 000	900 000	250 000
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*						
	Autres financements publics**	185 728	104 770	80 958	0	0	0
	Autres financements***						
	Total contrat de recherche.2	185 728	104 770	80 958	0		
Contrat de formation continue	Financement de l'Etat*						
	Autres financements publics**						
	Autres financements***						
	Total contrat de formation continue.3						
Contrat d'enseignement	Financement de l'Etat*						
	Autres financements publics**						
	Autres financements***						
	Total contrat de formation continue.4						
	Ss total financement de l'Etat						
	Ss total autres financements publics						
	Ss total autres financements						
	TOTAL	2 085 728	104 770	430 958	400 000	900 000	250 000

* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés

** Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

*** Recettes propres et recettes propres fléchés

Merci de bien vouloir renseigner les cases ci-dessous en priorité



Etablissement :	IEP
Exercice :	2023
BP/BR n°/CF :	BR
Date du vote par le CA :	12/10/2024

TABLEAU
Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Stocks initiaux			CF2023	BI 2024
	1	Niveau initial de restes à payer	2 289 059	1 901 419
	2	Niveau initial du fonds de roulement	1 612 240	936 090
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	- 202 996	- 364 791
	4	Niveau initial de la trésorerie	1 815 235	1 300 880
Flux de l'année	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	221 141	235 246
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	1 594 092	1 065 633
	5	Autorisations d'engagement	6 118 667	6 558 801
	6	Résultat patrimonial	- 175 928	- 106 127
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	357 024	378 873
	8	Variation du fonds de roulement	- 673 440	- 194 127
	9	Opérations bilanciell	SENS	- 68 836
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -	
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+	
		Cautionnements et dépôts	-	
	10	Opérations comptables non retr	SENS	2 813
		Variation des stocks	+ / -	588
		Production immobilisée	+	
		Charges sur créances irrécouvrables	-	2 163
		Produits divers de gestion courante	+	62
	11	Décaissements de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	- 179 136
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices	+ / -	- 329 630
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	150 494
	12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11	- 428 281	- 182 011
	12.a	Recettes budgétaires	6 248 229	6 376 790
	12.b	Crédits de paiement ouverts	6 676 510	6 588 801
Stocks finaux	13	Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	- 68 836	-
	14	Variation de la trésorerie = 12 + 13	- 497 117	- 182 011
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée	77 969	319 416
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée	- 575 058	- 501 427
	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	- 176 323	- 12 116
	16	Restes à payer	- 557 843	- 30 000
	17	Niveau final de restes à payer	1 731 216	1 871 419
Stocks finaux	18	Niveau final du fonds de roulement	938 800	741 963
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	- 379 347	- 376 908
	20	Niveau final de la trésorerie	1 318 146	1 118 871
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	648 281	554 665
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	669 865	564 206

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale