**SYLLABUS DE COURS / ACADEMIC SYLLABUS**

|  |
| --- |
| STRATÉGIE ESG (ENVIRONNEMENT,SOCIAL,GOUVERNANCE) |
| Intitulé du cours / *Course title* |
| Discipline*Academic field* | Economie / Gestion |
| Enseignant*Teacher*  | Sandra MONTCHAUD |
| Contact *E-mail address* | sandra.montchaud@sciencespo-aix.fr |
| Niveau de formation*Academic level* | Master 1 |
| Volume horaire*Hours* | 20h |
| Langue*Language* | Français |

|  |
| --- |
| Description du cours / *Course outline* |
| Le cours traite de la **stratégie ESG (environnement, social, gouvernance**) des entreprises dans un contexte marqué par la montée de **préoccupations sociales et environnementales**, l’affirmation du **développement durable** comme cadre de référence et la reconnaissance de la **responsabilité sociétale des entreprises** (**RSE**). |

|  |
| --- |
| Objectifs pédagogiques du cours / *Course objectives* |
| Le cours vise à fournir aux étudiants les **connaissances** et **outils analytiques** nécessaires à l’enrichissement de leur **capacité de compréhension** des **entreprises** s’agissant des **problématiques ESG**. |

|  |
| --- |
| Compétences acquises / *Learning outcomes* |
| Le cours contribue au développement des **compétences analytiques** des étudiants relatives à la **stratégie ESG des entreprises**. |

|  |
| --- |
| Plan de cours par séance / *Course content for each session* |
| Partant d’éléments de **contexte** permettant de mettre en exergue les **enjeux environnementaux et sociaux**, le cadre de référence que constitue le **développement durable**, la nécessité d’une **transition écologique et énergétique**…, est étudiée la **stratégie ESG** des entreprises en lien avec leur **responsabilité sociétale**. L’accent est mis sur les **dispositions légales** en la matière, le **reporting extra-financier** ou de **durabilité**, les **critères ESG**, la possibilité de définir une **raison d’être** et d’adopter la qualité de la **société à mission**, le cheminement vers une **gouvernance durable**, l’essor de la **finance durable**, le rôle des **labels**, des **analystes ESG** et des **agences de notation extra-financière**, les enjeux d’une **communication durable**, les risques de **greenwashing**…Des exemples d’entreprise sont examinés afin d’**appliquer les concepts** et d’**illustrer les analyses**. Cela permet également aux étudiants de **se préparer pour l’évaluation**. |

|  |
| --- |
| Références bibliographiques / *Bibliography* |
| * **Aglietta** M. & **Du Tertre** R. (**2022**), « Quelle gouvernance d’entreprise pour la transition

énergétique et écologique ? », CEPII (Ed.), *L’économie mondiale 2023*, La Découverte, p. 55-69.* **Ait Saadi** F. (**2022**), « Performance ESG et reporting extra-financier », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°151, p. 169-192.
* **Ait Saadi** F. & **Bon** V. (**2023**), « Les déterminants du reporting RSE : une recherche longitudinale auprès des sociétés de l’indice SBF 120 », *Communication & Management*, vol. 20, n°2, p. 109-129.
* **Allemand** I., **Borodak** D. & **Hollandts** X. (2024), « Board gender diversity and ESG : the influence of the varieties of capitalism », *Finance*, vol. 46, p. 43-89.
* **An** Y.F. & **Peretti** J. (**2016**), « La communication RSE des entreprises chinoises : essai de comparaison Chine – France », *Monde Chinois*, n°46, p. 41-63.
* **An** Y.F. & **Peretti** J. (**2014**), « La communication RSE des entreprises chinoises : essai de comparaison Chine – France », *Communication & Management*, vol. 11, n°2, p. 93-114.
* **Artis** A. (**2013**), « Finance solidaire et système financier : une approche historique »,

*RECMA*, n°329, p. 65-78* **Artus** P. (**2021**), « Les produits de financements verts et durables », *Revue d’Economie Financière*, n°142, p. 307-309.
* **Assouan** E. & **Bakewell** A. (**2024**), « Le NGFS : une coalition pour verdir le système financier », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 43-47.
* **Autissier** D. et **al.** (**2020**), *Entreprises à mission et raison d’être. Changer l’entreprise pour un monde plus durable*, Dunod.
* **Auvray** T., **Bédu** N., **Granier** C. & **Rigot** S. (**2022**), « L’apparition de nouveaux comportements face aux défis technologiques et environnementaux », *L’industrie de la finance*, La Découverte, p. 93-108.
* **Banque de France** (**2019**), « La finance verte », *ABC de l’économie. L’éco en bref*, octobre.
* **Banque de France** (**2021**), « La finance solidaire », *ABC de l’économie. Mots de l’actu*, janvier.
* **Banque de France** (**2022**), « La finance durable », *ABC de l’économie. L’éco en bref*, septembre.
* **Banque de France** (**2019**), « La finance responsable », *ABC de l’économie. L’éco en bref*, janvier.
* **Barbat-Layani** M.A. (**2023**), « Finance durable : l’AMF s’engage pour une réglementation cohérente et claire », *Servir*, n° 520, p. 25-28.
* **Barbat-Layani** M.A. (**2024**), « L’Autorité des marchés financiers et la finance durable »,

*Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 52-54* **Barbéris** J.-J., **Brière** M. & **Janin** S. (**2020**), « La gestion ESG, une solution à la crise de la Covid-19 ? », *Revue d’Economie Financière*, n°139-140, p. 87-94
* **Bardinet-Evraert** F. (**2018**), « Comparaison de trois méthodologies ESG : les bases de données extra-financières fournissent-elles la même information ? », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°125, p. 73-93.
* **Bardy** J. (**2021**), « La gouvernance d’entreprise soutenable : quels enjeux comptables ? »,

*Revue Internationale de Droit Economique*, tome XXXV, p. 207-218.* **Baret** P. & **Renaud** E. (**2024**), « Le succès de la notation extra-financière : une analyse au prisme du concept d’idéologie », *Revue de l’Organisation Responsable*, vol. 19, n°1, p. 55-71.
* **Barnard** C. (**1938**), *The functions of the executive*, Harvard University Press.
* **Ben Amar** W., **Ebondo Wa Mandzila** E. & **McIlenny** P. (**2020**), « Corporate social responsability and the readability of listed firms’ compensation discussion and analysis », *Recherches en Sciences de Gestion*, vol. 138, n°3, p. 213-242.
* **Ben Lahouel** B., **Ben Zaied** Y. & **Taleb** L. (**2021**), « La finance s’éveille au réchauffement climatique », *Question(s) de Management*, n°36, p. 31-35.
* **Benoit-Moreau** F. & **Parguel** B. (**2016**), « De la publicité verte au greenwashing : cinquante nuances de vert entre vice et vertu », Dauphine Recherches en Management (Ed.), *L'état des entreprises 2016*, La Découverte, p. 9-20.
* **Berlan** A., **Carbou** G. & **Teulières** L. (Dir.) (**2022**), *Greenwashing. Mannuel pour dépolluer le débat public*, Seuil.
* **Bertonèche** M. (**2021**), « La RSE comme levier de création de valeur », *Chroniques économiques de notre temps*, L’Harmattan, p. 178-180.
* **Blin-Franchomme** M. (**2023**), « RSE et normes », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 81 -98.
* **Bocquet** A.-M. (**2013**), « L’engagement environnemental de l’entreprise : quelle responsabilité envers quelles parties prenantes ? Les cas Migros et Coop sur le marché agroalimentaire suisse », *Management & Avenir*, n°64, p. 35-55.
* **Bonnet** C. (**2023**), *C’est la faute des actionnaires ! Fausses croyances et vrais débats*, Presses Universitaires de France.
* **Boudier** F. & **Bensebaa** F. (**2008**), « Responsabilité sociale des firmes multinationales : faut-il être propriétaire pour être responsable ? », *Mondes en Développement*, n°144, p. 27-44.
* **Boutaud** A. & **Gondran** N. (**2018**), *L’empreinte écologique*, La Découverte.
* **Bowen** H.R. (**1953**), *Social responsabilities of the businessman*, Harper & Brothers.
* **Brédart** X., **Bughin** C. & **Comblé** K. (**2019**), « L’impact de la gouvernance sur l’implication dans une démarche RSE en entreprise », *Recherches en Sciences de Gestion*, vol. 132, n°3, p. 291- 315.
* **Brière** M. (**2024**), « Investisseurs responsables : quel impact ? », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 83-85.
* **Brière** M., **Pouget** S. et **Ureche-Rangau** L. (**2020**), « Les votes des investisseurs institutionnels sur les externalités produites par les entreprises : le cas de deux investisseurs emblématiques », *Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 119-138.
* **Camy** J. (**2021**), « Gouvernance d’entreprise soutenable : quelles perspectives pour la défense des intérêts des salariés ? », *Revue Internationale de Droit Economique*, tome XXXV, p. 235-244.
* **Capron** M. & **Quairel** F. (**2006**), « Évaluer les stratégies de développement durable des entreprises : l'utopie mobilisatrice de la performance globale », *Revue de l’Organisation Responsable*, n°1, p. 5-17.
* **Carroll** A.B. (**1991**), « The pyramid of corporate social responsibility : toward the moral management of organizational stakeholders », *Business Horizons*, vol. 34, n°4, p. 39-48.
* **Cartier** J.-B., **Naszályi** P. & **Pigé** B. (**2012**), « Organisations de l’économie sociale et solidaire : quelle théorie de la gouvernance ? », Bayle E. & Dupuis J.-C. (Dir.), *Management des entreprises de l’économie sociale et solidaire. Identités plurielles et spécificités*, De Boeck Supérieur, p. 41-63

● Cézanne C., Rigot S. & Saglietto L. (2021), « Bibliometric analysis of research on renewable energy crowdfunding : an assessment and policy implications », Revue d’Economie Industrielle, n°175, p. 9-39.● Chanson G. & Thrycia T. (2018), « Le contrôle RSE des fournisseurs : entre« greenwashing » et effort réel d’une firme pivot. Le cas Veolia », Recherches en Sciences de Gestion, n°128, p. 59-80.● Charléty P. (2020), « Les investisseurs financiers : des activistes efficaces face aux risques climatiques ? », Revue d'Economie Financière, n°138, p. 139-155.● Chevalier L. (2021), « Analyste extra-financier (ESG) », Pour l'Éco, HS7, p. 58-59.● Clarkson M.B. (1995), « A stakeholder framework for analyzing and evaluating corporate social performance », Academy of Management Review, vol. 20, n°1, p. 92-117.● Cohen E. (2019), La société à mission. La loi Pacte : enjeux pratiques de l’entreprise réinventée, Hermann.● Colasse B. & Déjean F. (2022), « Représentation comptable de l’entreprise et développement durable », L'Économie politique, n°93, p. 20-33.● Cordelier B. (2020), « Greenwashing ou écoblanchiment. Cadrer la communication environnementale », Sens-Dessous, n°26, p. 21-32.● Cordelier B. & Breduillieard P. (2013), « Publicité verte et greenwashing », Gestion 2000, vol. 30, n°6, p. 115-131.● Cravero G. & Crifo P. (2021), « La finance durable, nouvel enjeu de la compétition économique mondiale », Politique Etrangère, Automne, p. 79-92.● Cretté O. (2015), « Reporting intégré et mesure de la performance. Limites et perspectives d’une approche par les parties prenantes et les territoires en France et en Allemagne », Prospective et Stratégie, n°6, p. 57-79.**Creti** A. & **Olivier** R. (**2020**), « Prix du carbone, stratégies d'entreprises et transformation énergétique », *Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 105-117* **Crifo** P. (**2023**), « Normes ESG et transition juste : comment prendre en compte les enjeux environnementaux et sociaux ? », *Servir*, n° 520, p. 16-20.
* **Crifo** P., **Durand** R. & **Gond** J. (2020), « Le rôle des labels dans la finance verte : construction et régulation d'un marché des labels en France », *Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 209- 223.
* **Crifo** P. & **Mottis** N. (**2011**). « L’investissement socialement responsable en France : opportunité “de niche” ou placement “mainstream” ? », *Gérer et Comprendre*, n°104, p. 14-25.
* **Crifo** P., **Mottis** N. & **Mzali** B. (**2021**), « L’investissement socialement responsable. Succès ou dilution ? », *Revue Française de Gestion*, n°300, p. 51-59.
* **Da Fonseca** M. & **Bonneveux** E. (**2018**), « Responsabilité sociétale de l’entreprise : une étude de la nature et de la valeur perçues des ressources mobilisées dans trois entreprises du secteur de l’imprimerie », *Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise*, vol. 32, n°3, p. 45-70.
* **Darcillon** T. & **Rebérioux** A. (**2020**), « Gouvernance d’entreprise : quarante ans d’évolution »,

*Revue d’Economie Financière*, n°137, p. 173-185.* **David** B. & **Giordano-Spring** S. (**2022**), « Connectivité entre le reporting financier et extra- financier : une exploration à travers la comptabilité « climat » », *Comptabilité Contrôle Audit*, tome 28, vol. 4, p. 21-50.

**De Cambourg** P. (**2024**), « Information de durabilité : le second pilier de l’information normée des entreprises », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 34-37* **De Cambourg** P. & **Gardes** C. (**2020**), « La donnée extra-financière comme prérequis au développement d'une finance durable », *Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 193-208.
* **Déjean** F. (**2006**), « L'émergence de l'investissement socialement responsable en France : le rôle des sociétés de gestion », *Revue de l’Organisation Responsable*, n°1, p. 18-29.
* **Déjean** F. (**2021**), « Responsabilité sociale de l’entreprise et performance intégrée : la course aux indicateurs ? », Dauphine Recherches en Management (Ed.), *L'état du management*, La Découverte, p. 37 -48.
* **Déjean** F. (**2021**), « Comptabilité et environnement : compter autrement », *Annales des Mines - Responsabilité & Environnement*, n°102, p. 69-72.
* **Déjean** F. & **Martinez** I. (**2009**), « Communication environnementale des entreprises du SBF120 : déterminants et conséquences sur le coût du capital actions », *Comptabilité Contrôle Audit*, tome 15, n°1, p. 55-77.

**Delattre** M. (**2023**), « RSE, RSO, RSU, RSN, RSM… Un concept multifacette », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 62 -80.* **Doria** C. (**2014**), « Aux origines du “paternalisme industriel”. L’éducation industrielle dans la pensée physiocratique et dans la Société d’encouragement pour l’industrie nationale », *Les Études Sociales*, n°159, p. 11-28.
* **Dos Santos** P.M.L., **De Araujo Moxotó** A.C. (**2024**), « ESG and risk », *Vie & Sciences de l'Entreprise*, n°220, p. 53-74.
* **Dubocage** E., **Rousselet** E. & **Sattin** J. (**2024**), « De l’impact de l’innovation à l’investissement à impact », *Innovations*, n°75, p. 5-31.
* **Dutronc** P. (**2010**), « Notation extra-financière et méthodologie d’analyse ESG », Wolff D. (Dir.), *Le développement durable Théories et applications au management*, Dunod, Paris. p. 53- 67.
* **Ebondo Wa Mandzila** E. (**2023**), « La RSE et l’audit », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.),

*Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 244-275.* **El Bahri** H. (**2020**), « La culture organisationnelle comme condition du sens ou d’ambiguïté de la RSE chez les salariés », Pijoan N. & Plane J.-M. (Dir.), *Approches critiques des organisations. Mélanges en l'honneur du Professeur Alain* Briole, EMS Editions, p. 123-137.
* **Epstein** A. (**2021**), « La gouvernance d’entreprise soutenable : un nouveau chantier transdisciplinaire », *Revue Internationale de Droit Economique*, tome XXXV, p. 101-108.
* **EY** (**2021**), *Will there be a ‘next’ if corporate governance is focused on the ‘now’? EY long- term value and corporate governance survey*.
* **Farjaudon** A. & **Nègre** E. (2023), « La RSE : un concept contesté », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 483-495.
* **Feger** C. & **Mermet** L. (**2021**), « Innovations comptables pour la biodiversité et les écosystèmes : une typologie axée sur l’exigence de résultat environnemental », *Comptabilité Contrôle Audit*, tome 27, n°1, p. 13-50.
* **Freeman** R.E. (**1984**), *Strategic management. A stakeholder approach*, Pitman.
* **Freeman** R.E. &. **Reed** D.L. (**1983**), « Stockholders and stakeholders : a new perspective on corporate governance », *California Management Review*, vol. 25, n°3, p. 88-106.
* **Freiss** D. & **Boucaud** L. (**2024**), « La mesure d’impact : construction d’un objet commun entre capital-risqueur et entrepreneur ? », *Innovations*, n°75, p. 127-154.
* **Frimousse** S. & **Peretti** J. (**2020**), « Impact social positif et création de valeur »,

*Question(s) de Management*, n°27, p. 91-130.* **Gaffard** J.-L. (**2021**), « Économie de la transition écologique et gouvernance des entreprises », *Revue Internationale de Droit Economique*, tome 35, p. 245-255.

**Gbego** H. (**2023**), *La compta durable. Comment mesurer et présenter une comptabilité écologique de type monétaire*, Dunod* **Geitzholz** K. (**2023**), « Achats responsables », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 276-292.
* **Gendron** C. & **Girard** B. (Dir.) (**2013**), *Repenser la responsabilité sociale de l’entreprise. L’Ecole de Montréal*, Armand Colin.
* **Global Sustainable Investment Alliance** (**2023**), *Globak sustainable investment review 2022*.
* **Gollier** C. (**2020**), « Les entreprises et la finance face à leurs responsabilités climatiques »,

*Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 89-104.* **Goosens** B., **Jallet** S. & **Czupryna** D. (**2020**), « Stratégies d'investissement bas-carbone »,

*Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 263-273.* **Goujon Belghit** A. (**2023**), « RSE et ESS », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, p. 312-334.
* **Husser** J. (**2023**), « De la finance verte è la finance RSE durable », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 123 -141.
* **Husson-Traoré** A. (**2024**), « Pratiques à risques ou erreurs de communication : toutes les nuances de greenwashing ne se valent pas ! », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 90-94.
* **Husson-Traoré** A.-C. (**2019**), « De la notation ESG déclarative aux stress test d’alignement sur l’Accord de Paris et les Objectifs de développement durable », *Annales des Mines - Réalités industrielles*, Novembre, p. 87-92.
* **Jacquillat** E. (**2020**), « Devenir une entreprise à mission », Autissier D. et al. (Ed.), *Entreprises à mission et raison d'être. Changer l'entreprise pour un monde plus* durable, Dunod, p. 53-73.
* **Joffre** O. (**2023**), « RSE et stratégie », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la* RSE, Dunod, p. 102 -122.
* **Kreps** T.J. (**1940**), « Measurement of the social performance of business », US Government Printing Office, Washington, DC.
* **Kreps** T.J. (**1962**), « Measurement of the social performance of business », *The Annals of the American Academy of Political and Social Science*, vol. 343, n°1, p. 20-31.
* **Laarraf** Z., **Valant Gandja** S. & **Tchankam** J.-P. (**2015**), « RSE et PME : éclairage par la théorie des parties prenantes à partir de la grille de Mitchell, Agle et Wood », *Gestion 2000*, vol. 32, n°1, p. 35-53.
* **Laperche** B. & **Lefebvre** G. (**2012**), « Stratégie environnementale, innovation et mutation des firmes », *Innovations*, n°37, p. 127-154.
* **Le Play** F. (**1855**), *Les ouvriers européens. Etudes sur les travaux, la vie domestique et la condition morale des populations ouvrières de l’Europe*.
* **Le Play** F. (**1864**), *La réforme sociale en France*
* **Le Saout** E. & **Buscot** C. (**2009**), « Comment expliquer la performance de l'investissement socialement responsable ? », *Management & Avenir*, n°23, p. 153-169.

● Levillain K., Segrestin B. & Hatchuel A. (2021), « La mission : une norme de gestion comme fondement de la gouvernance de l’entreprise responsable », Revue Internationale de Droit Economique, tome XXXV, p. 193-205.● Libaert T. (2012), « De la critique du greenwashing à l'accroissement de la régulation publicitaire », Communication & Organisation, n°42, p. 267-274.● Lobre-Lebraty K. & Lebraty J. (2023), « La RSE : revenir à la survie », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), Le Grand Livre de la RSE, Dunod, p. 544-561.● Luciani D. (2023), « Pour une communication responsable alignée avec la RSE », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), Le Grand Livre de la RSE, Dunod, p. 355-375.● Lhuilier G. (2024), « Greenwashing. Une contribution aux Law and Science Studies à partir du cas de Decathlon », Droit et Société, n°117, p. 271-291.* **Lustman** F. (**2024**), « La finance durable : des enjeux et des défis pour les assureurs »,

*Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 69-71.* **Magnier** V. (**2021**), « La généalogie des débats sur la gouvernance d’entreprise : données et perspectives d’un changement de paradigme en faveur d’une gouvernance soutenable », *Revue Internationale de Droit Economique*, tome XXXV, p. 147-162.
* **Maillard** E. (**2023**), « Financer une économie Européenne bas-carbone : vers une approche plus pragmatique ? », *Servir*, n°520, p. 67-69.
* **Martin** G.J. (**2021**), « Écologisation de la gouvernance d’entreprise : vers un renouvellement de la problématique ? », *Revue Internationale de Droit Economique*, tome 35, p. 257-272.
* **Martin** D.G. (**2020**), « Contenu et application de la loi PACTE », [Autissier](https://www-cairn-info.lama.univ-amu.fr/publications-de-David-Autissier--18912.htm) D., [Bretonès](https://www-cairn-info.lama.univ-amu.fr/publications-de-Daniel-Breton%C3%A8s--66013.htm) D.[, Jacquillat](https://www-cairn-info.lama.univ-amu.fr/publications-de-Emery-Jacquillat--716763.htm) E., [Martin](https://www-cairn-info.lama.univ-amu.fr/publications-de-Didier%20G.-Martin--716764.htm) D. G., [Sibieude](https://www-cairn-info.lama.univ-amu.fr/publications-de-Thierry-Sibieude--52197.htm) T. (Dir.), *Entreprises à mission et raison d'être. Changer l'entreprise pour un monde plus* durable, Dunod, p. 43-52.
* **Maymo** V. & **Murat** G. (**2023**), *La boîte à outils du développement durable et de la RSE. 82 outils clés en main*, Dunod, Paris.
* **Mercanti-Guérin** M. (**2023**), « RSE et Marketing », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 223-243.
* **Mignon** D. & **Sarant** J. (**2016**), « La responsabilité sociale des entreprises », *Regards Croisés sur l'Economie*, n°19, p. 173-177.
* **Moinier** M.-C. (**2023**), « Pacte Vert pour l’Europe : des dispositifs législatifs contraignants pour les entreprises », *Servir*, n°520, p. 54-57.
* **Montchaud** S. & **Meyer-Heine** A. (**2024**), « Le défi d’une gouvernance d’entreprise durable : les avancées de l’Union européenne », *Revue de l’Union Européenne*, n°676, p. 163-173, 2024.
* **Nations Unies / Pacte Mondial** (**2024**), *Baromètre européen des ODD. Une étude par dix réseaux nationaux européens du Pacte Mondial des Nations Unies*.

**Nations Unies / Pacte Mondial – Réseau France** (**2024**), *Rapport annuel 2023** **Observatoire des sociétés à mission & Communauté des entreprises à mission** (**2024**),

*Portrait des sociétés à mission 2023. 7ème baromètre de l’Observatoire*.* **Pappalardo** M. (**2024**), « Le label ISR, un outil en évolution pour aider les investisseurs et les épargnants à participer à la finance durable », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 38-42.
* **Parachkevova-Racine** I. (**2021**), « Pourquoi l’essor de la gouvernance d’entreprise soutenable est-il inévitable ? », *Revue Internationale de Droit Economique*, tome XXXV, p. 129-146.
* **Péladan** J., **Raynaud** J., **Tankov** P. & **Zerbib** O. (2020), « Indicateurs environnementaux : caractéristiques d'une mesure agrégée pertinente », *Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 177-192.
* **Persais** E. (**2013**), « RSE et gouvernance partenariale », *Gestion 2000*, vol. 30, n°1, p. 69-86.
* **Pesqueux** Y. (**2023**), « La RSE : un concept dépassé ? », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.),

*Le Grand Livre de la RSE*, p. 516-543.* **Pestre** F. (**2011**), « Construire une stratégie de responsabilité sociale de la firme multinationale. Le cas du groupe Lafarge », *Revue Française de Gestion*, n°212, p. 109-125.
* **Peeters** (**2004**), « La responsabilité sociale des entreprises », *Courrier Hebdomadaire du CRISP*, n°1828, p. 1-47.
* **Pinos** F. (**2023**), « RSE et Innovation », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 293-311.
* **Pons** J.-F. (**2023**), « Aider les PME à collecter et publier leurs données ESG », *Servir*, n°520, p. 58-63.
* **Postel-Vinay** G. (**2024**), « La finance responsable : une longue histoire », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 8-16.

**Raynaud** J., **Tankov** P. & **Voisin** S. (**2020**), « Alignement des portefeuilles sur une trajectoire de 2 °C : science ou art ? », *Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 69-88* **Ringe** W.-G. & **Alperen** A.G. (**2022**), « Une critique de la politique de l’UE en matière de gouvernance d’entreprise et de financement durables », *Revue Européenne du Droit*, n°4, p. 148-157.
* **Rodes** N., **Vietti** O. & **Déo** S. (**2020**), « Green bonds : il est urgent de ne plus attendre »,

*Revue d'Economie Financière*, n°138, p. 287-296.* **Rousseau** C. & **Victor Maruta** T. (**2024**), « Mobiliser les investisseurs en faveur du développement durable : l’exemple européen des marchés obligataires verts, sociaux et durables », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 64-68.
* **Serret** V. & **Loher-Delalune** C. (**2021**), « Quelles sont les incitations à l’engagement actionnarial ? Une étude exploratoire des acteurs de l’écosystème français », *Revue Française de Gestion*, n°300, p. 131-151.
* **Sibieude** T. & **Leclerc** E. (**2021**), « La transition numérique des structures œuvrant au service de l’intérêt général peut-elle augmenter leur impact social ? », *Question(s) de Management*, vol. 35, n°5, p. 91-99.
* **Silhol** B. (2007), « La théorie du patronage de Le Play : Une illustration », *Revue Française d'Histoire des Idées Politiques*, n°25, p. 109-124.
* **Sirou** C. (**2023**), « La guerre des normes ESG aura-t-elle lieu ? », *Servir*, n°520, p. 52-53.
* **Siry** G. (**2024**), « Dix ans de réglementation de finance durable en Europe : de la mesure du risque financier à l’évaluation de l’impact environnemental », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 55-58.
* **Stanford Research Institute** (**1963**), *Internal memorandum*.
* **Tahri** N. & **Loubès** A. (**2022**), « La prise en compte des droits de l’homme et des droits fondamentaux au travail dans les déclarations de performance extra-financière (DPEF) : une exigence nouvelle en voie de normalisation », Commeiras N., Fabre C., Loose, F. Loubès A. & Rascol-Boutard S. (Dir.), *Le sens au travail. Enjeux de gestion et de société*, EMS Éditions, p. 306-328.
* **Thibout** O. (**2016**), « La Responsabilité Sociétale des Entreprises : un système normatif hybride », *Revue Juridique de l’Environnement*, vol. 41, n°2, p. 215-233.
* **Trébucq** S. & **Demersseman** R. (Dir.) (**2023**), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod.
* **Trébucq** S. (**2023**), « Les outils du contrôle et de la comptabilité au défi de la RSE », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 142-160.
* **Trébucq** S. (**2023**), « RSE et GRH », Trébucq S. & Demersseman R. (Dir.), *Le Grand Livre de la RSE*, Dunod, p. 204-222.
* **Trebulle** F. (**2024**), « Quel Droit pour la finance durable ? », *Annales des Mines - Réalités Industrielles*, Août, p. 28-31.
* **Van Hoang** T.H., **Pham** L., **Lahiani** A. & **Segbotangni** E.A. (**2023**), « Does ESG disclosure transparency mitigate the COVID-19 pandemic shock ? An empirical analysis of listed firms in the UK », *Journal of Innovation Economics & Management*, n°41, p. 75-106.
* **Vargas** E. (**2020**), « *Greenwashing* et publicité : peut-on faire confiance aux entreprises ? »,

*Après-demain*, n°53, p. 21-23.* **Viau** J., **Sassi** H. & **Pujet** H. (**2019**), « Inscrire l’ensemble des parties prenantes dans une négociation basée sur les intérêts globaux au service d’une gouvernance responsable », *Vie &*

*Sciences de l’Entreprise*, vol. 207, n°1, p. 13-27. |
| Mini CV de l’enseignant / *Mini CV of the teacher* |
|  |

**Sandra MONTCHAUD**

**Maître de Conférences** en **Sciences de Gestion et du Management** à **Sciences Po Aix**.

**Doctorat ès « Sciences Economiques »** de l’Université de la Méditerranée (2004). **Qualification** du Conseil National des Universités en section 05 **‘Sciences Economiques’** (2005).

**Qualification** du Conseil National des Universités en section 06 **‘Sciences de Gestion’** (2006).