

Sandra MONTCHAUD

Docteur en Sciences économiques

Maître de conférences en Sciences de gestion et du management à Sciences Po Aix

Sciences Po Aix – 25 rue Gaston de Saporta – 13100 Aix-en-Provence

sandra.montchaud@sciencespo-aix.fr

DIPLOMES

- **Doctorat en Sciences économiques**, Université Aix-Marseille II (2004).
- **Diplôme d'études approfondies en Economie internationale et industrielle**, Université Aix-Marseille II (2000).
- **Maîtrise de Sciences économiques mention Economie et gestion de l'entreprise**, Université Aix-Marseille II (1999).
- **Licence de Sciences économiques mention Economie et gestion de l'entreprise**, Université Aix-Marseille II (1998).
- **Diplôme d'études universitaires générales de Sciences économiques**, Université Aix-Marseille II (1997).

QUALIFICATIONS

- **Qualification aux fonctions de Maître de conférences en Sciences de gestion**, section 06 du Conseil national des universités (2006).
- **Qualification aux fonctions de Maître de conférences en Sciences économiques**, section 05 du Conseil national des universités (2005).

PARCOURS PROFESSIONNEL

- **Maître de conférences en Sciences de gestion et du management à Sciences Po Aix** (depuis septembre 2007).
- **Vacataire et Attachée temporaire d'enseignement et de recherche à Sciences Po Aix** (de 2004/05 à 2006/07).
- **Allocataire de recherche, Monitrice et Attachée temporaire d'enseignement et de recherche à l'Université Aix-Marseille II** (de 2000/01 à 2003/04).

THEMES DE RECHERCHE

Capital-investissement/Capital-risque – Innovation – Santé – Environnement – Sport.

THESE DE DOCTORAT

- Sandra Montchaud, *Le capital-risque : l'analyse empirique et théorique d'un mode de financement*, sous la direction de Bernard Guilhon, Université Aix-Marseille II, 2004.

DIRECTION D'OUVRAGES

- Sandra Montchaud & Pierre Dantin (Dir.), *Le modèle sportif français. Bilan et perspectives*, Collection 'Management, société et technologie', Hermes Science, Lavoisier, Paris, 2011.
- Sandra Montchaud & Jean-Paul Gassend (Dir.), *Santé et développement*, Série 'Technologie et développement durable', Hermes Science, Lavoisier, Paris, 2009.

OUVRAGE

▪ Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, *Le capital-risque. Mécanisme de financement de l'innovation*, Collection 'Finance, gestion, management', Hermes Science, Lavoisier, Paris, 2008.

CONTRIBUTIONS A DES OUVRAGES COLLECTIFS

▪ Sandra Montchaud & Anne Meyer-Heine, « **L'Union européenne et la lutte contre les déchets plastiques marins. Enjeux et actions menées** », Charlotte Broussy & Mathilde Ledolley (Dir.), Bernard Durand (Coll.), *Défis des mers et réponses du droit. Livre II. Ambitions, succès et échecs du droit en temps de paix*, Mare & Martin, Paris, à paraître.

▪ Sandra Montchaud & Anne Meyer-Heine, « **L'Union européenne et la préservation de l'environnement dans le sport** », Olivier Blin & Didier Guignard (Dir.), *Acteurs et valeurs du sport*, Collection Travaux collectifs n°2, Presses de l'Université Toulouse Capitole, Toulouse, p. 57-71, 2023.

▪ Sandra Montchaud, « **L'action publique en faveur du capital-investissement dans les territoires : réflexion sur les différentes modalités d'intervention** », Gulsum Altintas & Isabelle Kustos (Coord.), *Capacités entrepreneuriales : des organisations aux territoires*, Collection 'Gestion en liberté', Editions Management et Société (EMS), Caen, p. 213-242, 2018.

▪ Sandra Montchaud, « **Private equity practices in emerging economies. The case of a South African fund management company** », Claire Payne & Sidney Garcia (Eds), *Emerging markets : recent developments, challenges and future prospects*, Series 'Economic issues, problems and perspectives', Nova Science Publishers, New York, p. 43-80, 2018.

▪ Bernard Guilhon, Sandra Montchaud & Roya Lamine, « **Capital-investissement et créativité des territoires dans les pays méditerranéens. Le cas du Maroc** », Yvette Lazzeri & Emmanuelle Moustier (Dir.), *Vulnérabilité, équité et créativité en Méditerranée*, Collection 'Espaces et développement durable', Presses Universitaires de Provence et Presses Universitaires d'Aix-Marseille, Aix-en-Provence, p. 135-149, 2012.

▪ Sandra Montchaud, « **L'implication croissante des entreprises dans le sport et le modèle sportif français** », Sandra Montchaud & Pierre Dantin (Dir.), *Le modèle sportif français. Bilan et perspectives*, Collection 'Management, société et technologie', Hermes Science, Lavoisier, Paris, p. 133-160, 2011.

▪ Sandra Montchaud, « **Brevets, industrie pharmaceutique et accès aux médicaments des pays en développement** », Sandra Montchaud & Jean-Paul Gassend (Dir.), *Santé et développement*, Série 'Technologie et développement durable', Hermes Science, Lavoisier, Paris, p. 235-252, 2009.

▪ Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **Venture capital in the new economy** », Dereck C. Jones (Ed.), *New economy handbook*, Academic Press, Elsevier, San Diego, p. 671-697, 2003.

ARTICLES DANS DES REVUES A COMITE DE LECTURE

▪ Sandra Montchaud & Anne Meyer-Heine, « **Le défi d'une gouvernance d'entreprise durable : les avancées de l'Union européenne** », *Revue de l'Union Européenne*, n°676, p. 163-173, 2024.

▪ Sandra Montchaud, « **Private equity practices in emerging economies. The case of a South African fund management company** », *Current Politics and Economics of Africa*, vol. 11, n°1, p. 97-128, 2018.

▪ Nicolas Cicut, Sandra Montchaud, Vincent Millereux & Pierre Dantin, « **Identification, prioritization and management of professional football clubs' stakeholders** », *International Business Research*, vol. 10, n°7, p. 99-117, 2017.

▪ Céline Gimet & Sandra Montchaud, « **What drives European football clubs' stock returns and their volatility ?** », *International Journal of the Economics of Business*, vol. 23, n°3, p. 351-390, 2016.

▪ Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **An econometric study of the determinants of high tech private equity investment in Europe** », *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, vol. 29, n°3, p. 441-467, 2016.

- Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Sandra Montchaud, « **La modernisation des stades de football en France. Proposition d'une analyse des logiques d'acteurs à l'œuvre au sein d'un processus de traduction** », *Gestion & Management Public*, vol. 4, n°2, p. 101-123, 2016.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **The impact of basic conditions on investment in the venture capital industry. Evidence from European countries** », *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, vol. 19, n°3-4, p. 194-214, 2015.
- Sandra Montchaud, Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Pierre Dantin, « **De l'intérêt de l'approche de l'économie industrielle pour le management stratégique : une application originale aux clubs européens de football de l'élite** », *Vie & Sciences de l'Entreprise*, n°197, p. 108-138, 2014.
- Sandra Montchaud, Vincent Millereux & Nicolas Cicut, « **Essai d'analyse de la candidature d'une ville à l'accueil des Jeux Olympiques selon la théorie de l'acteur-réseau** », *Revue Européenne de Management du Sport*, n°41, p. 51-68, 2014.
- Sandra Montchaud, Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Pierre Dantin, « **Determination of resources in the power of an Olympic bid** », *Global Business & Economics Anthology*, vol. II, p. 287-300, 2014.
- Sandra Montchaud, « **The interest of private equity and venture capital for the financing of entrepreneurship in emerging markets** », *International Journal of Economics and Business Research*, vol. 7, n°2, p. 220-240, 2014.
- Nicolas Cicut, Vincent Millereux, Sandra Montchaud & Pierre Dantin, « **Le stade : une ressource clé de l'activité des clubs européens de football de l'élite** », *Revue Européenne de Management du Sport*, n°40, p. 7-28, 2013.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **The difficulties of financing innovation in Europe** », *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, vol. 6, n°4-5, p. 383-394, 2006.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **The dynamics of venture capital industry** », *International Journal of Technology Management*, vol. 34, n°1-2, p. 146-160, 2006.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **Industrie et financement : l'émergence de structures post-chandlériennes et le rôle du capital-risque** », *Revue Marocaine de Commerce et de Gestion*, n°1, p. 89-105, 2005.
- Sandra Montchaud, « **Les stratégies de développement des grands groupes industriels et l'émergence de start-ups technologiques** », *Economies et Sociétés*, Série 'Dynamique technologique et innovation' (W), n°8, p. 2155-2183, 2004.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **Le capital-risque et les jeunes entreprises innovantes : problématique et enjeux** », *Revue Internationale PME*, vol. 16, n°3-4, p. 53-73, 2003.

COMMUNICATIONS A DES COLLOQUES

- Roland Rizoulières & Sandra Montchaud, « **La fragilité des personnes âgées dans les territoires de santé : le défi de la phase amont de la dépendance** », *Journée de recherche 2022 'Comportements de santé, santé des personnes et des organisations'*, *Revue Internationale de Psychosociologie et de Gestion des Comportements Organisationnels (RIPCO)*, Visioconférence, 11 juin 2022.
- Sandra Montchaud & Roland Rizoulières, « **L'émergence d'un écosystème local dédié à la e-silver autonomie à domicile face aux défis d'une population vieillissante** », *10^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'Proximités et territoires aux défis du management public'*, Université Clermont Auvergne, Clermont Recherche Management (CleRMa), Chaire 'Santé et territoires', UMR Territoires, IAE Clermont Auvergne, ESC Clermont Business School, Institut d'Auvergne du Développement des Territoires (IADT), Clermont-Ferrand, 26-28 mai 2021.
- Sandra Montchaud & Roland Rizoulières, « **Etude des conditions de rassemblement d'acteurs publics et privés pour la création du premier fonds de capital-risque régional en France dédié aux sciences de la vie selon la théorie de l'acteur-réseau** », *9^{ème} Colloque de l'Association*

Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'L'entrepreneuriat : quels défis pour le management public ?', Université de Montpellier, Montpellier Management, Montpellier Research in Management (MRM), Montpellier Université d'Excellence (MUSE), Labex Entreprendre, Montpellier, 26-27 octobre 2020.

- Sandra Montchaud & Roland Rizoulières, « **Analysis of the ICT-based ecosystems facing the challenges of an aging population** », *Business & Economics Conference*, International Academic Institute, University of Barcelona, Barcelone, 10 février 2020.

- Sandra Montchaud, « **Une analyse du capital-investissement à impact social en termes de culture organisationnelle** », *9th International Research Meeting in Business and Management (IRMBAM)*, IPAG Business School, South Champagne Business School, Telfer School of Management – University of Ottawa, Université Nice Sophia Antipolis, Université de Berne, Nice, 5-7 juillet 2018.

- Sandra Montchaud, « **La confiance dans la relation entre l'acteur public et ses partenaires en matière de capital-investissement** », *8th International Research Meeting in Business and Management (IRMBAM)*, Groupe ESC Troyes, IPAG Business School, Université Nice Sophia Antipolis, Nice, 5-6 juillet 2017.

- Sandra Montchaud & Nicolas Cicut, « **Stadium modernization : management and performance implications for the resident football club** », *International Conference on Economics Business Management and Social Sciences (ICEBSS)*, International University of Sarajevo, Dumlupinar Universitesi, University of New York Tirana, Sarajevo, 5-9 octobre 2016.

- Sandra Montchaud, « **Le capital-investissement 'social' : constitution d'un segment et pratiques d'acteurs** », *13^{ème} Congrès de l'Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE) 'La responsabilité sociale des organisations et des établissements d'enseignement supérieur'*, IAE de Lyon, Université Jean Moulin Lyon III, Lyon, 13-14 juin 2016.

- Sandra Montchaud & Nicolas Cicut, « **Management of the resource stadium by clubs in the elite European football championships. An accounting approach** », *17th Eurasia Business and Economics Society (EBES) Conference*, Venise, 15-17 octobre 2015.

- Sandra Montchaud, « **L'action publique en faveur du capital-investissement en France : réflexion sur les différentes modalités d'intervention** », *4^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'Les nouveaux territoires du management public'*, IAE de Lyon, Université Jean Moulin Lyon III, Lyon, 28-29 mai 2015.

- Sandra Montchaud, Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Pierre Dantin, « **Determining resources in the power of an Olympic bid** », *24th Conference of Business & Economics Society International (B&ESI)*, Florence, 6-9 juillet 2014.

- Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Sandra Montchaud, « **La modernisation des stades de football en France. Proposition d'une analyse des logiques d'acteurs à l'œuvre** », *3^{ème} Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) 'Management public : et si les fins justifiaient les moyens...'*, Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale (IMPGT), Aix Marseille Université, Aix-en-Provence, 20-21 mai 2014.

- Sandra Montchaud, Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Pierre Dantin, « **La place des parties prenantes dans le management d'un club professionnel de football de Ligue 1. Le cas de l'Olympique de Marseille** », *5^{ème} Congrès de l'Association Française de Sociologie (AFS) 'Les dominations'*, Université de Nantes, Nantes, 2-5 septembre 2013.

- Sandra Montchaud, Vincent Millereux, Nicolas Cicut & Pierre Dantin, « **De l'intérêt de l'approche de l'économie industrielle pour le management stratégique : une application originale aux clubs européens de football de l'élite** », *12^{ème} Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, Université d'Auvergne, Université Blaise Pascal, Groupe ESC Clermont, Clermont-Ferrand, 10-12 juin 2013.

- Sandra Montchaud, Vincent Millereux & Nicolas Cicut, « **L'analyse du processus de candidature des villes à l'accueil des Jeux Olympiques dans une perspective organisationnelle** », *Colloque International – 15^{ème} Carrefour d'Histoire du Sport 'Accueillir, organiser, célébrer les Jeux Olympiques'*, Université de Rouen, Rouen, 29-31 octobre 2012.

- Sandra Montchaud, « **De l'utilité du capital-investissement pour le développement de quartiers durables. Des pistes de réflexion pour les projets en Méditerranée** », *Colloque International 'Les quartiers durables en Méditerranée : pourquoi et comment faire ?'*, Université Aix-Marseille III, Aix-en-Provence, 8-9 décembre 2011.
- Sandra Montchaud & Céline Gimet, « **Les déterminants des cours boursiers de grands clubs européens de football** », *Colloque 'Etat de la recherche en management du sport'*, Université de Strasbourg, Strasbourg, 16-17 juin 2011.
- Sandra Montchaud, « **Quels financements pour les entreprises en Afrique ? L'intérêt du capital-investissement** », *11^{ème} Edition du Forum de Bamako 'Quelles entreprises, quels entrepreneurs pour le développement durable de l'Afrique ?'*, Fondation Forum de Bamako, Bamako, Mali, 17-19 février 2011.
- Bernard Guilhon, Sandra Montchaud & Roya Lamine, « **Capital-investissement, créativité et vulnérabilité des territoires dans les pays méditerranéens. Le cas du Maroc** », *Colloque International 'Vulnérabilité, équité et créativité en Méditerranée'*, Université Aix-Marseille III, Aix-en-Provence, 2-3 décembre 2010.
- Sandra Montchaud, « **Pourquoi s'interroger sur l'avenir du modèle français d'organisation du sport ?** », *Colloque 'Le sport et le service public en France : bilan et perspectives'*, Sciences Po Aix, Faculté des Sciences du Sport – Université Aix-Marseille II, Chaire 'Société, sport et management', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Aix-en-Provence, 26 mars 2010.
- Sandra Montchaud, « **Les systèmes de santé en mutation : problématique et présentation des éléments de réflexion** », *3^{ème} Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Les systèmes de santé en mutation'*, Sciences Po Aix, Université Aix-Marseille II, Chaire 'Management de la Santé', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Aix-en-Provence, 16 octobre 2009.
- Sandra Montchaud, « **Santé et actions humanitaires : une synthèse des débats** », *5^{èmes} Rencontres Annuelles de la Santé 'Santé et actions humanitaires'*, Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 28 novembre 2008.
- Sandra Montchaud, « **Firmes pharmaceutiques, brevets et santé dans les pays en développement** », *2^{ème} Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Santé et développement'*, Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 17 octobre 2008.
- Sandra Montchaud & Roland Rizoulières, « **Industrie et innovation en Europe** », *1^{ères} Rencontres Européennes de la Propriété Intellectuelle 'Les politiques européennes de la propriété intellectuelle'*, Université Aix-Marseille III, Marseille, 7 mars 2008.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **Stratégie et innovation des firmes pharmaceutiques** », *1^{ère} Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Regards pluridisciplinaires'*, Sciences Po Aix, Université Aix-Marseille II, Aix-en-Provence, 23 novembre 2007.
- Bernard Guilhon & Sandra Montchaud, « **Governance, knowledge, and venture capital** », *European Network on the Economics of the Firm (ENEF) Meeting 2006 'Regulation and governance of the firm'*, Université Nice Sophia Antipolis, Valbonne, 7-9 septembre 2006.
- Sandra Montchaud, « **Private equity and venture capital in Central and Eastern Europe** », *The 13th Annual International Conference 'Business and economic development in Central and Eastern Europe'*, Brno University of Technology, Brno, 23 septembre 2005.
- Sandra Montchaud, « **Comment représenter le processus d'évaluation et de sélection des projets d'un investisseur en capital-risque ?** », *Colloque 'Les approches cognitives en sciences de gestion : transversalité des objets et méthodes innovantes ?'*, Université d'Evry Val d'Essonne, Evry, 30 septembre 2004.

ETUDE

- Sandra Montchaud, *La modélisation du processus d'évaluation des projets de SPEF Venture en matière de capital-risque à l'aide d'Electre Tri*, étude réalisée avec la collaboration de SPEF Venture, 2004.

DIRECTION D'UNE SERIE D'OUVRAGES

▪ **Direction** avec Bernard Guilhon de la série d'ouvrages en français '**L'innovation entre le risque et la réussite**', ISTE Editions (Londres), et en anglais '**Innovation between risk and reward**', ISTE Editions (Londres) et John Wiley & Sons (Hoboken, NJ), de la Collection 'Innovation, entrepreneuriat et gestion' / 'Innovation, entrepreneurship and management'.

ORGANISATION DE COLLOQUES

▪ **Organisation** avec Jean-Paul Gassend, Bernard Guilhon & Pierre Huard de la 4^{ème} *Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Des solutions organisationnelles au déséquilibre financier de l'assurance maladie en France'*, Sciences Po Aix, Les Entreprises du Médicament (LEEM), Paris Biotech Santé, Paris, 1^{er} octobre 2010.

▪ **Organisation** avec Didier Del Prete, Pierre Dantin, Jean-Marc Duval, Colin Miege & Pierre Mariné du *Colloque 'Le sport et le service public en France : bilan et perspectives'*, Sciences Po Aix, Faculté des Sciences du Sport – Université Aix-Marseille II, Chaire 'Société, sport et management', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Comité Régional Olympique et Sportif (CROS) Provence-Alpes, Aix-en-Provence, 26 mars 2010.

▪ **Organisation** avec Jean-Paul Gassend de la 3^{ème} *Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Les systèmes de santé en mutation'*, Sciences Po Aix, Université Aix-Marseille II, Chaire 'Management de la Santé', Fondation 'Santé, sport et développement durable', Aix-en-Provence, 16 octobre 2009.

▪ **Organisation** avec Florence Arnoux-Liogier des 5^{èmes} *Rencontres Annuelles de la Santé 'Santé et actions humanitaires'*, Sciences Po Aix, Assistance Publique – Hôpitaux de Marseille (AP-HM), Aix-en-Provence, 28 novembre 2008.

▪ **Organisation** avec Jean-Paul Gassend de la 2^{ème} *Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Santé et développement'*, Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 17 octobre 2008.

▪ **Organisation** avec Roland Rizoulières & Jean-Paul Gassend de la 1^{ère} *Journée de Rencontre sur l'Economie de la Santé 'Regards pluridisciplinaires sur la santé'*, Sciences Po Aix, Aix-en-Provence, 23 novembre 2007.

RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

▪ **Responsable** du **Certificat en Ressources humaines 'HR School'** de Sciences Po Aix (depuis 2015).

▪ **Responsable** du **Certificat d'Expertise en développement durable** de Sciences Po Aix (de 2010/11 à 2012/13).

▪ **Coresponsable** avec André Cartapanis & Céline Gimet du **Master 'Expertise internationale'** de Sciences Po Aix (2015/16).

▪ **Coresponsable** avec André Cartapanis du **Master 'Affaires internationales'** de Sciences Po Aix (de 2008/09 à 2014/15).

ENSEIGNEMENTS

Sciences Po Aix

▪ **Théories de la firme et des organisations**, 4^{ème} année du Diplôme parcours 'Voie générale' – section 'Entreprises' – (de 2008/09 à 2012/13).

▪ **Stratégie et structure de l'entreprise**, 4^{ème} année du Diplôme parcours 'Voie générale' – section 'Entreprises' – (de 2007/08 à 2012/13), 'Ecole de l'Air' (de 2012/13 à 2014/15) et 'Formation continue' (2009/10).

▪ **Mondialisation de l'innovation et financement des projets technologiques**, 4^{ème} année du Diplôme parcours 'Voie générale' (de 2015/16 à 2017/18).

- **Stratégie, management et innovation**, 4^{ème} année du Diplôme parcours ‘Voie générale’ – section ‘Entreprises’ – [*conférence de méthode*] (2007/08).
- **Economie de l’entreprise**, 2^{ème} année du Diplôme parcours ‘Voie générale’ et ‘Franco-allemand’ (depuis 2016/17).
- **Economie et gestion de l’entreprise**, 2^{ème} année du Diplôme parcours ‘Voie générale’ et ‘Franco-allemand’ (de 2008/09 à 2015/16).
- **Problèmes contemporains de l’entreprise**, 2^{ème} année du Diplôme parcours ‘Voie générale’ (de 2005/06 à 2007/08).
- **Economie de l’entreprise**, 2^{ème} année du Diplôme parcours ‘Voie générale’ [*conférence de méthode*] (2007/08).
- **Mondialisation, action publique et acteurs privés**, Master 2 ‘Mondialisation et stratégie de la décision publique’ (de 2015/16 à 2017/18).
- **Action en faveur de l’entrepreneuriat et des PME**, Master 2 ‘Politiques européennes’ (de 2015/16 à 2017/18).
- **Des défis pour les pouvoirs publics : les seniors et l’entreprise**, Master 2 ‘Politiques européennes’ (de 2015/16 à 2017/18).
- **Action extérieure de l’Union Européenne au niveau économique**, Master 2 ‘Politiques européennes’ (de 2015/16 à 2017/18).
- **L’Union Européenne dans les relations économiques internationales**, Master 2 ‘Politiques européennes appliquées’ (de 2008/09 à 2014/15).
- **Management de l’innovation**, Master 2 ‘Affaires internationales’ (de 2008/09 à 2014/15).
- **Changement stratégique et organisationnel**, Master 2 ‘Valorisation de l’information’ (2011/12).
- **Gestion des connaissances**, Master 2 ‘Valorisation de l’information’ (de 2008/09 à 2011/12).
- **Environnement stratégique des décideurs**, Master 2 ‘Valorisation de l’information’ (de 2008/09 à 2011/12).
- **Economie et développement territorial**, Master 2 ‘Action publique territorialisée’ (2007/08).
- **Stratégie ESG (environnement, social, gouvernance)**, Master 1 ‘Expertise internationale’ (à partir de 2024/2025).
- **Théories de la firme**, Masters 1 ‘Expertise internationale’ (depuis 2015/16) et ‘Affaires internationales’ (de 2013/14 à 2014/15).
- **Stratégie et structure de l’entreprise. Application aux firmes multinationales**, Masters 1 ‘Expertise internationale’, ‘Histoire militaire comparée, géostratégie, défense et sécurité’ et ‘Mondialisation et stratégie de la décision publique’ (de 2015/16 à 2017/18).
- **Stratégie et structure de l’entreprise**, Master 1 ‘Affaires internationales’ (de 2013/14 à 2014/15).
- **Etude de cas**, Master 1 ‘Expertise internationale’ [*séminaire méthodologique*] (de 2015/16 à 2017/18).
- **Economie**, Master 1 ‘Carrières publiques’ [*conférence de méthode*] (de 2006/07 à 2010/11).
- **Développement durable/RSE et politiques publiques**, Licence ‘Administration publique’ (à partir de 2024/2025).
- **Economie contemporaine**, Licence ‘Administration publique’ (de 2013/14 à 2017/18).
- **Economie**, Licence ‘Administration publique’ [*conférence de méthode*] (de 2004/05 à 2010/11).
- **Politiques publiques**, Licence ‘Administration publique’ à distance [*regroupements*] (2014/15 et depuis 2018/19).
- **Economie générale**, Licence ‘Administration publique’ à distance [*regroupements*] (de 2007/08 à 2009/10).
- **Economie**, Préparation aux grands concours administratifs (de 2008/09 à 2010/11).
- **Economie contemporaine**, Préparation générale aux concours administratifs (depuis 2011/12).

- **Economie contemporaine**, Préparation générale aux concours administratifs [*conférence de méthode*] (depuis 2021/22).
- **Economie**, Préparation générale aux concours administratifs [*conférence de méthode*] (de 2004/05 à 2006/07).
- **Culture générale**, Préparation générale aux concours administratifs à distance [*regroupements*] (2006/07).
- **Leadership**, Certificat en Ressources humaines ‘HR School’ (depuis 2021/22).
- **Gestion du changement**, Certificat en Ressources humaines ‘HR School’ (depuis 2018/19).
- **Management de l’innovation**, Certificat en Ressources humaines ‘HR School’ (depuis 2016).
- **Théories et sociologie des organisations**, Certificat en Ressources humaines ‘HR School’ (depuis 2016).
- **Défi de l’adaptation**, Certificat en Management des hommes et performance de l’organisme (depuis 2019).
- **Structure organisationnelle et exercice du rôle professionnel**, Certificat en Management des hommes et performance de l’organisme (depuis 2019).
- **Culture d’entreprise et sentiment d’appartenance**, Certificat en Management des hommes et performance de l’organisme (depuis 2018).
- **Rôles du manager**, Certificat en Management des hommes et performance de l’organisme (depuis 2016/17).
- **Entreprises et développement durable**, Certificat d’Expertise en développement durable (de 2010/11 à 2012/13).
- **Identification des grands enjeux environnementaux, sociaux et économiques**, Certificat d’Expertise en développement durable (de 2010/11 à 2011/12).
- **Mondialisation**, Certificat en Intelligence économique (de 2006/07 à 2007/08).

Faculté des Sciences du Sport de l’Université Aix-Marseille II / Aix Marseille Université

- **Impact économique d’un évènement sportif**, Master 2 ‘Management du sport’ (depuis 2018/19).
- **Management des organisations sportives**, Master 2 ‘Management des organisations sportives’ (de 2008/09 à 2014/15).

Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de l’Université Aix-Marseille II

- **Economie de la connaissance**, Diplôme d’études approfondies ‘Economie internationale et industrielle’ [*interventions ponctuelles*] (de 2000/01 à 2003/04).
- **Innovation et compétitivité**, Maîtrise ‘Affaires et finance internationales’ de l’Institut Supérieur d’Affaires et de Finances Internationales (ISAFI) (de 2001/02 à 2007/08) [*interventions ponctuelles puis cours intégral*].
- **Macroéconomie monétaire et financière**, 2^{ème} année du Diplôme d’études universitaires générales ‘Economie et gestion’ [*travaux dirigés*] (de 2000/01 à 2002/03).

Institut Universitaire de Technologie de l’Université Aix-Marseille II

- **Economie sociale**, 2^{ème} année du Diplôme universitaire de technologie ‘Carrières sociales’ (2003/04).
- **Economie descriptive**, 1^{ère} année du Diplôme universitaire de technologie ‘Carrières sociales’ [*travaux dirigés*] (2003/04).

Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) – Antenne des Bouches-du-Rhône

- **Composition sur un sujet portant sur des questions économiques**, Préparation au concours d’attaché territorial (de 2007 à 2009).
- **Initiation à la lecture efficace**, Préparation au concours d’attaché territorial (de 2007 à 2008).

- **Résumé à partir d'un ou de plusieurs documents faisant appel à l'expérience administrative du candidat**, Préparation au concours d'attaché territorial (de 2007 à 2008).
- **Rédaction à l'aide des éléments d'un dossier soulevant un problème d'organisation ou de gestion rencontré par une collectivité territoriale, d'un rapport**, Préparation au concours d'attaché territorial (de 2007 à 2008).
- **Commentaire suivi d'une conversation avec le jury à partir soit d'un texte court, soit d'un sujet de réflexion**, Préparation au concours d'attaché territorial (2008).

JURY DE THESE

- **Membre du jury de thèse en vue de l'obtention du Doctorat en Sociologie** de Nicolas Cicut, *Le football, entre ressources symboliques, intégration sociale, optimisation économique et performance sportive : le cas de l'Olympique de Marseille*, sous la direction de Raphaël Liogier, Université Paris Nanterre, 18 décembre 2020.

COMITES DE SELECTION

- **Membre du Comité de sélection en sciences et techniques des activités physiques et sportives** à la Faculté des Sciences du Sport d'Aix Marseille Université (2017).
- **Membre du Comité de sélection en sciences et techniques des activités physiques et sportives** à la Faculté des Sciences du Sport d'Aix Marseille Université (2015).
- **Membre du Comité de sélection en sciences économiques** à Sciences Po Aix (2011).
- **Membre du Comité de sélection en histoire** à Sciences Po Aix (2009).
- **Membre du Comité de sélection en science politique** à Sciences Po Aix (2009).

AUTRES ACTIVITES

- **Membre du Conseil d'administration** de Sciences Po Aix (d'avril 2008 à mars 2011).
- **Chargée des relations avec le monde socio-économique et de la formation en alternance** à Sciences Po Aix (d'octobre 2015 à janvier 2016).
- **Chargée de mission auprès du Directeur pour la Direction des études** à Sciences Po Aix (de janvier 2008 à juillet 2010).
- **Membre de la Commission permanente de la vie étudiante** de Sciences Po Aix (de 2008 à 2010).
- **Membre de la Commission de mobilité** de Sciences Po Aix (de 2008 à 2009).
- **Membre du Département d'économie et de gestion** de Sciences Po Aix (depuis 2007).
- **Membre du Groupe de travail 'Offre de formation et pratiques pédagogiques'** de Sciences Po Aix (2015/16).
- **Membre du Groupe de travail 'Relations extérieures'** à Sciences Po Aix (2015/16).
- **Membre du Conseil de perfectionnement du Master 'Management du sport'** de la Faculté des Sciences du Sport d'Aix Marseille Université (depuis 2019).
- **Membre du Club des partenaires** de la Faculté des Sciences du Sport d'Aix Marseille Université (depuis 2021).