

REDONNER UN AVENIR A SCIENCES PO AIX

Rostane MEHDI

Professeur à la Faculté de droit et de science politique d'Aix-Marseille, depuis 1996, j'ai décidé de me porter candidat à la direction de Sciences Po Aix car je ne peux me résoudre à voir un établissement, dans lequel j'ai enseigné pendant plus de dix ans, s'enliser dans l'incertitude. Sciences Po Aix a traversé une crise dont nous devons comprendre les ressorts les plus intimes afin d'en prévenir la répétition.

Si **l'urgence** dicte une action déterminée, **les mutations affectant le monde de l'Université rendent elles-mêmes inévitable une refondation**. Ne rien faire, condamnerait Sciences Po Aix au déclin. Le statut et la sélectivité du recrutement ne préserveront pas Sciences Po Aix du « syndrome de la belle endormie ». Ce capital lui donne, en revanche, de **précieux atouts pour engager dans tous les domaines un processus de modernisation et de changement d'échelle(s)**. La rénovation sera conduite à l'aune de quelques exigences simples :

- le rétablissement de **l'esprit de service public, d'intérêt général** et de **dévouement à l'institution** ;
- l'instauration d'un **dialogue constant et transparent** entre la direction et toutes les composantes (enseignants-chercheurs ; enseignants ; personnels administratifs et étudiants) de Sciences Po Aix ;
- le souci d'une **collégialité** sans laquelle la **légitimité** des décisions les plus importantes ne saurait être garantie ;
- **l'excellence de la formation et de la recherche** comme base de la **confiance** que les étudiants doivent retrouver dans la **qualité** des diplômes qui leur sont délivrés ;
- la nécessité de tisser une **relation constructive** avec notre environnement universitaire et de bâtir un **partenariat responsable** avec les milieux socio-économiques ;
- une attention particulière au **respect des devoirs de la déontologie et de l'éthique universitaires**.

Sous ma direction, l'esprit sera à la **considération** pour des femmes et des hommes qui ont, depuis trop longtemps, le sentiment de n'être pas entendus. Je veillerai à ce que chacun retrouve la place et les missions qui sont les siennes. A ce stade mon ambition n'est pas de livrer à une communauté en attente de respect un projet défini unilatéralement. J'entends plutôt créer les conditions dans lesquelles **nous rendrons ensemble un avenir à Sciences Po Aix**.

SAUVEGARDER L'IDENTITE DE SCIENCES PO AIX DANS UN ENVIRONNEMENT EN MUTATION

La dynamique de Sciences Po Aix s'inscrit simultanément dans trois espaces : le réseau des IEP ; l'environnement universitaire ; le marché mondial de l'enseignement supérieur et de la recherche.

- **L'établissement est membre du réseau des IEP.** Organisé autour du concours commun, ce réseau est un gage **d'attractivité** et de **lisibilité**. Il est le **socle de l'identité de Sciences Po Aix** dont nous contribuerons à renforcer la cohésion et le développement.
- **La capacité de Sciences Po Aix à s'insérer harmonieusement dans son environnement immédiat est une priorité.** Sans cela, l'établissement ne pourra atteindre la taille critique nécessaire pour s'imposer durablement comme un acteur majeur. Sciences Po Aix doit être l'une des forces motrices de l'aire universitaire d'Aix-Marseille. Dans cette perspective, il faut rétablir, **dans le strict respect de l'indépendance statutaire de chacun**, des relations confiantes avec Aix-Marseille Université (AMU) et ses composantes. En mettant fin à **une concurrence absurde et intenable**, Sciences Po Aix fera le **choix de synergies** pédagogiques et scientifiques **mutuellement avantageuses**.
- Enfin, Sciences Po Aix doit entrer de plain-pied dans un **espace de l'enseignement supérieur et de la recherche internationalisé et hautement compétitif**. Pour cela **nous devons être capables de nous situer clairement sur la carte mondiale du savoir**. Sciences Po Aix doit capitaliser sur **un ancrage régional assumé** car c'est parce que nous serons perçus comme une institution universitaire incontournable à l'échelle euro-méditerranéenne que nous pourrons déployer une stratégie de projection et de rayonnement efficace à l'échelle du monde. **Le régional constitue en cela le puissant catalyseur d'une ambition internationale**. À cet égard, mon **implication ancienne dans la construction et l'animation de réseaux européens et euro-méditerranéens** sera mise au service de Sciences Po Aix.

CONDUIRE, AVEC TOUS, LA REFONDATION DE SCIENCES PO AIX

Nous repenserons ensemble une offre de formation qui doit :

- Poursuivre l'**internationalisation des cursus** par un renforcement des doubles diplômes notamment par le lancement du cursus franco-arabe et l'extension de cette expérience à d'autres aires culturelles (monde anglo-saxon ; monde hispanique ; monde asiatique) ; la mise en place d'un système de double diplomation permettant à des étudiants d'accomplir un M 2 à Sciences Po Aix et dans un université étrangère partenaire (à raison d'un semestre dans chaque établissement) ; la création d'un certificat de spécialisation par aires géographiques et culturelles ;

- Promouvoir des **méthodes pédagogiques innovantes** plus axées sur la mise en situation et le travail en équipe, soutenue par une stratégie numérique et une politique documentaire plus volontaristes ;
- Renforcer l'**employabilité des diplômés** de Sciences Po Aix notamment par une **optimisation de la politique de stages** et le **développement d'une offre de formation en alternance** ;
- Faciliter l'**insertion professionnelle** par la construction d'une **base de données** constamment actualisée, une coopération avec les acteurs de l'insertion et un **accompagnement individualisé** ;
- Veiller à ce que l'offre de formation s'articule à une recherche dynamique sans se couper de l'environnement socio-économique avec lequel nous maintiendrons des relations étroites. Sciences Po Aix doit en effet rester à la fois un lieu d'acquisition de la connaissance et de production de savoirs fondamentaux autant qu'opérationnels.

Nous renforcerons l'attractivité et le dynamisme d'une recherche pluridisciplinaire.

Dans cette perspective, nous devons :

- **Viser la reconnaissance du CHERPA**, à un horizon raisonnable, sous le statut d'**unité mixte de recherche (UMR) CNRS**. Ce statut signe l'excellence d'une équipe et placerait le CHERPA en mesure de répondre plus aisément à des appels d'offres et de participer à de grandes opérations de recherche;
- Enraciner la recherche de Sciences po Aix dans un **environnement scientifique régional, national et international** par le **développement de partenariats ambitieux** ;
- **Valoriser la production scientifique** de Sciences po Aix par une politique éditoriale adossée à une stratégie numérique.

Nous ferons de Sciences Po Aix un établissement administrativement structuré et socialement responsable

Sans être une fin en soi, la **réorganisation administrative est un moyen indispensable à la mise en œuvre du projet collectif** que nous appelons de nos vœux. Dans cette perspective, nous devons :

- **Rompre avec une pratique exclusive du pouvoir** par l'instauration d'une **culture de transparence et de dialogue**. J'entends donc que les instances d'échanges fonctionnent effectivement et qu'une assemblée réunissant l'ensemble des personnels soit organisée en début de chaque année ;
- Créer une **chaîne de responsabilités claire** garantissant que les décisions seront prises dans le respect de la réglementation. Ceci vaut pour tous les aspects de la vie de l'établissement. Ainsi, les **primes seront attribuées selon des critères précis et connus de tous** ;

- Veiller à ce que **l'exemplarité déontologique** ne soit pas seulement un slogan creux. Je proposerai la création d'un **médiateur** chargé de recevoir les plaintes du personnel et des étudiants sur tous les cas de dysfonctionnements administratifs et/ou de manquement supposé aux règles déontologiques.

Sciences Po Aix doit être un **établissement solidaire et socialement responsable** :

- Sciences Po Aix restera engagé aux côtés de ses partenaires dans toutes les opérations visant à assurer la **démocratisation de l'accès à l'enseignement supérieur** ;
- La vie étudiante est essentielle car **l'IEP fonctionne avant tout pour ses usagers**. Dans cette perspective, nous apporterons aux **associations étudiantes** le soutien dont elles ont besoin pour le développement d'activités renforçant le lien social, l'accès à la culture et la pratique du sport.

Sciences Po Aix doit être un lieu de **dialogue social** et **d'épanouissement au travail**. Pour cela, il convient d'offrir à l'ensemble des personnels des **perspectives de carrière dépendant de leurs seuls mérites**. Cela suppose de mettre en place **une véritable gestion des ressources humaines (GRH)** permettant d'assurer la **formation** et la **promotion de chacun**. De même, veillerai-je à ce que les droits sociaux ne soient pas réservés à une minorité. Je généraliserai donc à **tous les agents administratifs le Compte épargne temps (CET)**.

La crise a ébranlé Sciences Po Aix mais n'a pas entamé ses forces vives. L'établissement conserve des ressources intactes et des atouts qui lui permettront d'aller de l'avant :

- Ses **ressources humaines** forment sa richesse la plus précieuse : des étudiants strictement sélectionnés et portés par un goût des études que tout le monde s'accorde à reconnaître, un corps enseignant de qualité, des personnels administratifs compétents et motivés ;
- Une **politique de recherche construite autour de compétences pluridisciplinaires** ;
- Un **environnement universitaire favorable** à un renforcement du potentiel pédagogique et scientifique ;
- Une **localisation remarquable** et une **situation immobilière enviable** ;
- Une **tradition d'ouverture** internationale et de relations avec les milieux socio-économiques.

Chacun d'entre vous peut être certain que je mettrai, sans relâche, au service de l'établissement mon expérience et ma détermination ;

ENSEMBLE, ECRIVONS UNE NOUVELLE PAGE DE L'HISTOIRE DE SCIENCES PO AIX